

# 2021



- FR RAPPORT DE GESTION
- DE LAGEBERICHT

A photograph showing the interior of an industrial facility. In the foreground, two large, grey, rectangular electrical components, possibly transformers or switchgear, are mounted on wooden pallets and supported by orange metal beams. The background shows more industrial structures, including blue shelving units and boxes. The lighting is bright and even.

# SOMMAIRE

- 3** Lettre du Président et du Directeur
- 6** Spontis, une valeur ajoutée pour ses parties prenantes
- 7** Le client au cœur de nos préoccupations
- 9** Spontis, une société qui innove et anticipe
- 11** Des prestations de qualité au juste prix
- 13** Ressources humaines
- 15** Gouvernance
- 19** Rapport de l'organe de révision
- 21** Rapport financier

# LETTER DU PRÉSIDENT ET DU DIRECTEUR

Suite à la sortie de BKW du capital de Spontis SA fin 2019, les exercices 2020 et 2021 ont été définis comme des exercices de transition destinés à repenser la stratégie de l'entreprise et à redéfinir son modèle d'affaires. Malgré la focalisation sur les énergies en vue de maintenir des prestations de qualité dans un contexte d'approvisionnement perturbé par la pandémie du COVID-19, une réflexion en profondeur sur l'avenir de la société a été lancée par les organes de la société.

Le Conseil d'administration s'est réuni au mois de juin 2021 pour mener une réflexion stratégique. Après avoir évalué plusieurs scénarios, il a retenu, comme axe prioritaire de développement, l'extension des prestations destinées à ses actionnaires-partenaires et leurs sociétés filles non seulement pour le matériel de réseaux mais également pour d'autres domaines d'activités. Il a également confirmé que les activités auprès des clients tiers devaient se focaliser sur le domaine des énergies.

Le développement du chiffre d'affaires auprès des actionnaires-partenaires résultera d'une démarche volontaire et non d'une obligation contractuelle.

Spontis SA doit donc renforcer sa capacité d'écoute auprès de ses clients, développer de nouvelles prestations répondant à leurs besoins et être une force de propositions dans le domaine de la logistique afin de devenir un partenaire naturel et incontournable.

Les actionnaires-partenaires, qui ont été consultés, ont réagi favorablement à ces propositions et exprimé un certain nombre d'attentes vis-à-vis de notre société parmi lesquelles on peut citer:

- Des compétences de haut niveau en matière de logistique, qui se traduisent autant en efficience qu'en efficacité de la proposition de valeur.
- Une force de proposition en vue d'optimiser chaque élément de la Supply chain.
- La mise en place d'une expérience client renouvelée et enthousiasmante.
- Le respect des engagements.
- Un alignement avec les valeurs des clients notamment en matière de développement durable, et en particulier avec les enjeux environnementaux.
- Des coûts compétitifs et une transparence sur les moyens engagés.

**Philippe Durr**  
Président du Conseil  
d'administration

**Christophe Pot**  
Directeur



Les actionnaires-partenaires ont également mis en avant la valeur ajoutée de Spontis SA dans le domaine des échanges d'expérience et la normalisation du matériel.

Les mesures prises par la direction durant l'exercice 2021 sont un premier pas en vue de la mise en œuvre de cette stratégie et cette évolution se poursuivra au cours des exercices à venir. Il est essentiel de créer les conditions-cadre favorables à un développement de notre chiffre d'affaires. La réalisation de cet objectif nous permettra ainsi d'offrir nos prestations à des tarifs concurrentiels et transparents tout en retrouvant un compte de résultats équilibré.

Les résultats atteints en 2021 en matière de taux de service malgré un marché perturbé démontrent le professionnalisme de Spontis SA en matière de gestion de la Supply chain. Il s'agit d'un socle solide et indispensable pour construire l'avenir.

Nous remercions toutes nos parties prenantes – aussi bien nos collaborateurs, nos clients, nos actionnaires que nos fournisseurs - qui nous ont permis d'atteindre ces résultats. Nous tenons à mettre en évidence la capacité d'adaptation et la résilience de nos équipes et de celles de nos clients durant cette période de crise. Ceci fut un élément essentiel nous ayant permis de maintenir des prestations de haut niveau tout au long de l'année. Bravo et merci à vous toutes et tous.

Finalement nous remercions Monsieur Patrick Bertschy d'avoir assumé la présidence de notre société entre juin 2020 et juin 2021, pendant cette phase critique de pandémie, et lui formulons nos meilleurs vœux de succès dans la poursuite de ses activités.

# SPONTIS, UNE VALEUR AJOUTÉE POUR SES PARTIES PRENANTES



L'exercice 2021 a été marqué par une forte turbulence de nos marchés d'approvisionnement résultant d'une conjonction de plusieurs facteurs tels que des difficultés logistiques consécutives à la pandémie du COVID-19, la disponibilité limitée de certains composants électroniques et une reprise économique vigoureuse. Dans un tel contexte, non seulement les prix des matières premières et des transports se sont envolés, mais les délais de livraison se sont considérablement allongés et sont devenus aléatoires.

