

> FR RAPPORT DE GESTION  
> DE LAGEBERICHT



# SOMMAIRE

- 3 Lettre du Président et du Directeur
- 5 REMA22  
Un nouveau modèle d'affaires
- 7 Bilan carbone
- 9 Activités de base et nouvelles
- 15 Métiers et vie d'entreprise
- 17 Ressources humaines
- 19 Gouvernance
- 23 Rapport de l'organe de révision
- 25 Rapport financier

# LETTRE DU PRÉSIDENT ET DU DIRECTEUR

Il y a trois ans, le Conseil d'administration et la Direction de Spontis SA s'engageaient à retrouver un équilibre financier dès 2022. En effet, 2020 et 2021 avaient été définies comme des années de transition, dans le but de remédier à la perte significative engendrée par le départ de BKW fin 2019. L'objectif était alors de repenser la stratégie de l'entreprise et de redéfinir son modèle d'affaires afin d'assurer sa pérennité et sa création de valeur. À l'heure du bilan, et malgré le contexte devenu très difficile suite aux multiples crises qui se succèdent depuis 2020, nous pouvons affirmer avec satisfaction que nous avons su relever le défi avec succès, puisque nos objectifs financiers sont dans la ligne du budget défini pour 2022 et que l'équilibre est pratiquement atteint.

La réalisation de ces objectifs n'a été possible que grâce aux efforts considérables qui ont été déployés tout au long de l'exercice 2022. Partant du constat que l'équilibre financier de Spontis SA était fortement perturbé et que l'environnement, mais aussi les attentes des actionnaires avaient évolué, il était devenu urgent de revoir notre modèle d'affaires devenu obsolète.

Pour maintenir notre position sur le marché, conserver notre base de clients en termes de nombre, de diversité et de volume d'affaires est devenu une priorité. Il nous est donc apparu nécessaire de mettre en place une série d'actions visant à :

- garantir à nos partenaires et nos clients le maintien de notre assortiment et de nos prestations
- améliorer notre niveau de service
- capitaliser sur notre expertise des métiers de la Supply Chain pour capter de nouveaux marchés et de nouveaux clients
- rester une entreprise attractive pour les collaborateurs, en renforçant et développant notre marque employeur pour garder nos talents et en attirer de nouveaux
- conserver notre capacité d'innovation et développer notre agilité (temps, culture, processus, etc.)



Photo: Anäise Görtsch



Photo: Grégory Savin

**Philippe Durr**  
Président du Conseil  
d'administration

**Christophe Pot**  
Directeur

Nous avons donc renforcé nos démarches commerciales et développé nos prestations, afin d'adapter notre offre aux besoins des clients. Ces améliorations ont ainsi permis à Spontis SA d'étendre ses partenariats. Malgré les défis posés par la conjoncture, nous avons également identifié plusieurs opportunités pour consolider notre proposition de valeur.

En effet, les chaînes d'approvisionnement mondiales ayant été fortement impactées par les événements de ces dernières années, tels que la pandémie de Covid-19 ou la guerre en Ukraine, la Supply Chain devient de plus en plus déterminante dans la valeur des entreprises, qui exigent des solutions efficaces et flexibles. De plus, l'évolution du produit à l'usage, privilégiant la location à l'achat, est une source de croissance potentielle. Spontis SA a donc un rôle majeur à jouer en tant qu'intermédiaire et facilitateur dans les échanges commerciaux entre les fournisseurs et les clients.

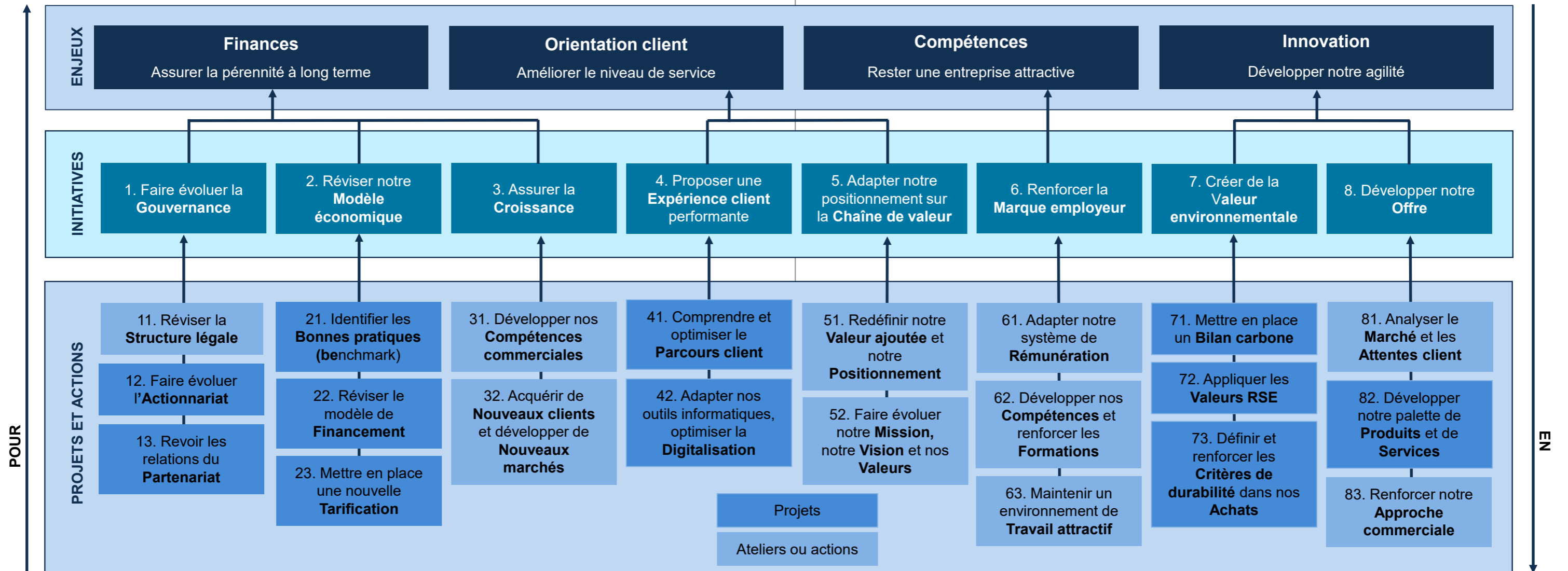
Afin de répondre aux objectifs de la Stratégie énergétique 2050, il nous est enfin paru essentiel d'axer nos efforts sur la durabilité, en réduisant notre empreinte carbone, et en favorisant le développement de solutions logistiques durables, à travers la conquête de nouveaux marchés (renforcement de nos espaces de stockage, pilotage du matériel de chauffage à distance (CAD), déploiement des compteurs SMART, développement du projet de valorisation des déchets plastiques (VALPLAST Energie), etc.)

Le projet de révision de notre modèle d'affaires (REMA22) est donc devenu notre feuille de route pour les deux prochaines années, initiant de nouvelles activités et de nouveaux projets comme autant de graines plantées pour l'avenir de la société.

Aujourd'hui, Spontis SA a tenu ses engagements et ses efforts ont porté leurs fruits, puisque le chiffre d'affaires 2022 a progressé de 20 %, ramenant, comme escompté, la situation des comptes de l'entreprise proche de l'équilibre. Nous pouvons donc affirmer que nous sommes sur la bonne voie pour nous diriger vers de nouveaux horizons réjouissants.

Nous exprimons notre gratitude envers l'ensemble des parties prenantes – collaborateurs, clients, actionnaires, fournisseurs et partenaires – pour leur engagement et leur soutien continu. Ces différentes collaborations sont essentielles pour garantir la pérennité de Spontis SA et maintenir notre expertise, malgré les défis auxquels nous avons été confrontés ces dernières années. Grâce à votre contribution, nous abordons désormais l'avenir avec optimisme.

# REMA22 – UN NOUVEAU MODÈLE D’AFFAIRES



À la suite du départ de BKW en 2019, Spontis SA a entrepris de revoir son modèle d'affaires datant de 2007. Après avoir évalué plusieurs scénarios, le Conseil d'administration a retenu, comme axe prioritaire, le développement des prestations, tant pour le matériel de réseaux que pour les autres secteurs d'activités, tout en continuant à se focaliser sur le domaine des énergies.

Afin d'assurer la pérennité de l'entreprise sur le long terme et sa création de valeur, il nous est également apparu essentiel d'axer nos efforts sur :

- la révision et la simplification de la gouvernance et de la structure de Spontis SA, afin de les adapter aux enjeux de la conjoncture et aux besoins des parties prenantes
- l'identification des bonnes pratiques (benchmark) et la proposition d'une révision complète du modèle de financement et de tarification, basé sur la transparence des coûts et une offre de pur prestataire de services
- l'acquisition des compétences commerciales nécessaires à notre développement pour conquérir de nouveaux marchés (pilotage du matériel CAD, déploiement des compteurs SMART, etc.) et donc développer notre portefeuille de clients

- l'amélioration de l'expérience client pour pouvoir répondre de manière efficiente à toute nouvelle demande, en lançant régulièrement des enquêtes de satisfaction et en développant l'approche multicanal
- la cartographie précise et cohérente de notre chaîne de valeur, dans le but de continuer à faire évoluer notre mission, notre vision et nos valeurs
- le renforcement de notre marque employeur, à travers l'adaptation de notre modèle salarial, le déploiement d'un suivi des compétences et de formations nécessaires aux besoins de l'entreprise et le recrutement de nouveaux talents

- la mise en place d'une politique environnementale affirmée pour comprendre, maîtriser et diminuer notre empreinte carbone et ainsi contribuer proactivement à la réduction de celle de nos clients
- le développement de l'attractivité de notre offre de prestations de services en tirant profit de notre savoir-faire et de nos ressources

# BILAN CARBONE

En 2019, le Conseil fédéral a fixé à la Suisse l'objectif d'être « Net Zéro Carbone » d'ici à 2050. Grâce à son premier bilan de CO<sub>2</sub> – réalisé par la société Climate Services et basé sur les données de l'exercice 2021 – Spontis SA a pu identifier ses sources d'émissions et fixer des objectifs de réduction. Ce bilan porte sur les scopes 1 et 2 de l'activité de Spontis, ainsi que sur quelques éléments du scope 3, notamment les déchets.

