



2020

RAPPORT DE GESTION
LAGEBERICHT





SOMMAIRE

INHALT

2	Mot du Président et du Directeur Schreiben des Präsidenten und des Direktors
5	2020, un exercice de transition Geschäftsjahr 2020 – ein Übergangsjahr
9	Spontis, des prestations à forte valeur ajoutée et une tarification transparente Spontis - Dienstleistungen mit hohem Mehrwert und transparenter Preisgestaltung
11	Des prestations logistiques de haut niveau malgré la crise sanitaire Hochwertige Logistikleistungen auch in der Gesundheitskrise
15	La standardisation en 2020 Standardisierung im Jahr 2020
17	Les achats en 2020 Beschaffungen im Jahr 2020
21	Les compteurs intelligents, un défi pour les distributeurs Intelligente Zähler – eine Herausforderung für Verteilnetzbetreiber
27	Ressources humaines Human Resources
29	La gouvernance Unternehmensführung
31	Comité du Partenariat (CdP) Partnerschaftsausschuss
32	Rapport de l'organe de révision Bericht der Revisionsstelle
35	Rapport financier Finanzbericht

SCHREIBEN DES PRÄSIDENTEN UND DES DIREKTORS



2020 war ein besonderes Jahr für Spontis SA, schwierig in mancher Hinsicht, aber auch reich an Erfahrungen. In einem Umfeld, das ein hohes Mass an Flexibilität erfordert, hat Spontis seine Fähigkeit bewiesen, sich anzupassen und Herausforderungen zu meistern.

In finanzieller Hinsicht schloss das Geschäftsjahr 2020 mit einem Verlust ab. Dieses Ergebnis wird jedoch durch die folgenden Elemente relativiert:

- Nach dem Austritt der BKW, der zu einem erheblichen Umsatzeinbruch geführt hat, erwartete das Unternehmen ein schwieriges Geschäftsjahr. Deshalb entschied der Verwaltungsrat, die Geschäftsjahre 2020 und 2021 als Übergangsjahre zu betrachten, in denen ein schrittweiser Ausgleich der Finanzlage des Unternehmens erfolgen soll.
- Aufgrund der Gesundheitskrise musste das Unternehmen besondere Massnahmen zur Sicherung der Leistungsqualität für seine Partner und Kunden ergreifen, und dies ohne zusätzliche Einnahmen. Getreu ihren Werten verzichtete Spontis AG auch in dieser Krisenzeit auf Entlassungen, wodurch die Verkleinerung bestimmter Teams gebremst und die Personalkosten belastet wurden.
- Unabhängig vom Austritt der BKW blieben die Umsätze insgesamt hinter dem von den Partnern und Kunden in Aussicht gestellten Volumen zurück. Einige Projekte haben sich zudem verzögert, und ihre Umsetzung wurde auf das Geschäftsjahr 2021 verschoben.

Der Verwaltungsrat und die Direktion arbeiten gemeinsam darauf hin, den Verlust im Jahr 2021 deutlich zu reduzieren und bis 2022 eine

finanziell ausgeglichene Situation herzustellen. Eine Reorganisation, mit der die hierarchische Struktur vereinfacht und die Zusammenarbeit zwischen den Teams gefördert werden soll, befindet sich in Umsetzung. Die Stärkung der Vertriebsfunktion soll uns in die Lage versetzen, unser Angebot besser an die Bedürfnisse unserer Kunden anzupassen und die Erschliessung neuer Märkte voranzutreiben.

Im Jahr 2020 waren jedoch auch positive Entwicklungen zu verzeichnen. Zunächst konnte das Unternehmen den Servicegrad trotz dem von der Gesundheitskrise geprägten Umfeld und den daraus folgenden Unsicherheiten gegenüber 2019 verbessern. Dieses bemerkenswerte Ergebnis war dank dem Engagement aller Mitarbeitenden möglich, die sich an die neuen Arbeitsbedingungen anzupassen wussten. Ein intensiver Dialog mit unseren Lieferanten und ihre Bemühungen, die vertraglichen Verpflichtungen zu erfüllen, waren ebenfalls Schlüssel zu diesem Erfolg.

Der Fortschritt innovativer Projekte in den Bereichen intelligente Stromzähler und Recycling konventioneller Zähler unterstreicht die Innovationsfähigkeit unseres Unternehmens.

Wir möchten uns bei allen beteiligten Parteien bedanken, insbesondere bei unseren Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern und bei unseren Lieferanten, die es uns durch ihr Engagement und ihre Professionalität ermöglicht haben, unsere Kompetenz bei der Erbringung von Dienstleistungen mit hohem Mehrwert unter Beweis zu stellen und unsere Fähigkeit zu demonstrieren, auch unter schwierigen Rahmenbedingungen ein hohes Leistungsniveau zu halten.

LETTRE DU PRÉSIDENT ET DU DIRECTEUR



2020 a été un exercice particulier pour Spontis SA, difficile à certains égards et également riche en enseignements. Dans un contexte nécessitant beaucoup de flexibilité, Spontis a démontré sa capacité à s'adapter et à faire face aux défis. Sur le plan financier, l'exercice 2020, se solde par une perte. Ce résultat est toutefois nuancé par les éléments suivants :

- Suite à la sortie de BKW qui a conduit à une perte significative de chiffre d'affaires, l'entreprise s'attendait à un exercice difficile. Conscient de cette situation, le Conseil d'administration a admis que les exercices 2020 et 2021 seraient des exercices de transition permettant de ramener progressivement les comptes de l'entreprise à l'équilibre.
- Le contexte sanitaire a amené l'entreprise à prendre des mesures spécifiques afin de garantir la qualité des prestations à nos partenaires et clients et ceci sans recettes supplémentaires. Fidèle à ses valeurs, Spontis SA a également décidé de ne pas procéder à des licenciements durant cette période de crise, ce qui a freiné le redimensionnement de certaines équipes et pesé sur les coûts de personnel.
- Indépendamment du retrait de BKW, les ventes ont été globalement inférieures aux prévisions transmises par nos partenaires et clients. Certains projets ont également pris du retard et leur mise en œuvre a été décalée sur l'exercice 2021.

Le Conseil d'administration et la Direction unissent leurs efforts pour réduire significativement la perte en 2021 et retrouver un équilibre financier dès 2022. Une réorganisation simplifiant la structure hiéar-

chique et favorisant la collaboration entre les équipes est en cours de mise en œuvre. Un renforcement de la fonction commerciale devrait permettre une meilleure adaptation de notre offre aux besoins des clients et favoriser l'acquisition de nouveaux marchés.

2020 nous a également amené son lot de satisfactions. En premier lieu, l'entreprise a réussi à améliorer son taux de service par rapport à 2019 malgré le contexte de la crise sanitaire et les incertitudes en découlant. Ce résultat remarquable a été atteint grâce à l'engagement de tous nos collaborateurs qui ont su s'adapter à leur nouveau contexte de travail. Un dialogue intensif avec nos fournisseurs et les efforts déployés par ces derniers pour respecter leurs engagements contractuels ont également été des clés de ce succès.

L'avancement de projets innovants concernant les compteurs intelligents et le recyclage des compteurs traditionnels met en évidence la capacité d'innovation de notre entreprise.

Nous tenons à remercier toutes nos parties prenantes, en particulier nos collaborateurs et nos fournisseurs, qui, par leur engagement et leur professionnalisme, nous ont permis de démontrer notre expertise dans la fourniture de prestations à haute valeur ajoutée et notre capacité à maintenir un niveau de prestations élevé malgré un environnement difficile.





Alexandre Couvret



Christophe Pot



Marie Bureth



Christian Rügsegger

GESCHÄFTSJAHR 2020 – EIN ÜBERGANGSJAHR

Spontis AG wurde 2007 gegründet. Das Unternehmen wollte den Gründungsmitgliedern die Möglichkeit geben, die Instandhaltung ihrer Mittel- und Niederspannungsnetze (MS-/NS-Netze) zu verbessern und ihre Gesamtbetriebskosten (Total Cost of Ownership, TCO) zu senken. Im Rahmen der TCO werden nicht nur die Kosten bei der Beschaffung berücksichtigt, sondern alle während des gesamten Lebenszyklus der Anlagen entstandenen Kosten.

Um dieses Ziel zu erreichen, hat Spontis AG ihre Fachkompetenz in zahlreichen Bereichen weiterentwickelt:

- Standardisierung des Materials als erforderliche Voraussetzung für die Zusammenlegung der Beschaffung
- Standardisierung der Prozesse zur Förderung des Austauschs beispielhafter Verfahren und der Optimierung der Arbeitsmethoden
- strategische Beschaffung durch öffentliche Ausschreibungen oder Verhandlungen im Rahmen der freihändigen Vergabe
- Bereitstellung eines Katalogs für Partner und Kunden über eine benutzerfreundliche und leistungsfähige IT-Plattform

2012 beauftragten Romande Energie, Groupe E und die BKW Spontis AG, das Management ihrer gesamten Logistikkette für das Material der MS-/NS-Netze zu gewährleisten. SIL führt die Beschaffung aufgrund der von Spontis AG verhandelten Verträge durch und verwaltet die eigenen Beschaffungs- und Logistikprozesse unabhängig.

Die Erträge von Spontis AG setzen sich aus folgenden Elementen zusammen:

- Beteiligung der Aktionäre/Partner an den Kosten für Standardisierung, strategische Beschaffung und IT
- Erlöse aus dem Logistikgeschäft (Beschaffung, Lagerung, Lieferung usw.), d.h. aus dem Materialverkauf an Partner und Kunden und der Fakturierung von Leistungen von Spontis AG

Die BKW hatte beschlossen, die Synergien im Logistikbereich gruppenintern zu optimieren, und stieg Ende 2019 aus dem Aktionariat von Spontis AG aus.