Face à cette situation inédite, Spontis SA a démontré sa forte valeur ajoutée pour ses partenaires et clients, en leur garantissant un approvisionnement de qualité et en contribuant ainsi à la réalisation de leur mission de service public. Elle s'est également positionnée comme un partenaire fiable pour ses fournisseurs confrontés eux-mêmes à de difficiles problèmes d'approvisionnement.

# LE CLIENT AU COEUR DE NOS PRÉOCCUPATIONS



## Une approche participative

Malgré ces perturbations l'approvisionnement de nos partenaires et clients a été garanti durant l'exercice écoulé. Ce résultat remarquable a pu être réalisé grâce à une collaboration sans faille de tous les secteurs de notre entreprise (achats, approvisionnement, logistique), de l'implication de nos fournisseurs et de la ponctualité de nos sous-traitants (transporteurs).

Cette démarche participative nous a permis :

- d'anticiper certaines ruptures d'approvisionnement en augmentant de manière ciblée les stocks sur notre site d'Avenches ;
- d'informer rapidement, en cas de retard de livraison, le client afin qu'il puisse revoir la planification de ses chantiers et limiter les perturbations sur son activité.
- de garantir à nos clients que leur approvisionnement était assuré au juste prix malgré l'explosion du coût des matières premières et des transports.

## A l'écoute de nos clients

Si des prestations de qualité sont nécessaires à la satisfaction de nos clients, elles ne sont néanmoins pas suffisantes. La perception par nos clients de la valeur ajoutée par Spontis SA est essentielle. Afin de mieux appréhender cet aspect, nous avons lancé durant le premier semestre 2021 une enquête de satisfaction auprès de nos partenaires et clients. Si la majorité des personnes interrogées se sont montrées satisfaites ou très satisfaites, il n'en demeure pas moins que certaines ont déclaré être insatisfaites, voire très insatisfaites, des prestations de Spontis SA, ceci malgré la qualité objective des prestations fournies. Parmi les points forts signalés nous pouvons citer la disponibilité, l'amabilité et la compétence du personnel de Spontis SA, la qualité de la plateforme Mybris et le choix du matériel figurant dans notre catalogue.

Les points d'amélioration souhaités concernent notamment le suivi des livraisons, la description des articles dans le catalogue ou encore les connaissances techniques du personnel du service clients.

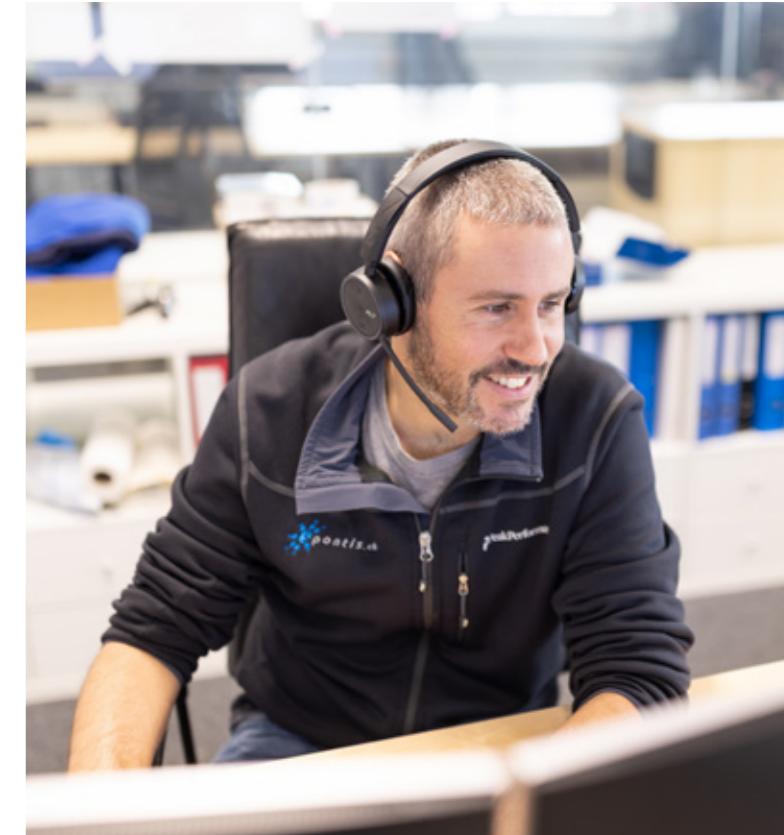
Sur la base de ces résultats Spontis SA a défini les axes d'amélioration suivants :

- Faciliter l'utilisation de la plateforme Mybris en rendant les recherches d'articles et d'informations plus aisées.
- Mieux communiquer l'état d'avancement des livraisons.
- Simplifier les processus.
- Former en continu nos collaborateurs sur les connaissances techniques des produits et l'approche clients.

## Des mesures concrètes

En 2021, Spontis SA a revu son organisation avec comme objectif de simplifier ses processus et faciliter la circulation de l'information entre les différents secteurs de l'entreprise. Elle en a profité pour réduire le nombre de niveaux hiérarchiques qui sont désormais limités à trois, à savoir la direction, les responsables de processus et les collaborateurs. Elle a également réorganisé son service clients en affectant les collaborateurs à certains partenaires ou clients afin de garantir un suivi de meilleure qualité.