En résumé, le bilan de Spontis SA se monte à 512 tCO<sub>2</sub> (soit 15.51 tCO<sub>2</sub> par collaborateur). Ses principales sources d'émissions sont les déchets générés par l'activité des partenaires-clients de Spontis (422 tCO<sub>2</sub>) et les déplacements pendulaires (43 tCO<sub>2</sub>).

Pour 2023, notre objectif est de réduire nos émissions de 10 % (hors déchets). Mais nous avons aussi pour but de mettre en place une approche pour :

- quantifier l'impact des achats et l'utilisation des produits vendus pour, à terme, être capable de fournir le bilan carbone du matériel acheté et vendu par Spontis SA pour le compte de ses partenaires
- diminuer les volumes de déchets de chantier de nos partenaires et clients afin de réduire leur empreinte
- trouver de nouvelles sources de revalorisation pour tous les déchets de nos partenaires et clients



# ACTIVITÉS DE BASE ET NOUVELLES



## UN ACTEUR RECONNU DANS L'OPTIMISATION DE LA SUPPLY CHAIN DURABLE

Spontis SA offre des prestations de Supply Chain adaptées aux besoins de ses clients, afin de leur permettre de se concentrer sur leur cœur de métier et de leur apporter une valeur ajoutée durable. Créée dans le but d'améliorer la gestion des réseaux MT/BT et de réduire les coûts globaux de possession (Total Cost of Ownership – TCO), l'entreprise encourage la standardisation des produits et des processus. Spontis SA, c'est aussi :

- un service de stockage
- un accompagnement dans l'optimisation des processus
- une offre de gestion des déchets (retour/recyclage)
- une permanence 24/7
- une expertise dans les achats et en particulier dans les marchés publics



## DES PRESTATIONS TOUJOURS PLUS INNOVANTES

Convaincue que la satisfaction des clients est intrinsèquement liée à la capacité d'une entreprise à anticiper l'évolution du marché, Spontis SA a à cœur de s'investir dans le développement de prestations inédites, dans un souci constant d'optimisation et d'innovation.

▲ Laza Nelson Malungu

## Chauffage à distance – CAD

À l'heure où la Confédération se concentre sur la manière de cesser l'utilisation des énergies fossiles et ainsi atteindre les objectifs climatiques d'ici à 2050, les avantages du CAD ne sont plus à prouver.

Afin de répondre aux problématiques d'approvisionnement de matériel et de logistique rencontrées par les entreprises, Spontis SA s'occupe de redéfinir le cahier des charges technique, de réaliser l'appel

d'offres et la négociation d'achat, et de mettre en place le pilotage de l'activité opérationnelle (commandes, livraisons sur chantiers, gestion de retours), en utilisant Avenches comme base logistique arrière. Résultats: une économie financière et énergétique, ainsi qu'une meilleure planification des chantiers.

## Compteurs électriques intelligents – SMART

La nécessaire augmentation de l'efficacité énergétique suisse pose de nouveaux défis aux réseaux électriques. Partie intégrante de la Stratégie énergétique, les compteurs intelligents (Smart Meters) offrent une gestion sûre, efficace et fiable des systèmes et contribuent ainsi à économiser l'électricité et les ressources. C'est pourquoi d'ici 2027, il est exigé qu'au minimum 80 % des installations de mesure soient remplacés par ces appareils.

Depuis 2017, Spontis a mené, en collaboration avec ses partenaires, un projet visant à développer un système fonctionnel, certifié et conforme au cahier des charges, ainsi qu'un concept logistique soutenant le déploiement. Après un premier appel d'offres en 2019, un nouvel appel d'offres a été lancé en 2022 afin de trouver de nouveaux fournisseurs capables d'offrir des compteurs pouvant être intégrés dans le système existant. Aujourd'hui, Spontis SA gère, pour ses partenaires et ses clients, l'ensemble des opérations logistiques liées aux compteurs intelligents (de la commande à la livraison), ainsi que les contrôles de qualité effectués par le laboratoire de Romande Energie.

## Un service de stockage pour une chaîne d'approvisionnement garantie

Dans le contexte international actuel, la situation du marché a mis en évidence la nécessité de prévoir des stocks suffisants pour garantir une continuité de l'approvisionnement en cas de perturbation de la chaîne logistique. Afin de permettre à ses clients d'anticiper la fluctuation des demandes et assurer la disponibilité des produits, Spontis SA propose désormais des espaces de stockage pouvant recevoir des produits divers et variés, liés aux énergies renouvelables (des panneaux solaires, pompes à chaleur, bornes de recharge, etc.).

[Brian Dos Santos >](#)





## VALPLAST Energie

En 2021, Spontis SA initiait le projet VALPLAST Energie – une chaîne de recyclage utilisant un système de pyrolyse à basse température – dans le but de valoriser les déchets plastiques liés à son activité. Après avoir évalué la faisabilité technique et économique du projet et trouvé une société capable de fabriquer une unité de pyrolyse, Spontis SA et ses partenaires ont lancé la phase opérationnelle. Les différents éléments sont aujourd'hui en cours de réalisation et la mise en production est prévue pour la fin 2023. Persuadés que la technologie a de l'avenir, nous étudions d'ores et déjà les possibilités de poursuivre l'aventure avec d'autres projets similaires.

## Vers une valorisation des déchets plastiques

Controversés parce que formés à partir de pétrole, la diversité des plastiques rend leur traitement compliqué et font d'eux des déchets difficilement recyclables. Or, la pyrolyse à basse température – technologie développée depuis plusieurs années maintenant – permet le traitement par déchloration des matériaux plastiques tels que PVC, PE, PP, etc., afin de les convertir en un combustible liquide recyclé.

La chaîne de recyclage par pyrolyse VALPLAST Energie se présente sous la forme d'une ligne automatique containerisée mobile de recyclage et de production de carburant clé en main. Le procédé consiste à employer un four à induction, aux besoins énergétiques moindres, pour entraîner la pyrolyse des matériaux récupérés à une température d'environ 400 °C. L'huile ainsi obtenue est ensuite raffinée pour pouvoir servir de carburant.



Photo: Christian Rügsegger

## Une nouvelle forme d'économie circulaire

À l'origine, le projet a été envisagé pour apporter une solution de recyclage pour les compteurs électriques traditionnels, remplacés peu à peu par les compteurs SMART. Rapidement, les capacités de la chaîne de recyclage par pyrolyse VALPLAST Energie ont été étendues à la récupération des déchets plastiques provenant des gaines des câbles électriques et autres produits engendrés par le réseau, afin de les recycler et de les transformer. À terme, Spontis SA et ses partenaires souhaitent pousser le procédé encore plus loin, en revalorisant les déchets provenant de la grande distribution et les plastiques agricoles. Une commercialisation de la technologie est également en cours de réflexion.

Quant au liquide généré, il pourra non seulement être utilisé pour alimenter les centrales de chauffage à distance, mais également servir pour faire tourner

la flotte de véhicules de Thévenaz-Leduc. De plus, un gaz de synthèse pourra en être extrait et générer à son tour chaleur et électricité par le biais d'une installation de couple chaleur-force.

Enfin, il est prévu que la mise en œuvre industrielle de la technologie développée en Suisse romande continue à se faire en sol romand et ainsi contribue à la création de nouveaux emplois pour la région. C'est donc tout un écosystème qui est généré par le procédé.

En tant que processus de récupération et de revalorisation des déchets plastiques, le projet VALPLAST Energie participe sans aucun doute à la transition énergétique, en diminuant l'impact environnemental et les émissions de CO<sub>2</sub>, et s'inscrit dans une économie circulaire et durable.

## Un écosystème local de partenariats

Initié et coordonné par Spontis SA, VALPLAST Energie est un projet collaboratif interentreprises qui inclut :

- **Thévenaz-Leduc SA (groupe BAREC)**  
futur gérant de l'installation et responsable de la gestion environnementale du projet
- **Romande Energie SA**  
expert dans le domaine des énergies renouvelables et du chauffage à distance
- **Greenlina SA**  
société propriétaire de la technologie
- **Humana Sàrl**  
expert en matière de pyrolyse et raffinerie des déchets et conseiller technique pour l'installation pilote
- **Sales Challenge Consulting Sàrl**  
société de conseil chargée de l'accompagnement, du développement et de la recherche du financement du projet pilote

Le projet est également soutenu par **Innovaud**, la **COREB** et le réseau d'innovation **Platinn**.