Der Umsatz von Spontis AG ist von 56'133 TCHF per 31. Dezember 2019 auf 40'511 TCHF per 31. Dezember 2020 gesunken. Im selben Zeitraum ging das Ergebnis vor Steuern von einem Gewinn von 462 TCHF auf einen Verlust von 860 TCHF zurück. Dieser Verlust wird durch die freiwillige Reserve des Unternehmens aufgefangen.

Der Umsatzrückgang ist vor allem auf den Ausstieg der BKW zurückzuführen, der für Spontis AG einen Ertragsausfall in Höhe von etwa 15'300 TCHF verursacht hat. Dieser Rückgang setzt sich wie folgt zusammen:

- 990 TCHF Beteiligung der «Aktionäre»
- 12'220 TCHF Ertrag aus dem Logistikgeschäft
- 2'100 TCHF Ertrag in Zusammenhang mit den Tochtergesellschaften der BKW (Logistikgeschäft)

2020, UN EXERCICE DE TRANSITION

Spontis SA a été créée en 2007 afin de permettre à ses membres fondateurs d'améliorer la gestion de leurs réseaux MT/BT et d'en réduire les coûts globaux de possession (total cost of ownership – TCO). Le TCO prend en compte l'ensemble des coûts durant le cycle de vie complet des équipements et non pas uniquement le prix payé lors de l'achat.

Pour atteindre cet objectif, Spontis SA a développé son expertise dans de nombreux domaines tels que:

- la standardisation du matériel qui est une étape préalable indispensable au regroupement des achats;
- la standardisation des processus qui favorise l'échange des meilleures pratiques et l'optimisation des méthodes de travail;
- les achats stratégiques par le biais de marchés publics ou de négociations de gré à gré;
- la mise à disposition de ses partenaires et clients d'un catalogue au travers d'une plateforme informatique conviviale et performante.

En 2012, Romande Energie, Groupe E et BKW ont également confié à Spontis SA la gestion de l'ensemble de leur chaîne logistique pour le matériel de réseaux MT/BT. Pour sa part, SIL assure lui-même son approvisionnement sur la base des contrats négociés par Spontis SA et gère de façon autonome son approvisionnement et sa logistique.

Les revenus de Spontis SA sont constitués:

- d'une participation de ses actionnaires partenaires pour couvrir les coûts de la standardisation, des achats stratégiques et de l'informatique.
- des revenus de l'activité logistique (approvisionnement, stockage, livraison, etc.) à savoir la vente de matériel aux partenaires et aux clients et la facturation des prestations de Spontis SA.

Fin 2019 BKW, qui a décidé d'optimiser dans le domaine de la logistique les synergies internes au groupe, est sorti de l'actionariat de Spontis SA.

Le chiffre d'affaires de Spontis SA est passé de 56'133 kCHF au 31 décembre 2019 à 40'511 kCHF au 31 décembre 2020. Durant la même période, le résultat avant impôt est passé d'un bénéfice de 462 kCHF à une perte de 860 kCHF. Cette perte est absorbée par les réserves facultatives de l'entreprise.

L'essentiel de la baisse du chiffre d'affaires résulte de la sortie de BKW qui a conduit à une perte de revenus pour Spontis SA de l'ordre de 15'300 kCHF à savoir:

- 990 kCHF de participation «actionnaires»;
- 12'220 kCHF pour les revenus de l'activité logistique;
- 2'100 kCHF pour les revenus liés aux filiales de BKW (activité logistique).



Roland Curty

Isabel Dos Santos

Der Umsatz 2020 umfasst zudem Beschaffungen für die BKW und ihre Tochtergesellschaften in Höhe von rund 5 MCHF für Transaktionen im Rahmen öffentlicher Aufträge, die nach dem 31. Dezember 2019 auslaufen.

Der Umsatz der Partner ging im Vergleich zum Geschäftsjahr 2019 um rund 820 TCHF zurück. Dieser Rückgang betrifft vor allem Beschaffungen ausserhalb des Katalogs.

Diese Ertragsrückgänge müssen durch folgende Massnahmen aufgefangen werden:

- schrittweise Reduktion der Betriebskosten für Standardisierung, strategische Beschaffung und IT, um eine höhere Belastung der Partner zu vermeiden
- Anpassung der für das Logistikgeschäft eingesetzten Mittel, um die aktuelle Preisgestaltung beibehalten zu können
- Ertragssteigerung durch Neukunden und Entwicklung neuer Geschäftsfelder

Die Geschäftsjahre 2020 und 2021 sind Übergangsjahre, in denen Spontis AG folgende Massnahmen umsetzen wird:

- Umstrukturierung zur Senkung der Betriebskosten
- Überarbeitung der Strategie und der Positionierung
- Entwicklung einer dynamischeren Vertriebstätigkeit mit einer besseren Vermarktung der Expertise und der Produkte des Unternehmens

Der Break-even soll im Geschäftsjahr 2022 wieder erreicht werden.

In der zweiten Jahreshälfte 2020 leitete das Management eine Reorganisation des Unternehmens ein. Sie hat zum Ziel, Hierarchieebenen abzubauen, Prozesse zu vereinfachen, die Anzahl Projekte zu begrenzen, der Vertriebsfunktion mehr Gewicht zu geben und die Erkenntnisse aus der Pandemie in neue Arbeitsmethoden zu integrieren. Diese neue Organisation befindet sich derzeit in der Umsetzung und soll im Geschäftsjahr 2021 erste Ergebnisse in Bezug auf Effektivität und Effizienz liefern.

Die Zusammenarbeit mit Groupe E Celsius wurde fortgesetzt. Der erzielte Umsatz (2'732 TCHF) kommt jenem aus dem Jahr 2019 nahe, bleibt jedoch deutlich hinter den Prognosen zurück. Für die kommenden Geschäftsjahre wird eine kontinuierliche Umsatzsteigerung erwartet.

Le chiffre d'affaires 2020 englobe encore des achats pour BKW et ses filiales pour un montant d'environ 5 MCHF correspondant à des opérations effectuées dans le cadre de marchés publics dont l'échéance est postérieure au 31 décembre 2019.

Le chiffre d'affaires des partenaires a quant à lui baissé d'environ 820 kCHF par rapport à l'exercice 2019. Cette baisse concerne principalement des achats hors catalogue.

Ces pertes de revenus devront être compensées par:

- une baisse progressive des coûts d'exploitation concernant la standardisation, les achats stratégiques et l'informatique afin de ne pas augmenter la charge des partenaires;
- une adaptation des moyens dédiés à l'activité logistique afin de pouvoir conserver la tarification actuelle;
- une augmentation des revenus provenant de nouveaux clients et du développement de nouvelles activités.

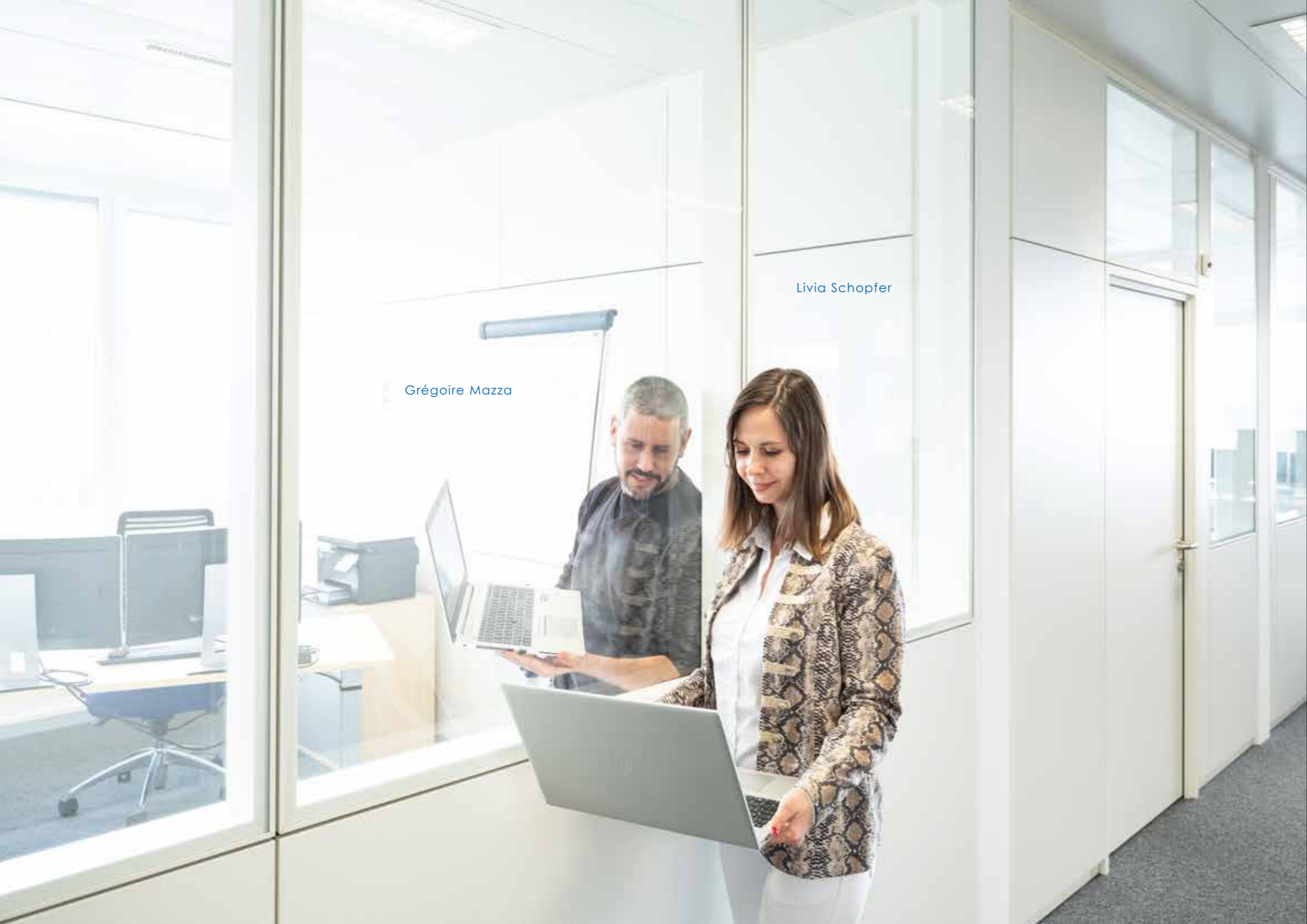
Les exercices 2020 et 2021 sont des exercices de transition qui permettront à Spontis SA:

- de se réorganiser afin de réduire ses coûts d'exploitation;
- de revoir sa stratégie et son positionnement;
- de développer une approche commerciale plus dynamique avec une meilleure mise en valeur de ses compétences et de ses produits.

Le retour à l'équilibre est prévu pour l'exercice 2022.

Durant le deuxième semestre 2020, la Direction a lancé une réorganisation de l'entreprise visant à réduire les échelons hiérarchiques, à simplifier les processus, à limiter le nombre de projets, à donner plus de poids à la fonction commerciale et à intégrer les nouveaux modes de travail. Cette nouvelle organisation est en cours d'implémentation et devrait produire ses premiers résultats en terme d'efficacité et d'efficience durant l'exercice 2021.

La collaboration avec Groupe E Celsius s'est poursuivie. Le chiffre d'affaires réalisé (2'732 kCHF) est proche de celui réalisé en 2019 mais sensiblement inférieur aux prévisions. Il devrait progressivement augmenter au cours des prochains exercices.



Grégoire Mazza

Livia Schopfer

SPONTIS - DIENSTLEISTUNGEN MIT HOHEM MEHRWERT UND TRANSPARENTER PREISGESTALTUNG

Spontis AG bietet Gesamtlösungen für das Management von Geschäftstätigkeiten. Die Dienstleistungen des Unternehmens in den Bereichen Standardisierung, Beschaffung, Logistik und Projektmanagement bringen den Kunden einen echten Mehrwert, denn sie vereinfachen die tägliche Arbeit und ermöglichen die Konzentration auf das Kerngeschäft und Einsparungen.

neue Optimierungsmethoden und Optimierungsprozesse anbietet.

Zudem hat sich Spontis AG für eine vollständig transparente Preisgestaltung entschieden, damit Partner und Kunden die mit den Materialbestellungen verbundenen Kosten jederzeit in Echtzeit abrufen und einsehen können.

Ausserdem verfolgt Spontis AG die Strategie der kontinuierlichen Verbesserung, in deren Rahmen das Unternehmen regelmässig

SPONTIS, DES PRESTATIONS À FORTE VALEUR AJOUTÉE ET UNE TARIFICATION TRANSPARENTE

Spontis SA offre des solutions globales dans le pilotage d'activités opérationnelles. Les prestations, que la société propose dans les domaines de la standardisation, des achats, de la logistique et de la gestion de projet, apportent une réelle valeur ajoutée à ses clients en leur permettant de simplifier leur quotidien, de se concentrer sur leur cœur de métier et de générer des économies.

veaux process, dans un souci constant d'optimisation.

Enfin, Spontis SA a opté pour une tarification totalement transparente, ce qui permet à ses partenaires et clients de voir en temps réel les coûts générés par les commandes de matériel.

De plus, Spontis SA applique une approche d'amélioration continue en proposant sans cesse de nouvelles méthodes ou de nou-



Didier Oertig

Laurent Schuwey

HOCHWERTIGE LOGISTIKLEISTUNGEN AUCH IN DER GESUNDHEITSKRISE

Das Management der Logistikkette und der Beschaffung zählt zum Kerngeschäft von Spontis AG und ist entscheidend für die Sicherstellung pünktlicher Lieferungen an unsere Kunden und Partner.

Der Servicegrad ist der Referenzindikator unseres Unternehmens, mit dem die Pünktlichkeit der Lieferungen von Kundenbestellungen gemessen wird. Er wird täglich überprüft, sodass bei einem Absinken der Dienstleistungsqualität rasch Korrekturmaßnahmen ergriffen werden können. Ziel des Unternehmens ist ein Servicegrad von 95% bei den Katalogbestellungen. Dieses Ziel wurde im Jahr 2020 mit einem Wert von 96,7% für das gesamte Geschäftsjahr erreicht. Diese vor dem Hintergrund der Gesundheitskrise bemerkenswerte Leistung ist auf die von Spontis AG ergriffenen Massnahmen zur Sicherstellung der Geschäftskontinuität und Senkung des Ansteckungsrisikos der Mitarbeitenden zurückzuführen.

Im Rahmen der Gesundheitskrise kommt den Logistikteams eine sehr wichtige Rolle zu. Während die Mitarbeitenden der Admi-

nistration im März ins Homeoffice gingen, arbeiteten die Logistiker vor Ort.

Die Mitarbeitenden in den Lagerhallen wurden in zwei Gruppen mit verschiedenen Schichten eingeteilt, eine am Vormittag und eine am Nachmittag, um die physische Begegnung der Teams zu vermeiden. Natürlich wurden für alle Mitarbeitenden am Standort Avenches strenge Hygienemaßnahmen eingeführt (Maskenpflicht, regelmäßige Desinfektion der Arbeitsgeräte, Abstand halten usw.).

Während dieser sehr speziellen Zeit standen die Mitarbeitenden der Logistik dauerhaft im Kontakt mit den Teams im Homeoffice. Die Koordination mit den anderen Geschäftsbereichen gelang reibungslos, sodass der angestrebte Servicegrad sogar übertroffen werden konnte.

DES PRESTATIONS LOGISTIQUES DE HAUT NIVEAU MALGRÉ LA CRISE SANITAIRE

La maîtrise de la chaîne logistique fait partie, au même titre que les achats, des cœurs de métier de Spontis SA. Sa maîtrise est essentielle pour assurer des livraisons ponctuelles et conformes aux commandes à nos partenaires et clients.

Le taux de service est l'indicateur qui nous informe sur le pourcentage des commandes qui ont été livrées dans le délai annoncé. Ce taux est suivi quotidiennement afin de pouvoir rapidement prendre des mesures correctives en cas de dégradation des performances. L'objectif de l'entreprise est d'atteindre un taux de service de 95% pour les commandes catalogue. Cet objectif a été rempli en 2020, le taux de service calculé pour l'ensemble de l'exercice est de 96,7%. Cette performance remarquable, compte tenu de la crise sanitaire, résulte des moyens mis en œuvre par Spontis SA pour garantir la continuité de l'activité et réduire le risque de contagion chez ses collaborateurs.

Les équipes logistiques ont joué un rôle très important durant la crise sanitaire de 2020. En effet, alors que les collaborateurs administratifs ont basculé au mois de mars

en mode télétravail, les logisticiens quant à eux ont assuré la permanence sur place.

Les collaborateurs devant travailler dans la halle de stockage ont été répartis en deux équipes avec des horaires adaptés, l'une travaillant le matin et l'autre l'après-midi afin qu'ils ne se croisent pas. Bien entendu, des mesures sanitaires strictes ont été mises en place pour tous les collaborateurs travaillant sur le site d'Avenches (port du masque, désinfection régulière des outils de travail, distanciation physique, etc.).

Tout au long de cette période très particulière, les collaborateurs de la logistique sont restés en contact permanent avec les équipes en télétravail et la coordination avec les autres métiers a été assurée de manière harmonieuse, ce qui a permis de maintenir le niveau de service au-delà de l'objectif.

- 1. Thomas Genoud
- 2. Mikael Binggeli
- 3. Tanfoltchan Ouattara
- 4. Matthieu Rapin
- 5. Tontonvi Kossi Eklou



- 6. Didier Oertig
- 7. Grégoire Mazza
- 8. José Morgadinho Simoes
- 9. Luca Piras
- 10. Youssouf Ouattara
- 11. Anita Milosavljevic
- 12. Roland Curty



Youssef Ouattara

Adrien Meys

STANDARDISIERUNG IM JAHR 2020

2020 führte Spontis AG mehrere Projekte zur Material- und Prozessstandardisierung durch:

Standardisierung des Materials:

- Kabel für MS- und NS-Netze
- MS-/NS-Verteiltransformatoren
- NS-Schaltanlagen

Standardisierung der Prozesse:

- Bestell- und Lieferabwicklung der Kabel für MS- und NS-Netze
- Notfalllager

Auch wenn der Standardisierungsprozess 2020 weniger repräsentativ war als in den ersten Jahren des Bestehens von Spontis AG, bleibt er eine wesentliche Herausforderung für die Partnerschaft. Bei jeder neuen Produkteinführung oder öffentlichen Ausschreibung erfolgt systematisch ein Standardisierungsschritt in Zusammenarbeit mit den Experten unserer Partner zu den Produkten und den damit verbundenen Prozessen. Dabei ist es wichtig zu betonen, dass die Standardisierung wesentlichen Einfluss auf mögliche Einsparungen nimmt.