Spontis SA procèdera régulièrement à de nouvelles enquêtes de satisfaction afin de mesurer l'efficacité des mesures prises et leur impact sur la satisfaction de ses clients.



^ Grégoire Mazza



# SPONTIS, UNE SOCIÉTÉ QUI INNOVE ET ANTICIPE

Spontis SA est convaincue que la satisfaction de ses clients dépend également de sa capacité à anticiper l'évolution du marché et les besoins de ses clients. L'innovation est une des clés de cette anticipation.

Afin de satisfaire au mieux ses partenaires et clients Spontis SA développe de nouvelles prestations et recherche des solutions innovantes, en voici quelques exemples:



## Logistique pour les compteurs électriques intelligents

Afin de décharger ses partenaires et clients des problèmes logistiques liés aux compteurs intelligents et leur permettre de se concentrer sur leur cœur de métier, Spontis SA prend en charge l'ensemble des opérations de la commande jusqu'à la livraison des compteurs prêts à l'emploi dans les sous-stocks des clients. Elle gère notamment les contrôles de la qualité des lots qui sont effectués par le laboratoire de Romande Energie.

^ Tontonvi Kossi Eku



## Développement des compteurs électriques intelligents

Les offres reçues dans le cadre d'un marché public lancé en 2019 ont montré qu'aucun des produits disponibles ne répondait aux besoins des partenaires et ne permettait de dialoguer entre plusieurs appareils de fabricants différents. Cette exigence, essentielle pour nos partenaires et clients, a pour but d'assurer la pérennité du système sans être lié à un seul fournisseur. Face à ce constat Spontis SA a lancé un projet associant les gestionnaires de réseau, à savoir les clients finaux, leur partenaire informatique neo technologies SA et deux fournisseurs de compteurs. Le but de ce projet était d'obtenir avant la fin de l'exercice 2020 un système fonctionnel, certifié et conforme au cahier des charges. Malgré un léger retard dû à la pandémie du COVID-19 cet objectif a été atteint, le cahier des charges modifié et les produits adaptés afin de répondre aux exigences des clients. Le déploiement a débuté en 2021 et Spontis SA lancera en 2022 un nouvel appel d'offres afin de rechercher des nouveaux fournisseurs capables d'offrir des compteurs pouvant être intégrés dans le système existant.



## Le projet Valplast

Spontis SA a lancé le projet Valplast pour trouver une alternative à l'incinération des bakélites et des plastiques pollués. Ce projet innovant est fondé sur une démarche participative impliquant un grand nombre de partenaires industriels, collectivités publiques, Hautes Ecoles (HEIG-VD et HEPIA) et ateliers protégés. Il est soutenu par le service de la promotion économique et du commerce du canton de Vaud. Le projet s'est concentré principalement sur un processus de pyrolyse, qui permet de valoriser les déchets plastiques. La première phase a consisté également à évaluer la faisabilité financière de cette solution.

Cette étude recommande la réalisation d'une installation pilote fondée sur la technologie de la pyrolyse à haute température avec production de gaz de synthèse, celui-ci pouvant être valorisé par l'extraction d'hydrogène ou la production d'électricité. Spontis SA va continuer à s'investir dans ce projet prometteur en recherchant notamment le financement nécessaire à la prochaine étape à savoir la réalisation d'une installation pilote.



## Recyclage des compteurs retirés du réseau

La stratégie énergétique 2050 impose aux gestionnaires de réseaux de distribution d'équiper au moins 80% des consommateurs de compteurs intelligents d'ici 2027. Un très grand nombre de compteurs traditionnels, mécaniques et électroniques, devront donc être mis au rebut. Nos partenaires et clients étant particulièrement attentifs à l'impact environnemental et sociétal de leurs activités, Spontis SA a mis en place, en collaboration avec l'entreprise Thévenaz-Leduc, un processus permettant le recyclage complet des plastiques purs, des métaux et des cartes électroniques provenant des appareils à éliminer. Le démontage des compteurs et le tri des matériaux recyclables est confié à un atelier protégé employant des personnes en situation de handicap et les transports sont limités au strict nécessaire. Bien que cette solution limite significativement l'impact environnemental de l'élimination des compteurs, Spontis SA souhaite pousser la réflexion plus loin et trouver une alternative à l'incinération des bakélites et des plastiques contaminés qui, à l'heure actuelle, ne peuvent pas être recyclés.

A l'origine, le projet était concentré sur le recyclage des compteurs traditionnels. Puis le périmètre a été élargi en priorité aux résidus plastiques de câbles déchiquetés, des déchets provenant de la grande distribution et les plastiques agricoles.

# DES PRESTATIONS DE QUALITÉ AU JUSTE PRIX



## Une organisation du travail dynamique

Nos collaborateurs ont démontré leur capacité d'adaptation face aux impératifs de la pandémie. Fortement développé en 2020, le télétravail est devenu un mode de fonctionnement usuel. Spontis SA capitalisera sur cette expérience en poursuivant sa démarche visant à mettre en place une organisation dynamique et moderne du travail. Il convient de relever que cette réflexion avait commencé avant la pandémie avec la suppression des places de travail attribuées.