Chaque entreprise partenaire a son rôle à jouer et apportera son savoir-faire et son expertise, que ce soit pour le concept, la technologie, l'installation de la pyrolyse, son exploitation, sa maintenance, l'observation de la chaîne d'automatisation ou la mise à disposition du personnel et de l'infrastructure.



# MÉTIERS ET VIE D'ENTREPRISE

## LA SUPPLY CHAIN, UNE FORTE VALEUR AJOUTÉE

La pandémie de Covid-19 et la guerre en Ukraine ont profondément perturbé les chaînes d'approvisionnement mondiales, soulignant l'importance cruciale de la Supply Chain – tant au niveau des achats, que de la logistique – dans la continuité des activités des entreprises. La mission de Spontis SA est de soulager les métiers techniques des tâches opérationnelles liées à la gestion des flux de marchandises et à l'optimisation des processus logistiques.



v Thomas Genoud

Lara Cerdeira Andrade



**Spontis SA a soufflé  
ses 15 bougies !**



En raison du contexte actuel, nous avons donc dû ajuster les principes de la Supply Chain pour faire face aux incertitudes et aux ruptures d'approvisionnement, par l'adaptation des méthodes du just-in-time et du flux tendu, notamment dans la création d'espaces de stockage. C'est également le métier d'acheteur qui a dû s'adapter, en prenant en compte des facteurs tels que la disponibilité des produits, la fiabilité des fournisseurs et la gestion des risques.


La force de Spontis SA réside dans les partenariats solides qu'elle a conclus avec ses fournisseurs clés. Des stratégies de positionnement ont eu pour buts que nous devenions «un client privilégié» et de posséder des stocks qui permettent de répondre rapidement aux demandes des clients, et ce même en temps de crise.

Cette année, Spontis SA fêtait ses 15 ans d'existence. À cette occasion, fournisseurs, partenaires et clients ont été conviés à rejoindre l'ensemble des collaborateurs de l'entreprise pour un événement exceptionnel.


L'organisation leur ayant été confiée de A à Z, nos apprentis ont travaillé dur pour offrir à nos 150 invités un moment sous le signe de la réjouissance et de la convivialité.

En parallèle à cette manifestation, Spontis SA a intégré une manifestation destinée aux acheteurs professionnels, sur le thème du positionnement des achats dans un monde turbulent, dans le cadre de l'association procure.ch. Nous avons profité de cette occasion pour remercier l'ensemble des parties prenantes de Spontis SA pour leur soutien et leur confiance, qui nous permettent de continuer à nous projeter dans un avenir réjouissant.

# RESSOURCES HUMAINES

3  apprentis: 1 employé de commerce  
2 logisticiens

31.3  collaborateurs

 moyenne d'âge 36 ans



## PLUSIEURS FORMATIONS INDIVIDUELLES:

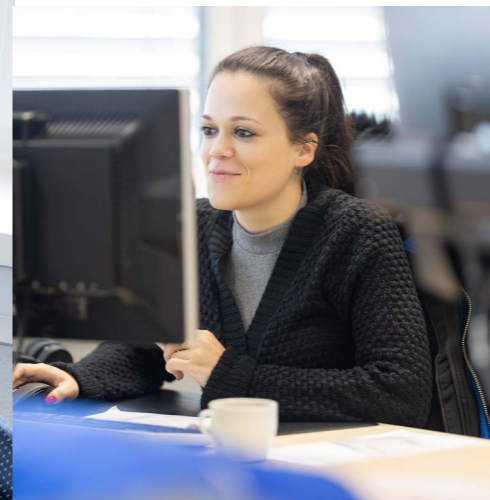
- 5 Refresh premiers secours et incendie
- 2 Chef de projet avec double certification internationale PMI et IPMA
- 1 Maîtrise fédérale en électricien de réseau



Mikaël Binggeli - Roland Curty - Tontonvi Kossi Eklou - José Morgadinho Simoes - Ricardo Mateus Da Silva - Thomas Genoud



Sylvain Guisolan - Lara Cerdeira Andrade - Grégory Savin - Laza Nelson Malungu - Isabel Dos Santos



Sandie Gonzalez - Shoaib Hadji - Beatriz Mateus Nunes

< **Marie Bureth**  
Assistante de direction

**Christian Rügsegger**  
Responsable technique

**Christophe Pot**  
Directeur

**Drew Gamage**  
Responsable des opérations

# GOUVERNANCE

## Conseil d'administration

### Membres

Philippe Durr, président  
Nicolas Waelti, vice-président  
Fabrice Bonvin, administrateur  
Nicolas Conne, administrateur  
Willy Zeller, administrateur  
Valentine Maire, secrétaire hors conseil

Le Conseil d'administration est composé de 5 membres.

Lors de l'Assemblée générale du 23 juin 2022, les administrateurs ont tous été réélus pour 3 ans. Les mandats d'administrateurs arriveront donc à échéance à l'Assemblée générale de 2025.

Le Conseil d'administration a désigné Monsieur Philippe Durr comme président et Monsieur Nicolas Waelti comme vice-président.

Madame Valentine Maire, avocate, officie en tant que secrétaire du conseil d'administration.

### Séances

Durant l'exercice 2022, le Conseil d'administration a siégé à 5 reprises.

Dans le cadre des compétences accordées par la loi, le Conseil d'administration, outre sa mission de surveillance de l'entreprise, a notamment :

- Evalué la réalisation des objectifs 2021
- Procédé à l'évaluation des risques de la société
- Validé la stratégie REMA22 et sa mise en œuvre

- Pris acte du bilan carbone de la société et des actions 2023
- Approuvé la nomination de Monsieur David Humbert en tant que Business Development Manager
- Validé la mission, la vision et les valeurs de la société

Le Conseil s'est en outre réuni en séminaire le 3 et le 4 mai 2022 pour définir les différentes initiatives à développer dans le cadre de la stratégie REMA22.



Nicolas Conne • Nicolas Waelti • Drew Gamage • Valentine Maire  
Fabrice Bonvin • Christophe Pot • Christian Rügsegger • Philippe Durr

## Comité du partenariat (CdP)

### Composition

- Yves Fritsché (Groupe E), président
- Frédéric Lin (Romande Energie), vice-président
- Ana Vukicevic (SIL)

### Séances

Le Comité du Partenariat s'est réuni à 7 reprises durant l'exercice écoulé.

Il a notamment traité les dossiers suivants :

- Prolongations de contrat pour plusieurs assortiments
  - Cellules MT compactes, en attendant un marché plus mature avec des modèles sans SF6
  - Cabines de distribution BT, avec la décision d'augmenter la hauteur hors-sol à 120 cm
  - Coffrets d'introduction
  - Câbles de réseaux
  - Stations préfabriquées MT/BT, avec la décision de démarrer un projet de standardisation
- Jonctions MT et BT
- Transformateurs de distribution
- Poteaux en bois, avec la décision de protéger les poteaux avec une double imprégnation
- Diverses études
  - Etude de marché et analyse d'impacts des cellules MT compactes sans SF6
  - Etude des standards en vigueur pour les stations préfabriquées MT/BT



# RAPPORT DE L'ORGANE DE RÉVISION



Youssef Ouattara - Roland Curty



Tél. +41 26 435 33 33  
www.bdo.ch  
fribourg@bdo.ch

BDO SA  
Petit-Moncor 1A  
Villars-sur-Glâne  
Case postale  
1701 Fribourg

## Rapport de l'organe de révision sur le contrôle restreint à l'Assemblée générale de

### Spontis SA, Avenches

En notre qualité d'organe de révision, nous avons contrôlé les comptes annuels (bilan, compte de résultat et annexe) de Spontis SA pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2022.

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels incombe au Conseil d'administration alors que notre mission consiste à contrôler ces comptes. Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément et d'indépendance.

Notre contrôle a été effectué selon la Norme suisse relative au contrôle restreint. Cette norme requiert de planifier et de réaliser le contrôle de manière telle que des anomalies significatives dans les comptes annuels puissent être constatées. Un contrôle restreint englobe principalement des auditions, des opérations de contrôle analytiques ainsi que des vérifications détaillées appropriées des documents disponibles dans l'entreprise contrôlée. En revanche, des vérifications des flux d'exploitation et du système de contrôle interne ainsi que des auditions et d'autres opérations de contrôle destinées à détecter des fraudes ou d'autres violations de la loi ne font pas partie de ce contrôle.

Lors de notre contrôle, nous n'avons pas rencontré d'éléments nous permettant de conclure que les comptes annuels ainsi que la proposition concernant l'emploi du bénéfice ne sont pas conformes à la loi suisse et aux statuts.

Fribourg, 2 mars 2023

BDO SA

A blue ink signature on a white background, with a small red cross logo in the top right corner.

Lucien Jordan  
Réviseur responsable  
Expert-réviseur agréé

A blue ink signature on a white background, with a small red cross logo in the top right corner.

pp Jonathan Schmutz  
Expert-réviseur agréé

## Annexe Comptes annuels et proposition concernant l'emploi du bénéfice au bilan

BDO SA, dont le siège principal est à Zurich, est le membre suisse, juridiquement indépendant, du réseau international BDO.