LA STANDARDISATION EN 2020

En 2020, Spontis SA a conduit plusieurs projets de standardisation du matériel et des processus :

Standardisation du matériel:

- Câbles de réseaux MT et BT;
- Transformateurs de distribution MT/BT;
- Tableaux BT.

Standardisation des processus:

- Flux des câbles de réseaux MT et BT;
- Stock de dépannage.

Le processus de standardisation, bien que moins représentatif que dans les premières années de la vie de Spontis, reste cependant un enjeu majeur pour le partenariat. En effet, à chaque lancement d'un nouveau projet ou d'un nouvel appel d'offres public, une démarche de standardisation est systématiquement menée en collaboration avec les experts de nos partenaires en ce qui concerne les produits et les processus associés. A ce titre, il est bon de rappeler que la standardisation reste une source importante dans la recherche d'économies.



Roger Gummy

BESCHAFFUNGEN IM JAHR 2020

Im Geschäftsjahr 2020 hat das Beschaffungsteam zehn öffentliche Aufträge verlängert und die folgenden zwei öffentlichen Aufträge vergeben:

- Modulare MS-Schaltanlagen
- NS-Hausanschlusskästen

Ausserdem konzentrierte sich das Beschaffungsteam auf zwei sehr wichtige öffentliche Aufträge, die Anfang 2021 vergeben werden sollen:

- MS-/NS- Verteiltransformatoren
- Kabel für MS- und NS-Netze

Neben dieser wichtigen Arbeit im Bereich der öffentlichen Aufträge hat das Beschaffungsteam von Spontis AG 2020 zwei umfangreiche Projekte durchgeführt.

Zum einen haben die Einkäufer die Bedingungen der grossen Beschaffungsverträge neu verhandelt. Trotz dem Ausstieg der BKW, der je nach Produktkategorie einen

Volumenrückgang von 30 bis 60% mit sich brachte, ist es gelungen, diese Verträge zu den gleichen finanziellen Konditionen fortzuführen. Damit konnte sich unser Unternehmen trotz rückläufiger Mengen finanziell vorteilhafte Bedingungen sichern.

Gleichzeitig wurde zu Beginn der Gesundheitskrise angesichts der wirtschaftlich unsicheren Rahmenbedingungen entschieden, für die Beschaffungssicherung die Bestände aufzustocken. So sicherten wir unseren Lieferanten für strategische Produkte ein hohes Auftragsvolumen zu, wodurch nicht nur Lieferunterbrüche vermieden wurden, sondern auch bei unseren Lieferanten mit festen Zusagen für die kommenden Monate für Transparenz gesorgt war.

Parallel dazu standen wir in regelmässigem Kontakt zu unseren Lieferanten, um uns über die Gesundheitssituation in ihren Betrieben zu informieren, insbesondere an den Produktionsstandorten in der Schweiz und im Ausland sowie bei eventuellen Zulieferern.

LES ACHATS EN 2020

Durant l'exercice 2020, les achats ont mené dix prolongations de marchés publics et en ont lancé deux, à savoir:

- Les cellules MT modulables;
- Les coffrets d'introduction BT.

Les achats ont également travaillé sur deux marchés publics très importants qui seront finalisés au début de 2021 :

- Les transformateurs de distribution MT/BT;
- Les câbles de réseaux MT/BT.

En plus de ce travail important concernant les marchés publics, les achats de Spontis SA ont mené deux opérations d'envergure en 2020.

D'une part, les acheteurs ont renégocié les conditions des principaux contrats d'approvisionnement. Les efforts déployés ont permis de reconduire ces marchés aux mêmes conditions financières, malgré l'impact du départ de BKW qui a entraîné des

volumes plus faibles, les baisses de quantités étant estimées entre 30 et 60% suivant les catégories de produits. Ces accords ont permis à notre société de bénéficier de conditions financières avantageuses malgré une baisse des quantités.

D'autre part, au vu de l'incertitude qui régnait sur l'économie, la décision a été prise dès le début de la crise sanitaire d'augmenter les stocks afin de sécuriser l'approvisionnement. C'est ainsi qu'un volume de commandes très conséquent a été passé à nos fournisseurs sur des produits stratégiques, ce qui a non seulement permis d'éviter les ruptures mais a en plus donné de la visibilité à nos fournisseurs avec des engagements fermes sur les mois à venir.

En parallèle, des contacts réguliers avec nos fournisseurs ont été mis en place afin de connaître la situation sanitaire dans leurs entreprises, notamment sur les lieux de production en Suisse ou à l'étranger et chez leurs éventuels sous-traitants.

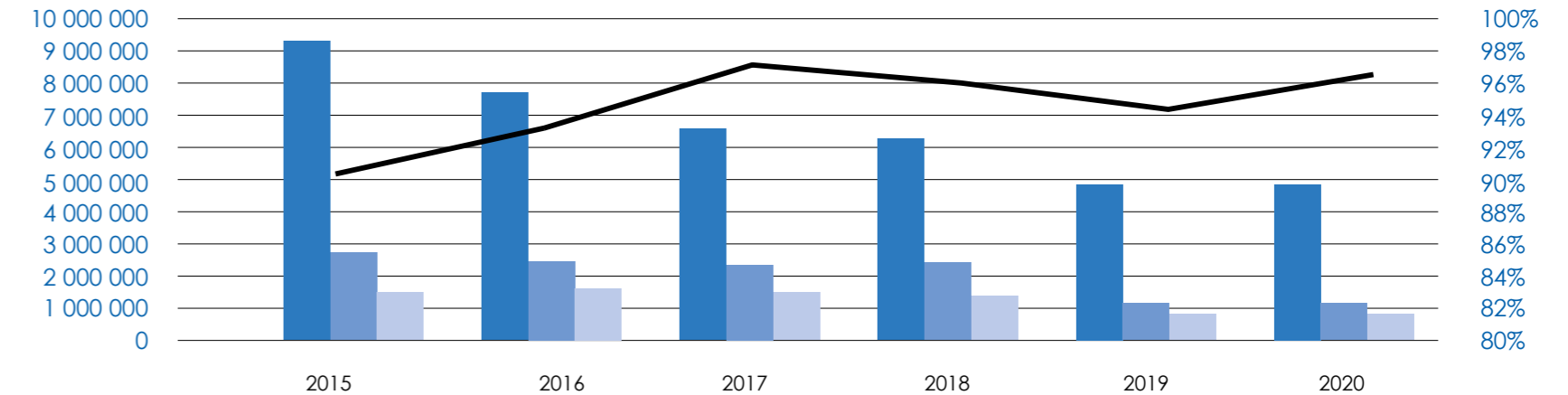
Matthieu Rapin



Fabienne Hutmacher

ENTWICKLUNG LAGERWERT (CHF) VS SERVICEGRAD

ÉVOLUTION VALEUR DES STOCKS (CHF) VS TAUX DE SERVICE



	2015	2016	2017	2018	2019	2020	
Zentrallager	9 312 819	7 863 204	6 745 975	6 338 569	4 843 178	4 857 598	Mag. central
Untertager	2 826 593	2 493 739	2 338 166	2 380 789	1 201 343	1 431 885	Sous-stocks
Notfalllager	1 522 869	1 720 985	1 562 594	1 358 628	810 071	534 527	Stock de dépannage
Entwicklung des Servicegrads	90,3%	92,8%	96,7%	96,0%	94,3%	96,7%	Evolution taux de service en %

Der Vergleich des Bestandswerts per Ende Dezember 2019 (6'045 TCHF), also nach Verlagerung der von der BKW übernommenen Vorräte, mit dem Wert per Ende Dezember 2020 (6'285 TCHF) ergibt eine leichte Erhöhung (um rund 4%), die auf die oben beschriebenen Massnahmen zurückzuführen ist.

Ohne die enge Zusammenarbeit mit unseren Lieferanten jedoch hätten wir unser Ziel allein mit diesen Massnahmen nicht erreichen können. Wir möchten deshalb die Wirksamkeit der von den Lieferanten ergriffenen Massnahmen hervorheben, mit denen es ihnen gelungen ist, uns im gesamten Jahresverlauf eine hohe Leistungsqualität zu garantieren.

Si l'on compare la valeur des stocks à fin décembre 2019 (6'045 MCHF), soit après le déménagement des stocks repris par BKW, à celle de fin décembre 2020 (6'285 MCHF), on constate une légère augmentation (env. 4%) résultant des mesures décrites ci-dessus.

Sans une collaboration étroite avec nos fournisseurs, ces mesures à elles seules n'auraient pas permis d'atteindre notre objectif. Nous tenons donc à relever l'efficacité des mesures prises par les fournisseurs eux-mêmes qui leur ont permis de nous garantir, durant toute l'année, des prestations de qualité.



Samuel Landry

Anita Milosavljevic

INTELLIGENTE ZÄHLER – EINE HERAUSFORDERUNG FÜR VERTEILNETZBETREIBER

Aufgrund der von der Schweizer Bevölkerung angenommenen Energiestrategie 2050 sind die Verteilnetzbetreiber aufgefordert, bis 2027 mindestens 80% der Verbraucher mit intelligenten Zählern auszustatten. Die Partner und Kunden von Spontis AG haben jeweils eigene Strategien für diese Umstellung definiert.

Einige unserer Partner und Kunden haben entschieden, Spontis AG mit der Lieferung intelligenter Stromzähler zu beauftragen.