## Un chiffre d'affaires en hausse

Le chiffre d'affaires de 41'397 kCHF est en hausse de 2% par rapport à l'exercice 2020, malgré l'arrêt progressif des commandes de BKW. Les achats de nos partenaires ont quant-à eux sensiblement augmenté.



< Loïc Steiner  
Jonathan Von Däniken

## Résultat de l'exercice

Les efforts entrepris ont permis de limiter la perte de l'exercice à 581 kCHF (895 kCHF en 2020). Ce résultat sera compensé par une diminution des réserves facultatives issues du bénéfice ou des pertes. Après cette opération, le montant de cette réserve est de 1 756 kCHF.



Le coût des prestations de Spontis SA ne doit pas être plus élevé que celui d'un service internalisé, notre expertise et notre professionnalisme dans le domaine de la logistique permettant d'apporter à nos partenaires et clients une valeur ajoutée importante. Suite à la sortie de BKW du partenariat le 31 décembre 2019, Spontis SA a perdu un chiffre d'affaires d'environ 15'300 kCHF. Pour maintenir une

tarification attractive Spontis SA a procédé dès 2019 à une réduction de ses coûts de fonctionnement, tout en cherchant des solutions pour augmenter son chiffre d'affaires auprès de ses partenaires et clients. Les exercices 2020 et 2021 sont des exercices de transition permettant à Spontis SA de retrouver progressivement l'équilibre sur le plan financier.



## Maitrise des coûts de fonctionnement

Malgré un contexte difficile dans le domaine de l'approvisionnement, Spontis SA a parfaitement maîtrisé ses coûts de fonctionnement. Les charges de personnel sont inférieures de 5% à celles de 2020. La simplification des processus et la réduction des niveaux hiérarchiques favorisent la communication entre les équipes et conduisent à une meilleure efficacité dans tous les domaines de l'entreprise.

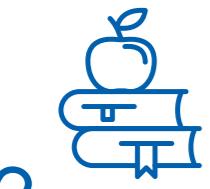


^ Youssouf Ouattara - Anita Milosavljevic

# RESSOURCES HUMAINES



33 collaborateurs  
en CDI



3 apprentis: 1 employé de commerce  
2 logisticiens



moyenne d'âge 36 ans



1 CFC logistique obtenu  
en cours d'emploi

## PLUSIEURS FORMATIONS INDIVIDUELLES:



- 1 Manager en systèmes logistiques
- 1 CAS Gestion de projet
- 1 Gestion des salaires & Droit du travail
- 1 Formateur d'apprentis logisticiens

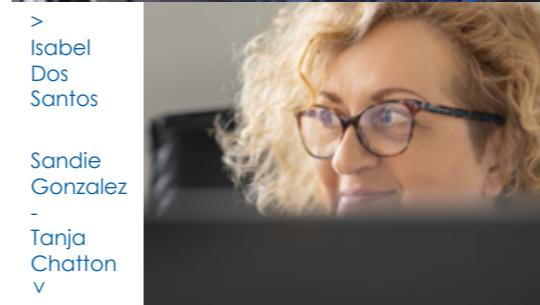
Et des formations de contact client pour l'entreprise.

v Luca Piras



< Drew Gamage

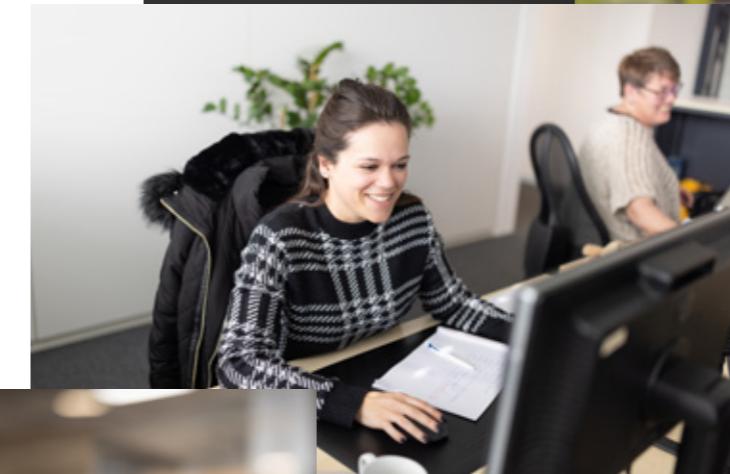
v Tontonvi Kossi Eklu



>  
Isabel  
Dos  
Santos  
  
Sandie  
Gonzalez  
-  
Tanja  
Chatton  
v



José Morgadinho  
v Simoes



Marie Bureth >



< Tanfoltchan Ouattara  
v Grégory Savin - Sandy Treyvaud



^ Rui Ferreira



Matthieu Rapin >



# GOUVERNANCE

## Conseil d'administration

### Membres

Patrick Bertschy, président (jusqu'au 23 juin 2021)

Philippe Durr, président (dès le 23 juin 2021)

Nicolas Waelti, vice-président

Fabrice Bonvin, administrateur

Nicolas Conne, administrateur

Willy Zeller, administrateur

Secrétaire hors Conseil:

Héloïse Favez (jusqu'au 15 novembre 2021)

Valentine Maire

Le Conseil d'administration est composé de 5 membres. Suite à la démission de Monsieur Patrick Bertschy, l'Assemblée générale a désigné un nouvel administrateur soit Monsieur Philippe Durr, Responsable des partenariats chez Romande Energie. Le Conseil d'administration a désigné Monsieur Philippe Durr comme président et Monsieur Nicolas Waelti comme vice-président.