# RAPPORT FINANCIER



Tanja Chatton  
Catherine Bossel  
Isabel Dos Santos

Valérie Ansermet  
Loïc Steiner

## BILAN AU 31 DÉCEMBRE 2022

En milliers de CHF	31.12.2022	31.12.2021
<b>ACTIF</b>		
Trésorerie et actifs cotés en bourse détenus à court terme	1 749	1 353
Créances résultant de la vente de biens et de prestations de services	681	1 036
Créances et autres actifs circulants avec les parties liées	4 743	3 118
Autres créances à court terme	176	287
Stocks et prestations de services non facturées	14 142	10 039
Actifs de régularisation	443	420
<b>Actif circulant</b>	<b>21 934</b>	<b>16 253</b>
Immobilisations corporelles	386	439
Immobilisations incorporelles	944	963
<b>Actif immobilisé</b>	<b>1 330</b>	<b>1 402</b>
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>	<b>23 264</b>	<b>17 655</b>

En milliers de CHF	31.12.2022	31.12.2021
<b>PASSIF</b>		
Dettes résultant de l'achat de biens et de prestations de service	4 066	2 729
Dettes avec les parties liées	42	-
Autres dettes à court terme	154	12
Autres dettes à court terme avec les parties liés	2 470	-
Passifs de régularisation	997	600
<b>Capitaux étrangers à court terme</b>	<b>7 729</b>	<b>3 341</b>
Dettes à long terme portant intérêt	11 500	10 000
<b>Capitaux étrangers à long terme</b>	<b>11 500</b>	<b>10 000</b>
<b>Total des capitaux étrangers</b>	<b>19 229</b>	<b>13 341</b>
Capital-actions	2 650	2 650
Réserve légale issue du bénéfice	530	530
Réserves facultatives issues du bénéfice ou des pertes	1 477	1 756
Propres parts du capital	(622)	(622)
<b>Total des capitaux propres</b>	<b>4 035</b>	<b>4 314</b>
<b>TOTAL DU PASSIF</b>	<b>23 264</b>	<b>17 655</b>

## COMPTE DE RÉSULTAT 2022

En milliers de CHF	31.12.2022	31.12.2021
Chiffre d'affaires	49 189	41 397
<b>Produits nets des ventes de biens et de prestations de service</b>	<b>49 189</b>	<b>41 397</b>
Variation des stocks	4 103	3 260
Achats	(44 434)	(36 460)
Autres charges directes	(816)	(616)
<b>Charges directes</b>	<b>(45 250)</b>	<b>(37 076)</b>
<b>Marge brute</b>	<b>8 042</b>	<b>7 581</b>
Charges de personnel	(3 858)	(4 059)
Autres charges d'exploitation	(3 661)	(3 208)
<b>EBITDA</b>	<b>523</b>	<b>314</b>
Amortissements et corrections de valeur sur les postes de l'actif immobilisé	(630)	(755)
<b>EBIT</b>	<b>(107)</b>	<b>(441)</b>
Charges financières	(167)	(134)
<b>Résultat avant impôts</b>	<b>(274)</b>	<b>(575)</b>
Impôts sur le bénéfice	(5)	(6)
<b>Résultat net de l'exercice</b>	<b>(279)</b>	<b>(581)</b>

## ANNEXE AUX COMPTES 2022

En milliers de CHF

### Principes comptables appliqués

Les présents comptes annuels ont été établis en conformité avec les principes du droit suisse, en particulier les articles sur la comptabilité commerciale et la présentation des comptes (art. 957 à 962 CO).

Les immobilisations sont amorties selon les durées suivantes :

Machines, équipements, installations et outillage	5-15 ans
Véhicules	3-8 ans
Équipements informatiques	3-8 ans
Immobilisations incorporelles	3-5 ans

### Actions propres

	Nombre d'actions	Valeur au 31.12.2022	Nombre d'actions	Valeur au 31.12.2021
État au début de l'exercice	26 500	622	26 500	622
Mouvement de l'exercice	-	-	-	-
État à la fin de l'exercice	26 500	622	26 500	622

### Changement de méthode de valorisation des stocks

La méthode de valorisation des stocks a été modifiée pour adopter la méthode des prix moyens pondérés (PMP). La provision pour correction de valeur de stock a été dissoute au 31.12.2022.

	31.12.2022	31.12.2021
Provision pour correction de valeur de stock	-	350

### Cours de conversion appliqués et monnaie fonctionnelle

Les comptes de la société sont établis en CHF, les opérations en monnaies étrangères font l'objet d'un calcul de réévaluation au 31 décembre de l'année en cours. Les cours de réévaluation appliqués sont les suivants :

EUR	0.9860
USD	0.9233

Dettes envers les institutions de prévoyance	Néant
Engagements	Néant
Postes extraordinaires uniques ou hors période du compte de résultats	Néant

En milliers de CHF

31.12.2022

31.12.2021

### Dettes à long terme portant intérêts

Emprunt Romande Energie (stock)	4 750	4 000
Emprunt Groupe E (stock)	4 750	4 000
Ligne de crédit Romande Energie	1 000	1 000
Ligne de crédit Groupe E	1 000	1 000
<b>Total des dettes à long terme portant intérêts</b>	<b>11 500</b>	<b>10 000</b>

### Dettes découlant de crédit-bail

Bail à loyer commerciaux 01.03.2017-28.02.2027	3 294	4 084
Contrat leasing voiture 12.07.2019-12.07.2023	3	8

### Suretés en faveur de tiers

Caution douanes	13	7
-----------------	----	---

### Moyenne annuelle des emplois à plein temps

**33**      **33**

### Actionnaires importants

En milliers de CHF

	Valeur nominale du total des actions au 31.12.2022	En % du Capital-actions	Valeur nominale du total des actions au 31.12.2021	En % du Capital-actions
Romande Energie Holding SA	1 060	40.00%	1 060	40.00%
Groupe E SA	1 060	40.00%	1 060	40.00%
Commune de Lausanne	265	10.00%	265	10.00%
Spontis SA (Propres actions)	265	10.00%	265	10.00%
<b>Total</b>	<b>2 650</b>	<b>100.00%</b>	<b>2 650</b>	<b>100.00%</b>



## PROPOSITION DE RÉPARTITION DU BÉNÉFICE AU BILAN

En milliers de CHF	31.12.2022	31.12.2021
Solde reporté de l'exercice précédent	1 756	2 337
Bénéfice de l'exercice	(279)	(581)
<b>MONTANT À DISPOSITION DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE</b>	<b>1 477</b>	<b>1 756</b>
Dividende	-	-
Attribution à la réserve générale	-	-
Solde à nouveau	1 477	1 756
<b>TOTAL</b>	<b>1 477</b>	<b>1 756</b>



SPONTIS SA

Route de la Plaine 43  
1580 Avenches

Tél. +41 58 856 20 00

[info@spontis.ch](mailto:info@spontis.ch)  
[www.spontis.ch](http://www.spontis.ch)



Réalisation: CiLab  
Photos: Stemutz  
Rédaction: l'apostrophe





# INHALT

- 3 Schreiben des Präsidenten und des Direktors
- 5 REMA22  
Ein neues geschäftsmodell
- 7 CO<sub>2</sub>-Bilanz
- 9 Kerntätigkeiten und neue Tätigkeiten
- 15 Berufe und Firmenleben
- 17 Human Resources
- 19 Unternehmensführung
- 23 Bericht der Revisionsstelle
- 25 Finanzbericht

# SCHREIBEN DES PRÄSIDENTEN UND DES DIREKTORS

Vor drei Jahren hatten sich der Verwaltungsrat und die Direktion von Spontis AG verpflichtet, ab 2022 wieder ein finanzielles Gleichgewicht zu erreichen. Tatsächlich waren die Jahre 2020 und 2021 als Übergangsjahre zu betrachten, um den erheblichen Verlust zu beheben, der durch den Weggang der BKW Ende 2019 verursacht wurde. Ziel war es damals, die Strategie des Unternehmens zu überdenken und das Geschäftsmodell neu zu definieren, um den Fortbestand und die Wertschöpfung des Unternehmens zu sichern. Zum Zeitpunkt der Bilanz und trotz des aufgrund der zahlreichen Krisen, die seit 2020 aufeinander folgten, sehr schwierig gewordenen Umfelds können wir mit Zufriedenheit feststellen, dass wir die Herausforderung erfolgreich gemeistert haben, da unsere finanziellen Ziele im Einklang mit dem für 2022 festgelegten Budget stehen und das Gleichgewicht praktisch erreicht ist.

Die Erreichung dieser Ziele war nur möglich, weil während des gesamten Geschäftsjahres 2022 erhebliche Anstrengungen unternommen wurden. Ausgehend von der Feststellung, dass das finanzielle Gleichgewicht von Spontis AG stark gestört war und dass sich das Umfeld, aber auch die Erwartungen der

Aktionäre verändert hatten, musste unser veraltetes Geschäftsmodell dringend überarbeitet werden.

Um unsere Marktposition zu verteidigen, wurde die Erhaltung unseres Kundenstamms in Bezug auf Anzahl, Vielfalt und Geschäftsvolumen zu einer Priorität. Daher erschien es uns notwendig, eine Reihe von Massnahmen zu ergreifen, um:

- unseren Partnern und Kunden zu garantieren, dass wir unser Sortiment und unsere Leistungen aufrechterhalten können
- unser Serviceniveau zu verbessern
- unsere Expertise im Bereich Supply Chain zu nutzen, damit neue Märkte sowie neue Kunden gewonnen werden können
- ein attraktives Unternehmen für die Mitarbeitenden zu bleiben, indem wir unsere Arbeitgebermarke stärken und weiterentwickeln, damit wir unsere Talente halten und neue gewinnen können
- unsere Innovationsfähigkeit zu erhalten und unsere Agilität zu entwickeln (Zeit, Kultur, Prozesse usw.).