Aufgrund dieser Nachfrage erfolgten 2018 die Erarbeitung eines Pflichtenhefts und eine öffentliche Ausschreibung. Das Projekt wurde jedoch eingestellt, da sich bald herausstellte, dass kein am Markt erhältliches Produkt alle geforderten Eigenschaften erfüllt, insbesondere was die Interoperabilität betrifft, das ein offenes System für die Kombination von Elementen verschiedener Anbieter ermöglicht.

Vor diesem Hintergrund ergriff Spontis AG die Initiative und begründete einen innovativen Ansatz: Die verschiedenen Akteure wie Netzbetreiber, Gerätlieferanten und IT-Unternehmen wurden miteinbezogen. Anfang 2020 unterzeichneten die Projektbeteiligten einen Rahmenvertrag. Ziel dieser Vereinbarung ist es, bis Ende 2021 ein System unter Integration von Zentralsystem, Konzentratoren und Stromzählern einzurichten, das zertifiziert ist und alle Vorgaben des Pflichtenhefts erfüllt. Zudem definiert der Vertrag die Projektorganisation und die Rollen der einzelnen Akteure.

Eine der grössten Herausforderungen dieses Projekts war es, konkurrierende Unternehmen und Akteure mit unterschiedlichem Hintergrund zur Kooperation für ein gemeinsames Ziel zusammenzubringen. Bei Ablauf dieses ersten Geschäftsjahres war dieses Ziel erreicht, die Zusammenarbeit der beteiligten Parteien war gut und die Stimmung positiv.

Trotz den Auswirkungen der Gesundheitskrise und der erforderlichen Anpassung der Arbeitsmethoden war der Projektfortschritt im Geschäftsjahr 2020 zufriedenstellend. Folgende Schritte wurden abgeschlossen:

- Problemerkennung und Aktualisierung des Kenntnisstands der beteiligten Akteure
- Überprüfung und Bestätigung der für die verschiedenen Systemelemente definierten Spezifikationen
- Bestellung der ersten Musterzähler für die Durchführung von Tests in den Verteilnetzen

Dadurch wird der Kenntnisstand zur Systeminteroperabilität mit intelligenten Zählern für die gesamte Branche verbessert.

LES COMPTEURS INTELLIGENTS, UN DÉFI POUR LES DISTRIBUTEURS

La stratégie énergétique 2050, votée par le peuple, impose aux gestionnaires de réseaux de distribution d'équiper au moins 80% des consommateurs de compteurs intelligents d'ici 2027. Les partenaires et les clients de Spontis SA ont chacun défini leur propre stratégie pour cette migration. Certains de nos partenaires et clients ont décidé de confier à Spontis SA leur approvisionnement en compteurs intelligents.

Sur la base de cette demande, un cahier des charges a été élaboré et un marché public a été lancé en 2018. Celui-ci a toutefois été interrompu car il est rapidement apparu qu'aucun produit du marché ne répondait à toutes les caractéristiques demandées, notamment en matière d'interopérabilité. Cette exigence doit garantir la mise en place d'un système ouvert offrant la possibilité de faire cohabiter des éléments provenant de différents fournisseurs.

Fort de ce constat, Spontis SA a pris l'initiative de lancer une démarche innovante impliquant les différentes parties prenantes, soit des gestionnaires de réseaux, des fournisseurs de matériel et des sociétés informatiques. Début 2020, un accord-cadre a été signé entre les différentes parties prenantes au projet. Cet accord vise à obtenir, d'ici fin 2021, un système intégrant le système central, les concentrateurs et les compteurs, certifié et conforme à tous les éléments du cahier des charges. Il précise également l'organisation du projet ainsi que le rôle des différentes parties.

Un des principaux défis de ce projet était de faire collaborer des acteurs venant d'horizons différents et des concurrents afin de garantir la réalisation d'un objectif commun. Au terme de ce premier exercice, ce but a été atteint. La collaboration entre les parties prenantes est bonne et l'état d'esprit positif.

Bien qu'impacté par la crise sanitaire et la nécessité d'adapter les méthodes de travail, l'avancement du projet durant l'exercice 2020 est satisfaisant et les étapes suivantes ont été réalisées:

- Compréhension du problème et mise à niveau des connaissances des différentes parties prenantes.
- Vérification et confirmation des spécifications attendues pour les différents éléments du système.
- Commandes des premiers échantillons de compteurs en vue de tests à effectuer sur les réseaux des GRD.

Cette démarche doit permettre de faire avancer l'état des connaissances sur l'interopérabilité d'un système intégrant des compteurs intelligents et elle profitera, à terme, à l'ensemble de la branche.



Drew Gamage

Catherine Bossel

Die beteiligten Partner und Kunden von Spontis AG äusserten zudem den Wunsch, dass unser Unternehmen die gesamte Logistik hinsichtlich der intelligenten Zähler übernehmen solle, von der Bestellung über die Versorgung dezentraler Standorte bis hin zum Recycling der vom Netz genommenen herkömmlichen Zähler, auch um die Arbeit der Monteure zu erleichtern. Da sich die Zählerparametrierung je nach Partner und Kunde unterscheidet, mussten spezifische Abläufe eingerichtet werden. Gleichzeitig musste die Wirtschaftlichkeit des Systems insbesondere bezüglich Transport optimiert werden.

Für das Recycling der herkömmlichen Zähler wurde die Zusammenarbeit mit der Firma Thévenaz Leduc eingegangen. Die

elektronischen Zähler werden zerkleinert und recycelt, die mechanischen Zähler werden demontiert und nur zum Teil recycelt, da es derzeit für die Rückgewinnung bestimmter Materialien wie Bakelit noch keinen Absatz gibt.

Um die Umweltbelastung der Entsorgung herkömmlicher Zähler möglichst gering zu halten, hat Spontis AG ein Projekt zur Abfallrückgewinnung durch Pyrolyse lanciert, das mit der Unterstützung zahlreicher Experten, insbesondere der technischen Hochschulen von Yverdon (HEIG-VD) und Genf (HEPIA). Dieses Projekt, das das Fachwissen einer geschützten Werkstatt integriert, profitiert von der finanziellen Unterstützung des Kantons Waadt für die Studienphase.

Les partenaires et les clients de Spontis SA concernés ont également souhaité que notre société prenne en charge l'ensemble de la logistique relative aux compteurs intelligents, de la commande jusqu'au recyclage des compteurs traditionnels retirés du réseau, en passant par l'alimentation des sous-stocks, selon un conditionnement facilitant le travail des monteurs. Les paramètres des compteurs étant différents d'un partenaire et d'un client à l'autre, des flux spécifiques ont dû être mis en place, tout en veillant à optimiser l'efficacité économique du processus, notamment au niveau des transports.

Pour le recyclage des compteurs traditionnels une collaboration avec l'entreprise Thévenaz Leduc a été mise en place. Les

compteurs électroniques sont broyés et recyclés, les compteurs mécaniques sont démontés et partiellement recyclés, aucune filière n'existant actuellement pour la valorisation de certains matériaux, tels que la bakélite.

Spontis SA, soucieuse de limiter l'impact écologique de l'élimination des compteurs traditionnels, a lancé un projet de valorisation des déchets par pyrolyse qui est conduit avec l'appui de nombreux experts, notamment les écoles d'ingénieurs d'Yverdon (HEIG-VD) et de Genève (HEPIA). Ce projet, qui intègre entre autre le savoir-faire d'un atelier protégé, bénéficie du soutien financier du canton de Vaud pour la phase d'étude.



Grégory Savin

Tontonvi Kossi Eklou



Guillaume Purro

Loïc Steiner



Myriam Wagner

Valérie Ansermet

HUMAN RESOURCES

Im Dezember 2020 beschäftigte Spontis AG 35 Mitarbeitende mit unbefristetem Arbeitsvertrag und drei Lernende. Das Durchschnittsalter aller Mitarbeitenden betrug 35 Jahre.

Im Geschäftsjahr 2020 betreuten wir insgesamt fünf Lernende: Ein Lernender Kaufmann und ein Lernender Logistik schlossen ihre Ausbildung im Juli 2020 ab, ein Lernender Logistik wird seine Lehre im Sommer 2021 beenden. Ausserdem wurden zwei neue Lernende eingestellt – einer im kaufmännischen Bereich und einer in der Logistik.

Zwei Mitarbeitende haben einen Kurs als Berufsbildner absolviert und ihre Ausbildung in diesem Bereich aktiv vorangetrieben. Zudem verabschiedeten wir eine Mitarbeiterin aus der Finanzabteilung in den Ruhestand.

Der März 2020 war für alle Unternehmen ein Schlüsselmonat in Sachen Umgestaltung der Arbeitsweise. Spontis AG konnte den Übergang zur Arbeit im Homeoffice schnell und reibungslos umsetzen. Dank modernen Tools, der intensiven Einbindung von IT-Experten und der enormen Flexibilität unserer Mitarbeitenden ist es gelungen, das gesamte Personal der Administration in weniger als einem halben Tag funktionsfähig auf Homeoffice umzustellen.

Die Koordination mit den Logistikteams, die vor Ort arbeiten, funktionierte seit Beginn des Teil-Lockdowns perfekt und ermöglichte die erfolgreiche Durchführung der Geschäftstätigkeit für unsere Kunden.

LES RESSOURCES HUMAINES

En décembre 2020, Spontis SA comptait 35 collaborateurs, bénéficiant tous d'un contrat à durée indéterminée, et 3 apprentis, amenant la moyenne d'âge de l'entreprise à 35 ans.