Mme Héloïse Favez, avocate chez Groupe E, a été remplacée par Madame Valentine Maire, avocate, en tant que secrétaire du conseil d'administration.

Les mandats des administrateurs arrivent à échéance en juin 2022.

### Séances

Durant l'exercice 2021, le Conseil d'administration a siégé à 7 reprises.

Dans le cadre des compétences accordées par la loi, le Conseil d'administration, outre sa mission de surveillance de l'entreprise, a notamment:

- fixé les objectifs 2022 et évalué la réalisation des objectifs 2020;
- approuvé la nouvelle organisation de la direction;
- proposé à l'Assemblée générale de nommer un nouvel organe de révision;
- approuvé la migration de son ERP vers SAP S4/HANA;
- approuvé une nouvelle méthode de valorisation des stocks à mettre en œuvre en 2022 ;
- décidé de confier le secrétariat du conseil à la société DPM legal, représentée par Madame Valentine Maire;
- procédé à l'évaluation des risques de l'entreprise.

Par ailleurs le Conseil d'administration s'est réuni en séminaire afin d'évaluer la stratégie de l'entreprise et de l'adapter suite à la sortie de BKW de l'actionnariat au 31 décembre 2019.



Fabrice Bonvin • Patrick Bertschy  
Nicolas Conne • Christophe Pot • Nicolas Waelti  
Willy Zeller • Valentine Maire • Héloïse Favez • Philippe Durr

## Comité du partenariat (CdP)

### Composition

Ana Vukicevic (SIL), présidente  
Yves Fritsché (Groupe E), vice-président  
Frédéric Lin (Romande Energie)

### Séances

Le Comité du Partenariat s'est réuni à 7 reprises durant l'exercice écoulé.

Il a notamment traité les dossiers suivants:

- Adjudication de plusieurs marchés
  - Cellules MT modulables
  - Transformateurs de distribution
  - Câbles de réseau MT et BT
- Prolongation de plusieurs contrats pour les produits suivants:
  - Stations transformatrices préfabriquées
  - Cabines de distribution BT
  - Coffrets d'introduction
  - Cellules MT compactes
  - Parafoudres MT
- Nouvelle version de son règlement de fonctionnement



# RAPPORT DE L'ORGANE DE RÉVISION



Tél. +41 26 435 33 33  
Fax +41 26 435 33 34  
[www.bdo.ch](http://www.bdo.ch)

BDO SA  
Petit-Moncor 1A  
Villars-sur-Glâne  
Case postale  
1701 Fribourg

## Rapport de l'organe de révision sur le contrôle restreint à l'Assemblée générale de

**Spontis SA, Avenches**

En notre qualité d'organe de révision, nous avons contrôlé les comptes annuels (bilan, compte de résultat et annexe) de Spontis SA pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2021. Le contrôle restreint des indications de l'exercice précédent a été effectué par un autre organe de révision. Dans son rapport du 5 mai 2021, celui-ci a exprimé une opinion non modifiée.

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels incombe au conseil d'administration alors que notre mission consiste à contrôler ces comptes. Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément et d'indépendance.

Notre contrôle a été effectué selon la Norme suisse relative au contrôle restreint. Cette norme requiert de planifier et de réaliser le contrôle de manière telle que des anomalies significatives dans les comptes annuels puissent être constatées. Un contrôle restreint englobe principalement des auditions, des opérations de contrôle analytiques ainsi que des vérifications détaillées appropriées des documents disponibles dans l'entreprise contrôlée. En revanche, des vérifications des flux d'exploitation et du système de contrôle interne ainsi que des auditions et d'autres opérations de contrôle destinées à détecter des fraudes ou d'autres violations de la loi ne font pas partie de ce contrôle.

Lors de notre contrôle, nous n'avons pas rencontré d'éléments nous permettant de conclure que les comptes annuels ne sont pas conformes à la loi et aux statuts.