Foto: Anäise Görlich



Foto: Grégory Savin

**Philippe Durr**  
Präsident  
des Verwaltungsrates

**Christophe Pot**  
Direktor

Daher haben wir unsere Geschäftsabläufe verstärkt und unsere Leistungen ausgebaut, um unser Angebot an die Kundenbedürfnisse anzupassen. Durch diese Verbesserungen konnte Spontis SA ihre Partnerschaften ausweiten. Trotz der Herausforderungen, welche die Konjunktur mit sich bringt, haben wir auch mehrere Möglichkeiten zur Festigung unseres Wertangebots erkannt.

Da die globalen Lieferketten durch die Ereignisse der letzten Jahre, wie die Covid-19-Pandemie oder den Ukraine-Krieg, stark in Mitleidenschaft gezogen wurden, wird die Supply Chain immer entscheidender für den Wert der Unternehmen, die effiziente und flexible Lösungen verlangen. Darüber hinaus ist die Entwicklung vom Produkt zur Nutzung, bei der das Mieten dem Kaufen vorgezogen wird, eine Quelle potenziellen Wachstums. Spontis AG spielt daher eine wichtige Rolle als Zwischenhändlerin und Vermittlerin im Geschäftsverkehr zwischen Lieferanten und Kunden.

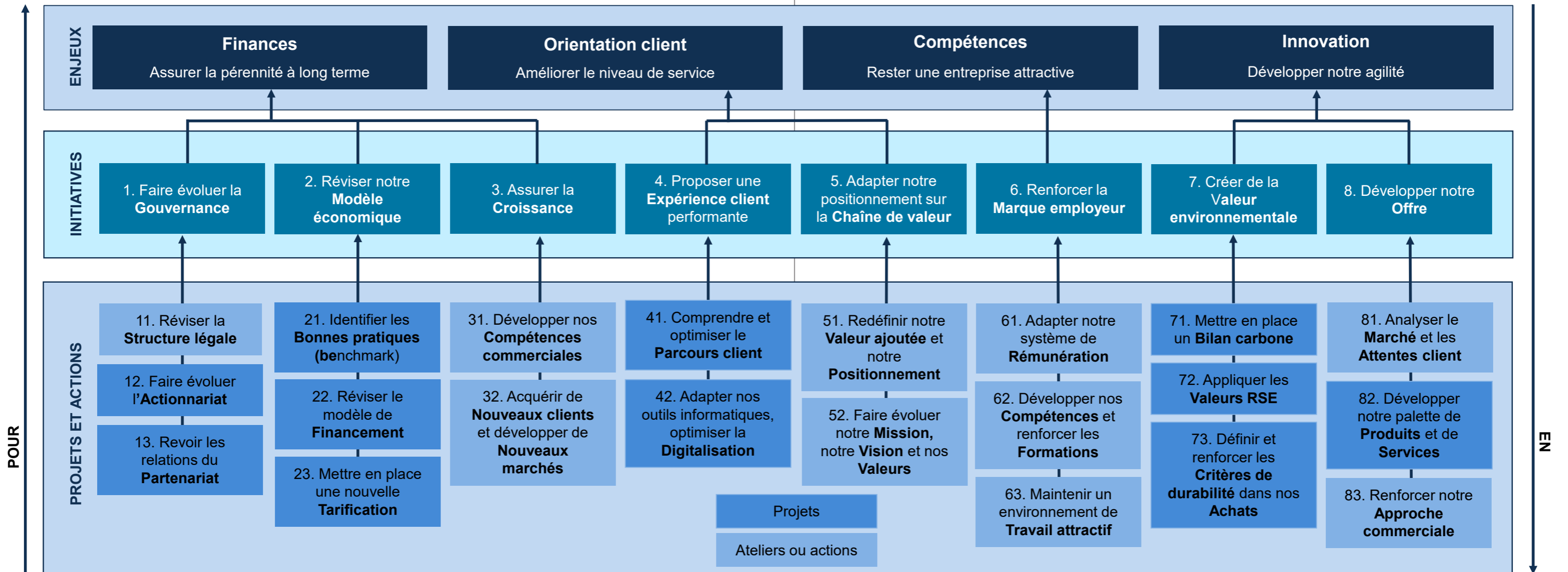
Um die Ziele der Energiestrategie 2050 zu erreichen, erschien es uns letztendlich unerlässlich, unsere Bemühungen auf Nachhaltigkeit auszurichten, indem wir unseren CO<sub>2</sub>-Fussabdruck verringern und die Entwicklung nachhaltiger Logistiklösungen durch die Eroberung neuer Märkte fördern (Ausbau unserer Lagerräume, Steuerung des Materials für Fernwärmeübertragung, Einsatz von intelligenten Zählern, Entwicklung des Projekts zur Verwertung von Kunststoffabfällen (VALPLAST Energie) usw.)

Das Projekt zur Revision unseres Geschäftsmodells (REMA22) wurde somit zu unserer Roadmap für die nächsten zwei Jahre. Damit sollten neue Geschäfte und Projekte initiiert werden, die wie Samenkörner für die Zukunft des Unternehmens gepflanzt wurden.

Heute hat Spontis AG ihre Verpflichtungen erfüllt und ihre Bemühungen haben sich ausgezahlt: Der Umsatz 2022 ist um 20 % gestiegen und die Jahresrechnung des Unternehmens ist wie erwartet nahezu ausgeglichen. Wir können also festhalten, dass wir uns auf dem richtigen Weg befinden erfreulicheren Ufern aufzubrechen.

Wir danken allen Beteiligten – Mitarbeitenden, Kunden, Aktionären, Lieferanten sowie Partnern – für ihren Einsatz und ihre fortlaufende Unterstützung. Diese verschiedenen Zusammenarbeiten sind entscheidend, um den Fortbestand der Spontis AG zu gewährleisten und unsere Expertise trotz der Herausforderungen, mit denen wir in den letzten Jahren konfrontiert waren, aufrechtzuerhalten. Dank Ihres Beitrags blicken wir nun optimistisch in die Zukunft.

# REMA22 – EIN NEUES GESCHÄFTSMODELL



Nach dem Weggang der BKW im Jahr 2019 hat Spontis AG damit begonnen, ihr Geschäftsmodell aus dem Jahr 2007 zu überarbeiten. Nach der Bewertung mehrerer Szenarien entschied sich der Verwaltungsrat für die Ausweitung der Leistungen, sowohl für die Netzausrüstung als auch für die anderen Tätigkeitsbereiche, wobei der Schwerpunkt weiterhin auf dem Energiebereich liegen sollte.

Um den langfristigen Fortbestand des Unternehmens und seine Wertschöpfung zu sichern, erschien es uns ausserdem unerlässlich, unsere Anstrengungen auf folgende Bereiche zu konzentrieren:

- Revision und Vereinfachung der Unternehmensführung und der Struktur der Spontis AG, um sie an die Herausforderungen der Konjunktur und die Bedürfnisse der Beteiligten anzupassen
- Ermittlung bewährter Verfahren (Benchmark) sowie Vorschlag einer umfassenden Revision des Finanzierungsmodells und der Tarifgestaltung, die auf Kostentransparenz und dem Angebot eines reinen Dienstleisters beruht
- Erwerb der für unsere Entwicklung notwendigen unternehmerischen Fähigkeiten, um neue Märkte zu erobern (Steuerung von Material für Fernwärmeübertragung, Einführung von intelligenten Zählern usw.) und somit unser Kunden-Portfolio zu erweitern

- Verbesserung der Kundenerfahrung, um effizient auf neue Anfragen reagieren zu können, indem regelmässig Umfragen zur Kundenzufriedenheit durchgeführt werden und der Multikanal-Ansatz ausgebaut wird
- genaue und konsequente Darstellung unserer Wertschöpfungskette mit dem Ziel, unsere Mission, unsere Vision und unsere Werte weiterzuentwickeln
- Stärkung unserer Arbeitgebermarke durch die Anpassung unseres Lohnmodells, die Einführung einer Verfolgung der Kompetenzen und der für die Bedürfnisse des Unternehmens notwendigen Schulungen sowie die Rekrutierung neuer Talente

- die Einführung einer konsequenten Umweltpolitik, um unseren CO<sub>2</sub>-Fussabdruck nachzuvollziehen, zu kontrollieren und zu verringern und so proaktiv zur Verringerung des CO<sub>2</sub>-Fussabdrucks unserer Kunden beizutragen
- die Steigerung der Attraktivität unseres Leistungsangebots durch die Nutzung unseres Know-hows und unserer Ressourcen

# CO<sub>2</sub>-BILANZ

Der Bundesrat hat der Schweiz 2019 das Ziel gesetzt, die Emissionen bis 2050 auf «Netto-Null» zu senken. Dank ihrer ersten CO<sub>2</sub>-Bilanz – die von der Firma Climate Services erstellt wurde und auf den Daten des Geschäftsjahres 2021 basiert – konnte Spontis AG ihre Emissionsquellen identifizieren und Reduktionsziele festlegen. Diese Bilanz umfasst die Bereiche 1 und 2 der Geschäftstätigkeit von Spontis sowie einige Elemente des Bereichs 3, insbesondere die Abfälle.