Au cours de cette année, nous avons suivi 5 apprentis. Un apprenti employé de commerce et un apprenti logisticien ont obtenu leur CFC en juillet 2020 et un apprenti logisticien achèvera sa formation durant l'été 2021. Nous avons également accueilli deux nouveaux apprentis, un logisticien et un employé de commerce.

Deux de nos collaborateurs ont suivi les cours pour devenir formateurs d'apprentis et supervisent activement leur formation. Enfin, nous avons aussi fêté le départ à la retraite d'une collaboratrice du secteur finances.

Le mois de mars 2020 restera un moment clé dans l'évolution des modes de travail des entreprises. En ce qui concerne Spontis SA la transition vers le télétravail s'est déroulée très rapidement et sans aucun problème. En effet, grâce aux outils modernes à disposition, à l'engagement intensif des spécialistes en informatique et à la grande flexibilité des collaborateurs, l'ensemble des secteurs administratifs a pu, en moins d'une demi-journée, se réorganiser et être opérationnel.

De plus, la coordination avec les équipes logistiques restées sur place a également parfaitement fonctionné dès le début du semi-confinement, et a permis de mener à bien l'ensemble des opérations pour le compte de nos clients.



JACQUES MAURON



PATRICK BERTSCHY



NICOLAS WAELTI



FABRICE BONVIN



WILLY ZELLER



NICOLAS CONNE



HÉLOÏSE FAVEZ



JEAN-GABRIEL FLORIO

UNTERNEHMENSF HRUNG VERWALTUNGSRAT

ZUSAMMENSETZUNG

Mitglieder:

- **Jacques Mauron**, Pr sident (bis 25. Juni 2020)
- **Patrick Bertschy**, Pr sident (seit 25. Juni 2020)
- **Nicolas Waelti**, Vizepräsident
- **Fabrice Bonvin**, Verwaltungsratsmitglied (seit 25. Juni 2020)
- **Nicolas Conne**, Verwaltungsratsmitglied (seit 25. Juni 2020)
- **Willy Zeller**, Verwaltungsratsmitglied

Sekretär des Verwaltungsrats:

- **Jean-Gabriel Florio** (bis 25. Juni 2020)
- **H lo se Favez** (seit 25. Juni 2020)

Der Verwaltungsrat besteht aus fünf Mitgliedern. Nach dem Tod des Verwaltungsratspräsidenten Ende 2019 und dem Rücktritt von Jacques Mauron hat die Generalversammlung zwei neue Verwaltungsratsmitglieder ernannt: Fabrice Bonvin, Direktor Stromverteilung (Groupe E), und Nicolas Conne, Chief Financial Officer (Romande Energie). Der Verwaltungsrat ernannte Patrick Bertschy zum Präsidenten und Nicolas Waelti zum Vizepräsidenten.

Während der Abwesenheit von Denis Matthey bis zur Generalversammlung 2020 wurde Nicolas Conne eingeladen, ohne Stimmrecht an den Verwaltungsratssitzungen teilzunehmen.

Auf Antrag von Jean-Gabriel Florio, seine Tätigkeit als Sekretär des Verwaltungsrats zu beenden, ernannte der Verwaltungsrat H lo se Favez, Juristin bei Groupe E, zu seiner Nachfolgerin.

Die Amtszeit der Verwaltungsratsmitglieder läuft im Juni 2022 ab.

SITZUNGEN

Im Geschäftsjahr 2020 ist der Verwaltungsrat zu sieben Sitzungen zusammengetreten.

Im Rahmen der ihm per Gesetz eingeräumten Zuständigkeiten hat der Verwaltungsrat neben seiner Aufsichtsfunktion in Bezug auf das Unternehmen insbesondere:

- die Ziele des Unternehmens für 2020 und 2021 unter Berücksichtigung des Ausstiegs der BKW festgelegt;
- neue Regeln für die Kostenrechnung des Unternehmens gebilligt;
- die Vollmachten für die Kreditaufnahme präzisiert;
- ein Projekt zur Ablösung von ERP inklusive Projektorganisation gebilligt;
- eine Evaluation der Unternehmensrisiken vorgenommen.

LA GOUVERNANCE CONSEIL D'ADMINISTRATION

COMPOSITION

Membres:

- **Jacques Mauron**, président (jusqu'au 25 juin 2020)
- **Patrick Bertschy**, président (dès le 25 juin 2020)
- **Nicolas Waelti**, vice-président
- **Fabrice Bonvin**, administrateur (dès le 25 juin 2020)
- **Nicolas Conne**, administrateur (dès le 25 juin 2020)
- **Willy Zeller**, administrateur

Secrétaires hors Conseil:

- **Jean-Gabriel Florio** (jusqu'au 25 juin 2020)
- **Héloïse Favez** (dès le 25 juin 2020)

Le Conseil d'administration est composé de 5 membres. Suite au décès de son Pr sident fin 2019 et à la démission de M. Jacques Mauron, l'Assemblée générale a désigné deux nouveaux administrateurs, soit M. Fabrice Bonvin, directeur distribution électricité (Groupe E) et M. Nicolas Conne, directeur finances (Romande  nergie). Le Conseil d'administration a désigné M. Patrick Bertschy, président et M. Nicolas Waelti, vice-président.

Durant l'absence de M. Denis Matthey et jusqu'à l'assemblée générale 2020, M. Nicolas Conne a été invité à participer aux séances du Conseil d'administration sans voix délibérative.

Suite à la demande de M. Jean-Gabriel Florio de mettre fin à son activité de secrétaire du Conseil d'administration, ce dernier a désigné Mme Héloïse Favez, avocate chez Groupe E, pour le remplacer.

Les mandats des administrateurs arrivent à échéance en juin 2022.

SÉANCES

Durant l'exercice 2020, le Conseil d'administration a siégé à 7 reprises.

Dans le cadre des compétences accordées par la loi, le Conseil d'administration, outre sa mission de surveillance de l'entreprise, a notamment:

- fixé les objectifs 2020 et 2021 de l'entreprise en tenant compte du retrait de BKW;
- approuvé de nouvelles règles pour la comptabilité analytique de l'entreprise;
- précisé les compétences pour contracter un emprunt;
- approuvé un projet pour le remplacement de l'ERP et son organisation;
- procédé à l'évaluation des risques de l'entreprise.



PARTNERSCHAFTSAUSSCHUSS

ZUSAMMENSETZUNG

Frédéric Lin (Romande Energie),
Präsident
Ana Vukicevic (SIL),
Vizepräsidentin
Yves Fritsché (Groupe E)

SITZUNGEN

Im abgelaufenen Geschäftsjahr ist der Partnerschaftsausschuss sieben Mal zusammengetreten.

Er hat sich insbesondere mit den folgenden Geschäften befasst:

- Vorstudie zum Auftrag für die MS-/NS-Verteilertransformatoren
- Marktstrategie zu modularen MS-Zellen
- Marktstrategie zu MS-/NS-Verteilertransformatoren
- Auftragsvergabe für die Hausanschlusskästen
- Verlängerung von zehn Verträgen nach dem Ausstieg der BKW
- Standardisierung der Kabel für MS- und NS-Netze
- Standardisierung der MS-/NS-Verteiltransformatoren
- Standardisierung des Managements des Notfallagers
- Standardisierung der Bestell- und Lieferabwicklung der Kabel für MS- und NS-Netze
- Anpassung des obligatorischen Umfangs für modulare MS-Schaltanlagen, intelligente Zähler (für RE und SIL), NS-Schaltanlagen und MS-Sicherungen

COMITÉ DU PARTENARIAT (CdP)

COMPOSITION

Frédéric Lin (Romande Energie),
président
Ana Vukicevic (SIL),
vice-présidente
Yves Fritsché (Groupe E)

SÉANCES

Le Comité du Partenariat s'est réuni à 7 reprises durant l'exercice écoulé.

Il a notamment traité les dossiers suivants:

- Pré-étude du marché des transformateurs de distribution MT/BT.
- Stratégie du marché des cellules MT modulables.
- Stratégie du marché des transformateurs de distribution MT/BT.
- Adjudication du marché des coffrets d'introduction.
- Prolongation de dix contrats suite à la sortie de BKW.
- Standardisation des câbles de réseaux MT et BT.
- Standardisation des transformateurs de distribution MT/BT.
- Standardisation de la gestion du stock de dépannage.
- Standardisation du flux des câbles de réseaux MT et BT.
- Adaptation du périmètre obligatoire en y incluant les cellules MT modulables, les compteurs smart (pour RE et SIL), les tableaux BT et les fusibles MT.

Tanfoltchan Ouattara

Sylvain Guisolan

Bericht der Revisionsstelle zur eingeschränkten Revision

An die Generalversammlung der
Spontis AG, Avenches

Als Revisionsstelle haben wir die Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung und Anhang) der Spontis AG für das am 31. Dezember 2020 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft.

Für die Jahresrechnung ist der Verwaltungsrat verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, die Jahresrechnung zu prüfen. Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen hinsichtlich Zulassung und Unabhängigkeit erfüllen.

Unsere Revision erfolgte nach dem Schweizer Standard zur Eingeschränkten Revision. Danach ist diese Revision so zu planen und durchzuführen, dass wesentliche Fehlaussagen in der Jahresrechnung erkannt werden. Eine eingeschränkte Revision umfasst hauptsächlich Befragungen und analytische Prüfungshandlungen sowie den Umständen angemessene Detailprüfungen der beim geprüften Unternehmen vorhandenen Unterlagen. Dagegen sind Prüfungen der betrieblichen Abläufe und des internen Kontrollsystems sowie Befragungen und weitere Prüfungshandlungen zur Aufdeckung deliktischer Handlungen oder anderer Gesetzesverstösse nicht Bestandteil dieser Revision.