Fribourg, le 7 mars 2022

BDO SA



Yvan Haymoz

Expert-réviseur agréé



Lucien Jordan

Réviseur responsable  
Expert-réviseur agréé

Annexe  
Comptes annuels

# RAPPORT FINANCIER



## BILAN AU 31 DÉCEMBRE 2021

En milliers de CHF	31.12.2021	31.12.2020
<b>ACTIF</b>		
Trésorerie et actifs cotés en bourse détenus à court terme	1 353	3 622
Créances résultant de la vente de biens et de prestations de services	1 036	1 192
Créances et autres actifs circulants avec les parties liées	3 118	3 991
Autres créances à court terme	287	663
Stocks et prestations de services non facturées	10 039	6 779
Actifs de régularisation	420	14
<b>Actif circulant</b>	<b>16 253</b>	<b>16 261</b>
Immobilisations corporelles	439	158
Immobilisations incorporelles	963	1 401
<b>Actif immobilisé</b>	<b>1 402</b>	<b>1 559</b>
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>	<b>17 655</b>	<b>17 820</b>
En milliers de CHF		
<b>PASSIF</b>		
Dettes résultant de l'achat de biens et de prestations de service	2 729	3 038
Dettes et autres passifs à court terme avec les parties liées	-	-
Autres dettes à court terme	12	656
Passifs de régularisation	600	803
<b>Capitaux étrangers à court terme</b>	<b>3 341</b>	<b>4 497</b>
Dettes à long terme portant intérêt	10 000	8 000
Provisions et postes analogues prévus par la loi	-	428
<b>Capitaux étrangers à long terme</b>	<b>10 000</b>	<b>8 428</b>
<b>Total des capitaux étrangers</b>	<b>13 341</b>	<b>12 925</b>
Capital-actions	2 650	2 650
Réserve légale issue du bénéfice	530	530
Réserves facultatives issues du bénéfice ou des pertes	1 756	2 337
Propres parts du capital	(622)	(622)
<b>Total des capitaux propres</b>	<b>4 314</b>	<b>4 895</b>
<b>TOTAL DU PASSIF</b>	<b>17 655</b>	<b>17 820</b>

## COMpte DE RÉSULTAT 2021

En milliers de CHF	31.12.2021	31.12.2020
Chiffre d'affaires		
<b>Produits nets des ventes de biens et de prestations de service</b>	<b>41 397</b>	<b>40 511</b>
<b>Variation des stocks</b>	<b>3 260</b>	<b>(31)</b>
Achats	(36 460)	(32 506)
Autres charges directes	(616)	(531)
<b>Charges directes</b>	<b>(37 076)</b>	<b>(33 037)</b>
<b>Marge brute</b>	<b>7 581</b>	<b>7 443</b>
Charges de personnel	(4 059)	(4 291)
Autres charges d'exploitation	(3 208)	(3 260)
<b>EBITDA</b>	<b>314</b>	<b>(108)</b>
Amortissements et corrections de valeur sur les postes de l'actif immobilisé	(755)	(625)
<b>EBIT</b>	<b>(441)</b>	<b>(733)</b>
Charges financières	(134)	(127)
<b>Résultat avant impôts</b>	<b>(575)</b>	<b>(860)</b>
Impôts sur le bénéfice	(6)	(34)
<b>RÉSULTAT NET DE L'EXERCICE</b>	<b>(581)</b>	<b>(894)</b>

# ANNEXE AUX COMPTES 2021

En milliers de CHF

## Principes comptables appliqués

Les présents comptes annuels ont été établis en conformité avec les principes du droit suisse, en particulier les articles sur la comptabilité commerciale et la présentation des comptes (art. 957 à 962 CO).

Les immobilisations sont amorties selon les durées suivantes :

Machines, équipements, installations et outillage	5-15 ans
Véhicules	3-8 ans
Équipements informatiques	3-8 ans
Immobilisations incorporelles	3-8 ans

## Dissolution des réserves latentes pendant l'exercice

	31.12.2021	31.12.2020
Utilisation net du reliquat de réserve patronal	-	27

## Actions propres

	Nombre d'actions	Valeur au 31.12.2021	Nombre d'actions	Valeur au 31.12.2020
État au début de l'exercice	26 500	622	26 500	622
Mouvement de l'exercice	-	-	-	-
État à la fin de l'exercice	26 500	622	26 500	622

## Provisions générales

	31.12.2021	31.12.2020
Provisions pour litige fournisseur SBG	-	428

## Correction de valeur de stock

Une correction de valeur de stock a été comptabilisée dans le but d'éviter une surévaluation selon l'art. 960a CO. La méthode de valorisation pour la correction est le PMP.

	31.12.2021
Provision pour correction de valeur de stock	350

## Cours de conversion appliqués et monnaie fonctionnelle

Les comptes de la société sont établis en CHF, les opérations en monnaies étrangères font l'objet d'un calcul de réévaluation au 31 décembre de l'année en cours. Les cours de réévaluation appliqués sont les suivants :

EUR	1.0370
USD	0.9122

Dettes envers les institutions de prévoyance	Néant
Engagements	Néant
Postes extraordinaires uniques ou hors période du compte de résultats	Néant

En milliers de CHF

Dettes bancaires à court terme	31.12.2021	31.12.2020
Dette Covid-19 (intérêts 0%)	-	500

## Dettes à long terme portant intérêts

Emprunt HREN (stock)	4 000	4 000
Emprunt Groupe E (stock)	4 000	4 000
Ligne de crédit HREN	1 000	-
Ligne de crédit Groupe E	1 000	-
<b>Total des dettes à long terme portant intérêts</b>	<b>10 000</b>	<b>8 000</b>