Zusammenfassend beläuft sich die Bilanz der Spontis AG auf 512 tCO<sub>2</sub> (oder 15,51 tCO<sub>2</sub> pro Mitarbeitenden). Ihre wichtigsten Emissionsquellen sind der Abfall, der durch die Tätigkeit der Partner-Kunden von Spontis entsteht (422 tCO<sub>2</sub>), und die Pendlerfahrten (43 tCO<sub>2</sub>).

Für 2023 haben wir uns zum Ziel gesetzt, unsere Emissionen um 10 % zu senken (ohne Abfall). Wir haben uns aber auch zum Ziel gesetzt, einen Ansatz zu entwickeln, um:

- die Auswirkungen des Einkaufs und der Nutzung der verkauften Produkte zu quantifizieren, um letztendlich die CO<sub>2</sub>-Bilanz des Materials, das Spontis AG im Auftrag ihrer Partner kauft und verkauft, vorlegen zu können
- das Volumen der Baustellenabfälle unserer Partner und Kunden zu verringern, um ihren Fussabdruck zu verkleinern
- neue Quellen für die Wiederverwertung sämtlicher Abfälle unserer Partner und Kunden zu erschliessen



# KERNTÄTIGKEITEN UND NEUE TÄTIGKEITEN



## EIN ANERKANNTER AKTEUR BEI DER OPTIMIERUNG DER NACHHALTIGEN SUPPLY CHAIN

Spontis AG bietet Supply-Chain-Leistungen, die auf die Bedürfnisse ihrer Kunden zugeschnitten sind, damit diese sich auf ihr Kerngeschäft konzentrieren und einen nachhaltigen Mehrwert schaffen können. Das Unternehmen wurde mit dem Ziel gegründet, das Management von MS- und NS-Netze zu verbessern und die Gesamtbetriebskosten (Total Cost of Ownership – TCO) zu senken, wobei es die Standardisierung von Produkten und Prozessen fördert.

Spontis AG bietet folgende Dienstleistungen an:

- Lagerdienst
- Begleitung bei der Prozessoptimierung
- Angebot zur Abfallentsorgung (Rückgabe/ Recycling)
- 24/7-Bereitschaftsdienst
- Expertise im Einkaufswesen und insbesondere im öffentlichen Beschaffungswesen



## IMMER INNOVATIVERE LEISTUNGEN

Spontis AG ist davon überzeugt, dass die Zufriedenheit der Kunden intrinsisch mit der Fähigkeit eines Unternehmens, die Marktentwicklung vorwegzunehmen, verbunden ist. Daher liegt es Spontis AG am Herzen, sich in die Entwicklung neuartiger Leistungen zu investieren, wobei sie stets um Optimierung und Innovation bemüht ist.

▲ Laza Nelson Malungu

## Fernwärmeübertragung

Jetzt, da sich der Bund darauf konzentriert, die Nutzung fossiler Energieträger zu beenden und damit die Klimaziele bis 2050 zu erreichen, sind die Vorteile der Fernwärmeübertragung unbestritten.

Um die von den Unternehmen angetroffenen Probleme der Materialbeschaffung und der Logistik zu lösen, kümmert sich Spontis AG um die Neudefinition des technischen Pflichtenhefts, die Durchführung der Ausschreibung und der Kaufverhandlungen sowie die Einrichtung der Steuerung der operativen Tätig-

keit (Bestellungen, Baustellenlieferung, Rückgabenmanagement), wobei Avenches als logistische Basis genutzt wird.

Ergebnisse: Finanzielle und Energieeinsparungen sowie eine bessere Baustellenplanung.

## Intelligente Stromzähler

Die notwendige Steigerung der Energieeffizienz in der Schweiz stellt die Stromnetze vor neue Herausforderungen. Als Teil der Energiestrategie bieten intelligente Zähler (Smart Meter) eine sichere, effiziente und zuverlässige Verwaltung der Systeme und tragen so zu Strom- und Ressourceneinsparungen bei. Deshalb sollen bis 2027 mindestens 80 % der Messanlagen durch diese Geräte ersetzt werden.

Seit 2017 hat Spontis in Zusammenarbeit mit ihren Partnern ein Projekt durchgeführt, um ein funktionierendes, zertifiziertes und den Vorgaben entsprechendes System sowie ein Logistikkonzept zu entwickeln, das den Einsatz unterstützt. Nach einer ersten Ausschreibung im Jahr 2019 wurde 2022 eine weitere lanciert, um neue Anbieter von Zählern, die in das bestehende System integriert werden können, ausfindig zu machen. Heute verwaltet Spontis AG für ihre Partner und Kunden die gesamte Logistik im Zusammenhang mit den intelligenten Zählern (von der Bestellung bis zur Lieferung) sowie die Qualitätskontrollen, die vom Labor von Romande Energie durchgeführt werden.

## Ein Lagerdienst für eine gesicherte Lieferkette

Im aktuellen internationalen Kontext hat die Marktsituation die Notwendigkeit ausreichender Lagerbestände verdeutlicht, um bei Störungen in der Lieferkette eine kontinuierliche Versorgung zu gewährleisten. Damit die Kunden die schwankende Nachfrage vorwegnehmen und die Verfügbarkeit der Produkte sicherstellen können, bietet Spontis AG nun Lagerräume an, die verschiedene Produkte aus dem Bereich der erneuerbaren Energien aufnehmen können (Solarpanels, Wärmepumpen, Ladestationen usw.).







## VALPLAST Energie

2021 lancierte Spontis AG das Projekt VALPLAST Energie – eine Recyclingkette, die ein Niedrigtemperatur-Pyrolyse-System nutzt –, um die mit ihrer Tätigkeit verbundenen Kunststoffabfälle zu verwerten. Nachdem Spontis AG sowie ihre Partner die technische und wirtschaftliche Machbarkeit des Projekts evaluiert und ein Unternehmen gefunden hatten, das eine Pyrolyse-Anlage herstellen konnte, leiteten sie die Betriebsphase ein. Die verschiedenen Elemente werden nun fertiggestellt und sollen Ende 2023 in Produktion gehen. Da wir davon überzeugt sind, dass die Technologie zukunftsfähig ist, prüfen wir bereits die Möglichkeiten, diesen Weg mit anderen ähnlichen Projekten weiterzugehen.

### Hin zu einer Verwertung von Kunststoffabfällen

Die Vielfalt der Kunststoffe, die aus Erdöl hergestellt werden und deshalb umstritten sind, macht ihre Verarbeitung kompliziert. Zudem sind sie schwierig zu recyceln. Die Niedrigtemperatur-Pyrolyse – eine Technologie, die nun schon seit mehreren Jahren weiterentwickelt wird – ermöglicht jedoch die Behandlung von Kunststoffmaterialien wie PVC, PE, PP usw. durch Entchlorung, um sie in einen recycelten flüssigen Brennstoff umzuwandeln.

Die Pyrolyse-Recyclingkette VALPLAST Energie ist eine mobile, automatische, containerisierte, schlüsselfertige Anlage zum Recycling und zur Herstellung von Kraftstoff. Bei diesem Verfahren wird ein Induktionsofen mit geringerem Energiebedarf verwendet, um die Pyrolyse des gesammelten Materials bei einer Temperatur von ca. 400 °C zu bewirken. Das so gewonnene Öl wird anschliessend raffiniert, um als Kraftstoff verwendet werden zu können.



### Eine neue Form der Kreislaufwirtschaft

Ursprünglich war das Projekt als Recyclinglösung für herkömmliche Stromzähler geplant, die nach und nach durch intelligente Zähler ersetzt wurden. Kurze Zeit später wurden die Kapazitäten der Pyrolyse-Recyclingkette VALPLAST Energie erweitert, um Kunststoffabfälle aus den Ummantelungen von Stromkabeln und anderen Produkten, die in den Netzen anfallen, zu recyceln und weiterzuverarbeiten. Langfristig wollen Spontis AG und ihre Partner das Verfahren noch weiter vorantreiben, indem sie Abfälle aus dem Grosshandel und landwirtschaftliche Kunststoffe wiederverwerten. Über eine Vermarktung der Technologie wird ebenfalls nachgedacht.

Was die erzeugte Flüssigkeit betrifft, so kann diese nicht nur zur Versorgung der Fernheizwerke verwendet werden, sondern auch zum Betrieb der Fahrzeug-

Foto: Christian Rügsegger

flotte von Thévenaz-Leduc. Ausserdem kann daraus ein Synthesegas gewonnen werden, das wiederum über eine Kraft-Wärme-Kopplungsanlage Wärme und Strom erzeugt.

Es ist schliesslich vorgesehen, dass die industrielle Umsetzung der in der Westschweiz entwickelten Technologie weiterhin auf Westschweizer Boden stattfindet und so zur Schaffung neuer Arbeitsplätze für die Region beiträgt. Es ist also ein ganzes Ökosystem, das durch den Prozess erzeugt wird.

Als Verfahren zur Rückgewinnung und Wiederverwertung von Kunststoffabfällen trägt das Projekt VALPLAST Energie zweifellos zur Energiewende bei, indem es die Umweltbelastung und die CO<sub>2</sub>-Emissionen verringert, wobei es sich als Teil einer nachhaltigen Kreislaufwirtschaft versteht.