Bei unserer Revision sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Jahresrechnung sowie der Antrag über die Verwendung des Bilanzgewinnes nicht Gesetz und Statuten entsprechen.

Deloitte AG



Fabien Bryois
Zugelassener Revisionsexperte
Leitender Revisor



Nicolas Besse

Lausanne, den 5. Mai 2021

Beilagen

- Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung und Anhang)
- Antrag über die Verwendung des Bilanzgewinnes

Rapport de l'organe de révision sur le contrôle restreint

À l'Assemblée générale de
SPONTIS SA, Avenches,

En notre qualité d'organe de révision, nous avons contrôlé les comptes annuels (bilan, compte de résultat et annexe) de Spontis SA pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2020.

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels incombe au Conseil d'administration alors que notre mission consiste à contrôler ces comptes. Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément et d'indépendance.

Notre contrôle a été effectué selon la Norme suisse relative au contrôle restreint. Cette norme requiert de planifier et de réaliser le contrôle de manière telle que des anomalies significatives dans les comptes annuels puissent être constatées. Un contrôle restreint englobe principalement des auditions, des opérations de contrôle analytiques ainsi que des vérifications détaillées appropriées des documents disponibles dans l'entreprise contrôlée. En revanche, des vérifications des flux d'exploitation et du système de contrôle interne ainsi que des auditions et d'autres opérations de contrôle destinées à détecter des fraudes ou d'autres violations de la loi ne font pas partie de ce contrôle.

Lors de notre contrôle, nous n'avons pas rencontré d'élément nous permettant de conclure que les comptes annuels ainsi que la proposition concernant l'emploi du bénéfice ne sont pas conformes à la loi et aux statuts.

Deloitte SA



Fabien Bryois
Expert-réviseur agréé
Réviseur responsable



Nicolas Besse

Lausanne, le 5 mai 2021

Annexes

- Comptes annuels (bilan, compte de résultat et annexe)
- Proposition concernant l'emploi du bénéfice au bilan



BILANZ PER 31. DEZEMBER 2020

In Tausend CHF	31.12.2020	31.12.2019
AKTIVEN		
Liquidität und kurzfristig gehaltene börsennotierte Aktiven	3 622	2 257
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	1 192	3 133
Forderungen und sonstige kurzfristige Vermögenswerte gegenüber verbundenen Unternehmen	3 991	3 485
Übrige kurzfristige Forderungen	663	314
Kostenneutrale Bestände und Dienstleistungen	6 779	6 809
Aktive Rechnungsabgrenzungen	14	939
Umlaufvermögen	16 261	16 937
Sachanlagen	158	222
Immaterielle Werte	1 401	1 519
Anlagevermögen	1 559	1 741
TOTAL AKTIVEN	17 820	18 678

BILAN AU 31 DÉCEMBRE 2020

En milliers de CHF	31.12.2020	31.12.2019
ACTIF		
Trésorerie et actifs cotés en bourse détenus à court terme	3 622	2 257
Créances résultant de la vente de biens et de prestations de services	1 192	3 133
Créances et autres actifs circulants avec les parties liées	3 991	3 485
Autres créances à court terme	663	314
Stocks et prestations de services non facturées	6 779	6 809
Actifs de régularisation	14	939
Actif circulant	16 261	16 937
Immobilisations corporelles	158	222
Immobilisations incorporelles	1 401	1 519
Actif immobilisé	1 559	1 741
TOTAL DE L'ACTIF	17 820	18 678



In Tausend CHF

31.12.2020 31.12.2019

PASSIVEN

Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	3 038	2 825
Kurzfristige Verbindlichkeiten und andere kurzfristige gegenüber verbundenen Unternehmen	-	69
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten	656	497
Passive Rechnungsabgrenzungen	803	1 498
Kurzfristiges Fremdkapital	4 497	4 889
Langfristige verzinsliche Verbindlichkeiten	8 000	8 000
Rückstellungen und ähnliche gesetzlich vorgeschriebene Posten	428	-
Langfristiges Fremdkapital	8 428	8 000
Total Fremdkapital	12 925	12 889
Aktienkapital	2 650	2 650
Gesetzliche Gewinnreserve	530	530
Freiwillige Gewinn- oder Verlustreserve	2 337	3 231
Eigene Kapitalanteile	(622)	(622)
Total Eigenkapital	4 895	5 789
TOTAL PASSIVEN	17 820	18 678

En milliers de CHF

31.12.2020 31.12.2019

PASSIF

Dettes résultant de l'achat de biens et de prestations de service	3 038	2 825
Dettes et autres passifs à court terme avec les parties liées	-	69
Autres dettes à court terme	656	497
Passifs de régularisation	803	1 498
Capitaux étrangers à court terme	4 497	4 889
Dettes à long terme portant intérêt	8 000	8 000
Provisions et postes analogues prévus par la loi	428	-
Capitaux étrangers à long terme	8 428	8 000
Total des capitaux étrangers	12 925	12 889
Capital-actions	2 650	2 650
Réserve légale issue du bénéfice	530	530
Réserves facultatives issues du bénéfice ou des pertes	2 337	3 231
Propres parts du capital	(622)	(622)
Total des capitaux propres	4 895	5 789
TOTAL DU PASSIF	17 820	18 678



ERFOLGSRECHNUNG 2020

In Tausend CHF	31.12.2020	31.12.2019
Umsatzerlöse	40 511	56 133
Nettoerlöse aus Lieferungen und Leistungen	40 511	56 133
Bestandesänderung	(31)	(3 224)
Einkäufe	(32 506)	(42 663)
Übriger direkter Aufwand	(531)	(534)
Direkter Aufwand	(33 037)	(43 197)
Bruttogewinn	7 443	9 712
Personalaufwand	(4 291)	(4 481)
Übriger betrieblicher Aufwand	(3 260)	(3 787)
EBITDA	(108)	1 444
Abschreibungen und Wertberichtigungen auf das Anlagevermögen	(625)	(796)
EBIT	(733)	648
Finanzaufwand	(127)	(186)
Ergebnis vor Steuern	(860)	462
Gewinnsteuer	(34)	(74)
NETTOERGEBNIS DES GESCHÄFTSJAHRES	(894)	388

COMPTE DE RÉSULTAT 2020

En milliers de CHF	31.12.2020	31.12.2019
Chiffre d'affaires	40 511	56 133
Produits nets des ventes de biens et de prestations de service	40 511	56 133
Variation des stocks	(31)	(3 224)
Achats	(32 506)	(42 663)
Autres charges directes	(531)	(534)
Charges directes	(33 037)	(43 197)
Marge brute	7 443	9 712
Charges de personnel	(4 291)	(4 481)
Autres charges d'exploitation	(3 260)	(3 787)
EBITDA	(108)	1 444
Amortissements et corrections de valeur sur les postes de l'actif immobilisé	(625)	(796)
EBIT	(733)	648
Charges financières	(127)	(186)
Résultat avant impôts	(860)	462
Impôts sur le bénéfice	(34)	(74)
RÉSULTAT NET DE L'EXERCICE	(894)	388

ANHANG ZUR JAHRESRECHNUNG 2020

In Tausend CHF

Grundsätze der Rechnungslegung

Die vorliegende Jahresrechnung wurde nach den Vorschriften des Schweizer Gesetzes, insbesondere der Artikel über die kaufmännische Buchführung und Rechnungslegung des Obligationenrechts (Art. 957 bis 962) erstellt.

Sachanlagen werden über folgende Zeiträume abgeschrieben:

Maschinen, Geräte, Anlagen und Werkzeuge	6-15 Jahre
Fahrzeuge	3-8 Jahre
IT-Anlagen	3-8 Jahre

Änderungen der Darstellungsweise

Folgende Änderungen wurden vorgenommen:

	31.12.2019
Das Konto «Fertigungsleistung», das für die Aufnahme gefertigter Artikel in die Bestände verwendet wird, wird ab sofort als Minderung des Anschaffungsaufwands und nicht unter Produkte erfasst.	2 546
«Sonstige Produkte» werden unter Produkte und nicht mehr unter sekundäres Ergebnis erfasst.	14

Die Umsatzerlöse des vorausgehenden Geschäftsjahrs werden zu Vergleichszwecken angegeben.

Eigene Aktien

	Anzahl Aktien	Wert per 31.12.2020	Anzahl Aktien	Wert per 31.12.2019
Stand zu Beginn des Geschäftsjahrs	26 500	622	-	-
Veränderung im Geschäftsjahr	-	-	26 500	622
Stand am Ende des Geschäftsjahrs	26 500	622	26 500	622

ANNEXE AUX COMPTES 2020

En milliers de CHF

Principes comptables appliqués

Les présents comptes annuels ont été établis en conformité avec les principes du droit suisse, en particulier les articles sur la comptabilité commerciale et la présentation des comptes (art. 957 à 962 CO).