## Dettes découlant de crédit-bail

Bail à loyer commerciaux 01.03.2017-28.02.2027	4 084	4 875
Contrat leasing voiture 12.07.2019-12.07.2023	8	13

## Suretés en faveur de tiers

Caution douanes	7	7
Moyenne annuelle des emplois à plein temps	33	35

## Actionnaires importants

En milliers de CHF

	Valeur nominale du total des actions au 31.12.2021	En % du Capital-actions	Valeur nominale du total des actions au 31.12.2020	En % du Capital-actions
Romande Energie Holding SA	1 060	40.00%	1 060	40.00%
Groupe E SA	1 060	40.00%	1 060	40.00%
Commune de Lausanne	265	10.00%	265	10.00%
Spontis SA (Propres actions)	265	10.00%	265	10.00%
<b>Total</b>	<b>2 650</b>	<b>100.00%</b>	<b>2 650</b>	<b>100.00%</b>

## PROPOSITION DE RÉPARTITION DU BÉNÉFICE AU BILAN

En milliers de CHF

	31.12.2021
Solde reporté de l'exercice précédent	2 337
Bénéfice de l'exercice	(581)
<b>MONTANT À DISPOSITION DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE</b>	<b>1 756</b>
Dividende	-
Attribution à la réserve générale	-
Solde à nouveau	1 756
<b>TOTAL</b>	<b>1 756</b>



SPONTIS SA

Route de la Plaine 43  
1580 Avenches

Tél. +41 58 856 20 00  
Fax +41 58 856 20 99

[info@spontis.ch](mailto:info@spontis.ch)  
[www.spontis.ch](http://www.spontis.ch)



Réalisation: CiLab  
Photos: Stemutz



# 2021



- FR RAPPORT DE GESTION
- DE LAGEBERICHT

A photograph showing the interior of an industrial facility. In the foreground, two large, grey, rectangular electrical components or transformers are positioned on wooden pallets. They have various ports, knobs, and labels. Behind them, there are blue shelving units and orange structural beams. The background is slightly blurred, showing more of the factory environment.

# INHALT

- |           |   |
|-----------|---|
| <b>3</b>  | Schreiben des Präsidenten und des Direktors               |
| <b>6</b>  | Spontis, Mehrwert für alle Beteiligten                    |
| <b>7</b>  | Der Kunde im Zentrum unseres Handelns                     |
| <b>9</b>  | Spontis, ein innovatives und vorausschauendes Unternehmen |
| <b>11</b> | Hochwertige Leistungen zum fairen Preis                   |
| <b>13</b> | Human Resources   |
| <b>15</b> | Unternehmensführung                                       |
| <b>19</b> | Bericht der Revisionsstelle                               |
| <b>21</b> | Finanzbericht   |

# SCHREIBEN DES PRÄSIDENTEN UND DES DIREKTORS

Infolge des Ausstiegs der BKW aus dem Aktionariat von Spontis AG Ende 2019 wurde entschieden, die Geschäftsjahre 2020 und 2021 als Übergangsjahre zu betrachten, in denen die Strategie des Unternehmens überdacht und das Geschäftsmodell neu definiert werden sollten. Wenngleich die Aufrechterhaltung hochwertiger Leistungen in einem durch die COVID-19-Pandemie beeinträchtigten Versorgungsumfeld im Vordergrund stand, setzten die Organe der Gesellschaft tiefgreifende Überlegungen über die Zukunft des Unternehmens in Gang.

Der Verwaltungsrat trat im Juni 2021 zusammen, um sich mit der Unternehmensstrategie zu befassen. Nach Evaluierung mehrerer Szenarien wurde die Ausweitung der Leistungen für die Partner/Aktionäre des Unternehmens und deren Tochtergesellschaften nicht nur auf Netzausrüstung, sondern auch auf andere Tätigkeitsbereiche zum Entwicklungsschwerpunkt erklärt. Zudem wurde die Konzentration der Tätigkeiten für Dritt Kunden auf den Energiebereich bekräftigt.

Die Steigerung des Umsatzes bei Partnern/Aktionären wird auf Freiwilligkeit, nicht auf vertraglicher Verpflichtung basieren. Spontis AG muss daher ihre

Kundenorientierung stärken, neue, bedarfsgerechte Leistungen entwickeln und Impulse im Bereich Logistik setzen, und so zu einem natürlichen, unverzichtbaren Partner werden.

Die befragten Partner/Aktionäre reagierten positiv auf diese Vorschläge und äusserten eine Reihe von Erwartungen an unser Unternehmen, darunter:

- Hohe Fachkompetenz im Bereich Logistik, die sich sowohl in der Effizienz als auch in der Wirksamkeit des Leistungsversprechens zeigt.
- Setzung von Impulsen zur Optimierung aller einzelnen Komponenten der Supply Chain.
- Schaffung eines erneuerten, attraktiven Kundenerlebnisses.
- Einhaltung von Verpflichtungen.
- Ausrichtung auf die Werte der Kunden, insbesondere in den Bereichen Nachhaltigkeit und Umwelt.
- Wettbewerbsfähige Kosten und Transparenz in Bezug auf eingesetzte Mittel.