### Ein lokales Ökosystem aus Partnerschaften

Das von Spontis AG ins Leben gerufene und koordinierte unternehmensübergreifende Gemeinschaftsprojekt VALPLAST Energie umfasst Folgendes:

- **Thévenaz-Leduc SA (BAREC-Gruppe)**  
zukünftige Betreiberin der Anlage und verantwortlich für das Umweltmanagement des Projekts
- **Romande Energie SA**  
Expertin für erneuerbare Energien und Fernwärme
- **Greenlina SA**  
Eigentümergeellschaft der Technologie
- **Humana Sàrl**  
Expertin für Abfall-Pyrolyse und Raffinerie sowie technische Beraterin für die Pilotanlage
- **Sales Challenge Consulting Sàrl**  
Beratungsgesellschaft, die mit der Begleitung, Entwicklung und Finanzierungsbeschaffung des Pilotprojekts beauftragt ist

Das Projekt wird auch von **Innovaud**, der **COREB** und dem Innovationsnetzwerk **Platinn** unterstützt.

Jedes Partnerunternehmen hat seine Rolle zu erfüllen und wird sein Know-how sowie seine Expertise einbringen, sei es in Bezug auf das Konzept, die Technologie, die Installation der Pyrolyse, ihren Betrieb, ihre Wartung, die Beobachtung der Automatisierungskette oder die Bereitstellung von Personal und Infrastruktur.

# BERUFE UND FIRMENLEBEN

## DIE SUPPLY CHAIN, EIN GROSSER MEHRWERT

Die Covid-19-Pandemie und der Ukraine-Krieg haben die globalen Lieferketten stark beeinträchtigt und die zentrale Bedeutung der Supply Chain – sowohl im Einkauf als auch in der Logistik – für die Aufrechterhaltung der Geschäftstätigkeit von Unternehmen hervorgehoben. Die Aufgabe der Spontis AG besteht darin, die technischen Berufe von operativen Aufgaben im Zusammenhang mit dem Management von Warenströmen und der Optimierung von Logistikprozessen zu entlasten.



v Thomas Genoud

Lara Cerdeira Andrade



**Spontis AG hat 15  
Kerzen ausgepustet!**



In diesem Jahr feierte Spontis AG ihr 15-jähriges Bestehen. Zu diesem Anlass wurden Lieferanten, Partner und Kunden eingeladen, um gemeinsam mit allen Mitarbeitenden des Unternehmens an einer aussergewöhnlichen Veranstaltung teilzunehmen.

Unsere Lernenden waren von A bis Z mit der Organisation betraut. Sie haben sich denn auch mächtig ins Zeug gelegt, um unseren 150 Gästen ein fröhliches und geselliges Fest zu bieten.

Parallel zu dieser Veranstaltung integrierte Spontis AG im Rahmen des Vereins procure.ch eine Veranstaltung für professionelle Einkäufer zum Thema «Positionierung des Einkaufs in einer turbulenten Welt». Wir haben diese Gelegenheit genutzt, um allen Beteiligten von Spontis AG für ihre Unterstützung und ihr Vertrauen zu danken. Es ist unser Privileg, weiterhin in eine erfreuliche Zukunft blicken zu können.

Aufgrund der aktuellen Lage mussten wir daher die Grundsätze der Supply Chain anpassen, um mit Unsicherheiten und Lieferunterbrechungen umgehen zu können. Dies geschah durch die Anpassung der Just-in-time-Methoden, insbesondere bei der Schaffung von Lagerraum. Auch die Einkaufsabteilung musste sich anpassen, indem sie Faktoren wie die Verfügbarkeit von Produkten, die Zuverlässigkeit der Lieferanten und das Risikomanagement berücksichtigte.

Die Stärke von Spontis SA liegt in ihren Partnerschaften, die sie mit ihren Schlüssellieferanten eingegangen ist. Positionierungsstrategien hatten zum Ziel, dass wir ein «bevorzugter Kunde» werden und Lagerbestände besitzen, die es uns ermöglichen, schnell auf Kundenanfragen zu reagieren, dies sogar in Krisenzeiten

# HUMAN RESOURCES

**3** Lernende: **1** Lernender Kaufmann  
**2** Lernende Logistiker

**31.3**  Angestellte

Altersdurchschnitt: **36** Jahre



## MEHRERE INDIVIDUELLE SCHULUNGEN:

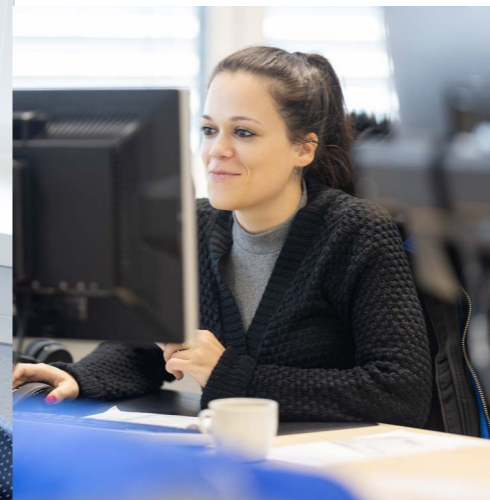
- 5** Auffrischkurs Erste Hilfe und Brandschutz
- 2** International zertifizierte Projektleiter PMI und IPMA
- 1** Netzelektrikermeister



Mikaël Binggeli - Roland Curty - Tontonvi Kossi Eklu - José Morgadinho Simoes - Ricardo Mateus Da Silva - Thomas Genoud



Sylvain Guisolan - Lara Cerdeira Andrade - Grégory Savin - Laza Nelson Malungu - Isabel Dos Santos



Sandie Gonzalez - Shoaib Hadji - Beatriz Mateus Nunes

< **Marie Bureth**  
Direktionsassistentin

**Christian Rügsegger**  
Leiter Technik

**Christophe Pot**  
Direktor

**Drew Gamage**  
Leiter Betrieb

# UNTERNEHMENSFÜHRUNG

## Vorstand

### Mitglieder

Philippe Durr, Vorsitzender  
Nicolas Waelti, Vizepräsident  
Fabrice Bonvin, Verwaltungsratsmitglied  
Nicolas Conne, Verwaltungsratsmitglied  
Willy Zeller, Verwaltungsratsmitglied  
Valentine Maire, Sekretärin außerhalb  
des Verwaltungsrats

Der Verwaltungsrat besteht aus fünf Mitgliedern.

Bei der Generalversammlung am 23. Juni 2022 wurden alle Verwaltungsratsmitglieder für drei Jahre wiedergewählt. Die Mandate der Verwaltungsratsmitglieder laufen daher bei der Hauptversammlung im Jahr 2025 aus.

Der Verwaltungsrat hat Herrn Philippe Durr zum Präsidenten und Herrn Nicolas Waelti zum Vizepräsidenten ernannt.

Frau Valentine Maire, Rechtsanwältin, fungiert als Sekretärin des Verwaltungsrats.

### Sitzungen

Im Geschäftsjahr 2022 tagte der Verwaltungsrat fünf Mal.

Im Rahmen seiner gesetzlichen Befugnisse hat der Verwaltungsrat neben seiner Aufgabe, das Unternehmen zu beaufsichtigen, insbesondere:

- Die Erreichung der Ziele 2021 bewertet.
- Die Risikobewertung des Unternehmens vorgenommen.

- Die REMA22-Strategie und ihre Umsetzung bestätigt.
- nahm die CO2-Bilanz des Unternehmens und die Achsen 2023 zur Kenntnis.
- Genehmigte die Ernennung von Herrn David Humbert zum Business Development Manager.
- Bestätigte die Mission, die Vision und die Werte des Unternehmens.

Der Rat traf sich außerdem am 3. und 4. Mai 2022 zu einem Seminar, um die verschiedenen Initiativen zu definieren, die im Rahmen der REMA22-Strategie entwickelt werden sollen.



## Partnerschaftsausschuss

### Zusammensetzung

- Yves Fritsché (Groupe E), Präsident
- Frédéric Lin (Romande Energie), Vizepräsident
- Ana Vukicevic (SIL)

### Sitzungen

Der Partnerschaftsausschuss trat im vergangenen Jahr sieben Mal zusammen.

Er befasste sich insbesondere mit folgenden Themen:

- Vertragsverlängerungen für folgende Produktkategorien:
  - MS-Kompaktschaltanlagen, um die Marktreife von SF6-freien Schaltanlagen abzuwarten
  - NS-Verteilkabinen, mit der Entscheidung, die freistehende Kabinenhöhe auf 120 cm zu erhöhen.
  - Hausanschlusskasten
  - Netzkabelkabel für Netzwerke
  - Vorfabrizierte MS/NS-Transformatorstationen, mit der Entscheidung, ein Standardisierungsprojekt durchzuführen
  - MS- und NS-Muffen
  - Verteiltransformatoren
  - Holzmasten, mit der Entscheidung, die Masten mit einer doppelten Imprägnierung zu schützen
- Verschiedene Studien:
  - Marktstudie und Analyse der Auswirkungen MS-Kompaktschaltanlagen ohne SF6.
  - Überprüfung der geltenden Standards für vorfabrizierte MS/NS-Transformatorstationen.



# BERICHT DER REVISIONSSTELLE



Youssef Ouattara - Roland Curty



Tel. +41 26 435 33 33  
www.bdo.ch  
fribourg@bdo.ch

BDO AG  
Petit-Moncor 1A  
Villars-sur-Glâne  
Postfach  
1701 Fribourg

## Bericht der Revisionsstelle zur eingeschränkten Revision an die Generalversammlung der

### Spontis AG, Avenches

Als Revisionsstelle haben wir die Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung und Anhang) der Spontis AG für das am 31. Dezember 2022 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft.