Les immobilisations corporelles sont amorties selon les durées suivantes:

Machines, équipements, installations et outillage	6-15 ans
Véhicules	3-8 ans
Équipements informatiques	3-8 ans

Modifications de la présentation

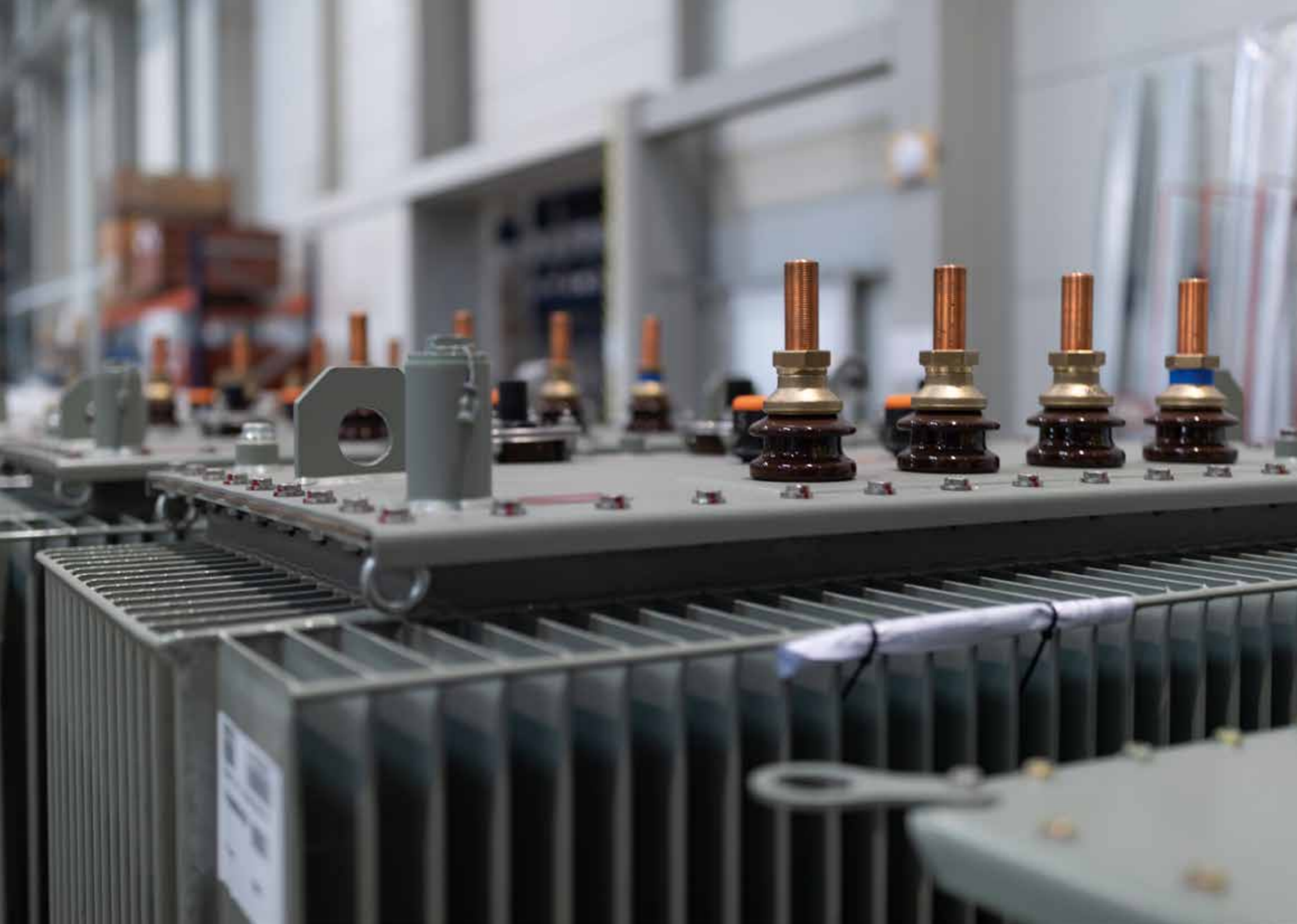
Les modifications suivantes ont été appliquées:

	31.12.2019
Le compte "Sortie fabrication", utilisé pour l'intégration au stock des articles fabriqués, est désormais présenté en diminution de charge d'achat et non plus aux produits.	2 546
Les "Autres produits" sont présentés aux produits et plus au résultat secondaire.	14

Les chiffres de l'exercice précédent, ainsi présentés, y figurent à titre comparatif.

Actions propres

	Nombre d'actions	Valeur au 31.12.2020	Nombre d'actions	Valeur au 31.12.2019
État au début de l'exercice	26 500	622	-	-
Mouvement de l'exercice	-	-	26 500	622
État à la fin de l'exercice	26 500	622	26 500	622



Allgemeine Rückstellungen

	31.12.2020	31.12.2019
Rückstellungen für Lieferantenstreitigkeiten SBG	428	-

Angewendeter Wechselkurs und funktionale Währung

Die Buchhaltung des Unternehmens wird in CHF geführt. Transaktionen in Fremdwährungen werden jeweils zum 31. Dezember des laufenden Jahres neu bewertet. Für die Neubewertung kommen die folgenden Wechselkurse zur Anwendung:

EUR	1.0801
USD	0.9259

Verbindlichkeiten gegenüber Vorsorgeeinrichtungen	Keine
Verpflichtungen	Keine
Aussergewöhnliche einmalige Posten oder Posten, die sich auf einen Zeitpunkt ausserhalb des Zeitraums der Erfolgsrechnung beziehen	Keine

Provisions générales

	31.12.2020	31.12.2019
Provisions pour litige fournisseur SBG	428	-

Cours de conversion appliqués et monnaie fonctionnelle

Les comptes de la société sont établis en CHF, les opérations en monnaies étrangères font l'objet d'un calcul de réévaluation au 31 décembre de l'année en cours. Les cours de réévaluation appliqués sont les suivants:

EUR	1.0801
USD	0.9259

Dettes envers les institutions de prévoyance	Néant
Engagements	Néant
Postes extraordinaires uniques ou hors période du compte de résultats	Néant



In Tausend CHF

31.12.2020 31.12.2019

Honorar der Revisionsstelle

Revisionsbezogene Leistungen	12	21
------------------------------	----	----

Kurzfristige Bankverbindlichkeiten

Covid-19-Kredite (0% Zinsen)	500	-
------------------------------	-----	---

Langfristige verzinsliche Verbindlichkeiten

Darlehen HREN (Bestand)	4 000	4 000
Darlehen Groupe E (Bestand)	4 000	4 000
Total langfristige verzinsliche Verbindlichkeiten	8 000	8 000

Leasingverbindlichkeiten

Gewerblicher Mietvertrag 1.3.2017 bis 28.2.2027	4 875	5 665
Fahrzeug-Leasingvertrag 12.7.2019 bis 12.7.2023	1	1

Sicherheitsleistungen zugunsten Dritter

Sicherheitsleistung für Zollgebühren	7	4
Vollzeitstellen im Jahresdurchschnitt	35	40

En milliers de CHF

31.12.2020 31.12.2019

Honoraires versés à l'organe de révision

Prestations en matière de révision	12	21
------------------------------------	----	----

Dettes bancaires à court termes

Dettes Covid-19 (intérêts 0%)	500	-
-------------------------------	-----	---

Dettes à long terme portant intérêts

Emprunt HREN (stock)	4 000	4 000
Emprunt Groupe E (stock)	4 000	4 000
Total des dettes à long terme portant intérêts	8 000	8 000

Dettes découlant de crédit-bail

Bail à loyer commerciaux 01.03.2017-28.02.2027	4 875	5 665
Contrat leasing voiture 12.07.2019-12.07.2023	1	1

Suretés en faveur de tiers

Caution douanes	7	4
Moyenne annuelle des emplois à plein temps	35	40



Grossaktionäre

In Tausend CHF

	Nominalwert Total Aktien per 31.12.2020	In % des Aktien-Kapitals	Nominalwert Total Aktien per 31.12.2019	In % des Aktien-Kapitals
Romande Energie Holding AG	1 060	40.00%	1 060	40.00%
Groupe E AG	1 060	40.00%	1 060	40.00%
Gemeinde Lausanne	265	10.00%	265	10.00%
Spontis AG (eigene Aktien)	265	10.00%	265	10.00%
Total	2 650	100.00%	2 650	100.00%

Actionnaires importants

En milliers de CHF

	Valeur nominale du total des actions au 31.12.2020	En % du Capital-actions	Valeur nominale du total des actions au 31.12.2019	En % du Capital-actions
Romande Energie Holding SA	1 060	40.00%	1 060	40.00%
Groupe E SA	1 060	40.00%	1 060	40.00%
Commune de Lausanne	265	10.00%	265	10.00%
Spontis SA (Propres actions)	265	10.00%	265	10.00%
Total	2 650	100.00%	2 650	100.00%



ANTRAG ÜBER DIE VERWENDUNG DES BILANZGEWINNS

In Tausend CHF	31.12.2020
Vortrag aus dem vorherigen Geschäftsjahr	3 231
Jahresgewinn	(894)
BETRAG ZUR VERFÜGUNG DER GENERALVERSAMMLUNG	2 337
Dividende	-
Zuweisung an die allgemeine Reserve	-
Saldovortrag	2 337
TOTAL	2 337

PROPOSITION DE RÉPARTITION DU BÉNÉFICE AU BILAN

En milliers de CHF	31.12.2020
Solde reporté de l'exercice précédent	3 231
Bénéfice de l'exercice	(894)
MONTANT À DISPOSITION DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE	2 337
Dividende	-
Attribution à la réserve générale	-
Solde à nouveau	2 337
TOTAL	2 337



 pontis

SPONTIS SA

Route de la Plaine 43
1580 Avenches

Tél. +41 58 856 20 00
Fax +41 58 856 20 99

info@spontis.ch
www.spontis.ch



Réalisation: CiLab
Photos: Stemutz