Für die Jahresrechnung ist der Verwaltungsrat verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, die Jahresrechnung zu prüfen. Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen hinsichtlich Zulassung und Unabhängigkeit erfüllen.

Unsere Revision erfolgte nach dem Schweizer Standard zur Eingeschränkten Revision. Danach ist diese Revision so zu planen und durchzuführen, dass wesentliche Fehlaussagen in der Jahresrechnung erkannt werden. Eine eingeschränkte Revision umfasst hauptsächlich Befragungen und analytische Prüfungshandlungen sowie den Umständen angemessene Detailprüfungen der beim geprüften Unternehmen vorhandenen Unterlagen. Dagegen sind Prüfungen der betrieblichen Abläufe und des internen Kontrollsystems sowie Befragungen und weitere Prüfungshandlungen zur Aufdeckung deliktischer Handlungen oder anderer Gesetzesverstösse nicht Bestandteil dieser Revision.

Bei unserer Revision sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Jahresrechnung sowie der Antrag über die Verwendung des Bilanzgewinns nicht dem schweizerischen Gesetz und den Statuten entsprechen.

Fribourg, 2. März 2023

BDO AG

Lucien Jordan  
Leitender Revisor  
Zugelassener Revisionsexperte

pp Jonathan Schmutz  
Zugelassener Revisionsexperte

Beilagen  
Jahresrechnung  
Antrag über die Verwendung des Bilanzgewinns

# FINANZBERICHT



Tanja Chatton  
Catherine Bossel  
Isabel Dos Santos

Valérie Ansermet  
Loïc Steiner

## BILANZ PER 31. DEZEMBER 2022

In Tausend CHF	31.12.2022	31.12.2021
<b>AKTIVEN</b>		
Liquidität und kurzfristig gehaltene börsennotierte Aktiven	1 749	1 353
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	681	1 036
Forderungen und sonstige kurzfristige Vermögenswerte gegenüber verbundenen Unternehmen	4 743	3 118
Übrige kurzfristige Forderungen	176	287
Kostenneutrale Bestände und Dienstleistungen	14 142	10 039
Aktive Rechnungsabgrenzungen	443	420
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>21 934</b>	<b>16 253</b>
Sachanlagen	386	439
Immaterielle Werte	944	963
<b>Anlagevermögen</b>	<b>1 330</b>	<b>1 402</b>
<b>TOTAL AKTIVEN</b>	<b>23 264</b>	<b>17 655</b>

In Tausend CHF	31.12.2021	31.12.2020
<b>PASSIVEN</b>		
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	4 066	2 729
Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unternehmen	42	-
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten	154	12
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten mit verbundenen Unternehmen	2 470	-
Passive Rechnungsabgrenzungen	997	600
<b>Kurzfristiges Fremdkapital</b>	<b>7 729</b>	<b>3 341</b>
Langfristige verzinsliche Verbindlichkeiten	11 500	10 000
<b>Langfristiges Fremdkapital</b>	<b>11 500</b>	<b>10 000</b>
<b>Total Fremdkapital</b>	<b>19 229</b>	<b>13 341</b>
Aktienkapital	2 650	2 650
Gesetzliche Gewinnreserve	530	530
Freiwillige Gewinn- oder Verlustreserve	1 477	1 756
Eigene Kapitalanteile	(622)	(622)
<b>Total Eigenkapital</b>	<b>4 035</b>	<b>4 314</b>
<b>TOTAL PASSIVEN</b>	<b>23 264</b>	<b>17 655</b>

## ERFOLGSRECHNUNG 2022

In Tausend CHF	31.12.2022	31.12.2021
Umsatzerlöse	49 189	41 397
<b>Nettoerlöse aus Lieferungen und Leistungen</b>	<b>49 189</b>	<b>41 397</b>
Bestandesänderung	4 103	3 260
Einkäufe	(44 434)	(36 460)
Übriger direkter Aufwand	(816)	(616)
<b>Direkter Aufwand</b>	<b>(45 250)</b>	<b>(37 076)</b>
<b>Bruttogewinn</b>	<b>8 042</b>	<b>7 581</b>
Personalaufwand	(3 858)	(4 059)
Übriger betrieblicher Aufwand	(3 661)	(3 208)
<b>EBITDA</b>	<b>523</b>	<b>314</b>
Abschreibungen und Wertberichtigungen auf das Anlagevermögen	(630)	(755)
<b>EBIT</b>	<b>(107)</b>	<b>(441)</b>
Finanzaufwand	(167)	(134)
<b>Ergebnis vor Steuern</b>	<b>(274)</b>	<b>(575)</b>
Gewinnsteuer	(5)	(6)
<b>NETTOERGEBNIS DES GESCHÄFTSJAHRES</b>	<b>(279)</b>	<b>(581)</b>



## ANHANG ZUR JAHRESRECHNUNG 2022

In Tausend CHF

### Grundsätze der Rechnungslegung

Die vorliegende Jahresrechnung wurde nach den Vorschriften des Schweizer Gesetzes, insbesondere der Artikel über die kaufmännische Buchführung und Rechnungslegung des Obligationenrechts (Art. 957 bis 962) erstellt.

Sachanlagen werden über folgende Zeiträume abgeschrieben:

Maschinen, Geräte, Anlagen und Werkzeuge	5-15 Jahre
Fahrzeuge	3-8 Jahre
IT-Anlagen	3-8 Jahre
Immaterielles Vermögen	3-5 Jahre

### Eigene Aktien

	Anzahl Aktien	Wert per 31.12.2022	Anzahl Aktien	Wert per 31.12.2021
Stand zu Beginn des Geschäftsjahrs	26 500	622	26 500	622
Veränderung im Geschäftsjahr	-	-	-	-
Stand am Ende des Geschäftsjahrs	26 500	622	26 500	622

### Änderung der Methode zur Lagerwertberechnung

Die Methode zur Lagerwertberechnung wurde neu auf die Berechnung mittels gewichtetem Durchschnittspreis umgestellt. Die Rückstellungen für die Wertberichtigung von Lagerbeständen wurden auf den 31.12.2022 aufgelöst.

	31.12.2022	31.12.2021
Rückstellung für Lagerwertkorrektur	-	350

### Angewandeter Wechselkurs und funktionale Währung

Die Buchhaltung des Unternehmens wird in CHF geführt. Transaktionen in Fremdwährungen werden jeweils zum 31. Dezember des laufenden Jahres neu bewertet. Für die Neubewertung kommen die folgenden Wechselkurse zur Anwendung:

EUR	0.9860
USD	0.9233

Verbindlichkeiten gegenüber Vorsorgeeinrichtungen	Keine
Verpflichtungen	Keine
Aussergewöhnliche einmalige Posten oder Posten, die sich auf einen Zeitpunkt ausserhalb des Zeitraums der Erfolgsrechnung beziehen	Keine

In Tausend CHF

31.12.2022

31.12.2021

### Langfristige verzinsliche Verbindlichkeiten

Darlehen Romande Energie (Bestand)	4 750	4 000
Darlehen Groupe E (Bestand)	4 750	4 000
Kreditlinie Romande Energie	1 000	1 000
Kreditlinie Groupe E	1 000	1 000
<b>Total langfristige verzinsliche Verbindlichkeiten</b>	<b>11 500</b>	<b>10 000</b>

### Leasingverbindlichkeiten

Gewerblicher Mietvertrag 1.3.2017 bis 28.2.2027	3 294	4 084
Fahrzeug-Leasingvertrag 12.7.2019 bis 12.7.2023	3	8

### Sicherheitsleistungen zugunsten Dritter

Sicherheitsleistung für Zollgebühren	13	7
--------------------------------------	----	---

### Vollzeitstellen im Jahresdurchschnitt

33	33
----	----

### Grossaktionäre

In Tausend CHF

	Nominalwert Total Aktien per 31.12.2022	In % des Aktien-Kapitals	Nominalwert Total Aktien per 31.12.2021	In % des Aktien-Kapitals
Romande Energie Holding AG	1 060	40.00%	1 060	40.00%
Groupe E AG	1 060	40.00%	1 060	40.00%
Gemeinde Lausanne	265	10.00%	265	10.00%
Spontis AG (eigene Aktien)	265	10.00%	265	10.00%
<b>Total</b>	<b>2 650</b>	<b>100.00%</b>	<b>2 650</b>	<b>100.00%</b>

## ANTRAG ÜBER DIE VERWENDUNG DES BILANZGEWINNS

In Tausend CHF	31.12.2022	31.12.2021
Vortrag aus dem vorherigen Geschäftsjahr	1 756	2 337
Jahresgewinn	(279)	(581)
<b>BETRAG ZUR VERFÜGUNG DER GENERALVERSAMMLUNG</b>	<b>1 477</b>	<b>1 756</b>
Dividende	-	-
Zuweisung an die allgemeine Reserve	-	-
Saldovortrag	1 477	1 756
<b>TOTAL</b>	<b>1 477</b>	<b>1 756</b>



SPONTIS AG

Route de la Plaine 43  
1580 Avenches

Tel. +41 58 856 20 00

[info@spontis.ch](mailto:info@spontis.ch)  
[www.spontis.ch](http://www.spontis.ch)



Grafikdesign: CiLab  
Fotos: Stemutz  
Redaktion: l'apostrophe