**Philippe Durr**  
Präsident  
des Verwaltungsrates  
**Christophe Pot**  
Direktor



Die Partner/Aktionäre unterstrichen auch den Mehrwert von Spontis AG in Bezug auf Erfahrungsaustausch und Standardisierung von Ausrüstung.

Die von der Direktion im Geschäftsjahr 2021 ergriffenen Massnahmen sind ein erster Schritt zur Umsetzung dieser Strategie; diese Entwicklung wird sich auch in den kommenden Geschäftsjahren fortsetzen. Es ist von entscheidender Bedeutung, günstige Rahmenbedingungen für eine Steigerung unseres Umsatzes zu schaffen. Die Verwirklichung dieses Ziels schafft die Voraussetzungen dafür, dass wir unsere Leistungen zu wettbewerbsfähigen, transparenten Tarifen anbieten und wieder eine ausgeglichene Erfolgsrechnung ausweisen können.

Die 2021 trotz des schwierigen Marktes erzielten Ergebnisse im Bereich Servicegrad beweisen die Professionalität von Spontis AG in Sachen Supply-Chain-Management: Eine solide, unverzichtbare Grundlage, auf der sich in Zukunft aufbauen lässt.

Wir danken allen Beteiligten – sowohl unseren Mitarbeitenden, Kunden, Aktionären als auch unseren Lieferanten –, die es uns ermöglicht haben, diese Ergebnisse zu erzielen. Wir möchten die Anpassungsfähigkeit und Resilienz unserer Teams sowie der Teams unserer Kunden in dieser Krise unterstreichen. Dies war eine wesentliche Voraussetzung, um über das gesamte Jahr hinweg hochwertige Leistungen erbringen zu können. Herzlichen Glückwunsch und vielen Dank!

Zum Abschluss möchten wir Patrick Bertschy dafür danken, dass er von Juni 2020 bis Juni 2021, d. h. während der kritischen Phase der Pandemie, als Präsident unseres Unternehmens fungiert hat. Wir wünschen ihm viel Erfolg für seine künftigen Tätigkeiten.

# SPONTIS, MEHRWERT FÜR ALLE BETEILIGTEN



Das Geschäftsjahr 2021 war von starken Turbulenzen auf unseren Beschaffungsmärkten geprägt, zurückzuführen auf das Zusammenspiel mehrerer Faktoren, wie zum Beispiel die Logistikprobleme aufgrund der COVID-19-Pandemie, die begrenzte Verfügbarkeit bestimmter elektronischer Komponenten und einen starken wirtschaftlichen Aufschwung. Vor diesem Hintergrund sind nicht nur die Rohstoffpreise und Transportkosten stark gestiegen, auch die Lieferfristen verlängerten sich erheblich und wurden zu Zufallsvariablen.

In diesem beispiellosen Umfeld stellte Spontis AG ihren Mehrwert für Partner und Kunden unter Beweis, indem sie ihnen hochwertige Versorgung garantierte und so zur Erfüllung ihrer öffentlichen Dienstleistungsaufgaben beitrug. Sie positionierte sich zudem als zuverlässiger Partner für ihre Lieferanten, die selbst mit schweren Versorgungsproblemen konfrontiert waren.

# DER KUNDE IM ZENTRUM UNSERES HANDELNS



## Ein partizipativer Ansatz

Trotz dieser Beeinträchtigungen war die Versorgung unserer Partner und Kunden während des vergangenen Geschäftsjahres garantiert. Dieses bemerkenswerte Ergebnis konnte dank einer perfekten Zusammenarbeit aller Sektoren unseres Unternehmens (Einkauf, Beschaffung, Logistik), des Engagements unserer Lieferanten und der Pünktlichkeit unserer Auftragsbearbeitenden (Transporteure) erreicht werden.

Dieser partizipative Ansatz ermöglichte es uns:

- bestimmten Versorgungsengpässen durch gezielte Erhöhung der Lagerbestände an unserem Standort in Avenches zu begegnen,
- bei Lieferverzögerungen den Kunden schnell zu informieren, damit dieser die Planung seiner Baustellen überarbeiten und Beeinträchtigungen seiner Tätigkeit begrenzen konnte,
- unseren Kunden zu garantieren, dass ihre Versorgung trotz Kostenexplosion bei Rohstoffen und Transport zu fairen Preisen sichergestellt war.

## Kundenorientiert

Qualitativ hochwertige Leistungen sind für die Zufriedenheit unserer Kunden unabdinglich, reichen jedoch nicht aus. Die Wahrnehmung des Mehrwerts von Spontis AG durch unsere Kunden ist entscheidend. Um diesen Aspekt besser verstehen zu können, machten wir im ersten Halbjahr 2021 eine Zufriedenheitsumfrage unter unseren Partnern und Kunden. Wenngleich sich die Mehrheit der befragten Personen als zufrieden oder sehr zufrieden zeigte, bezeichneten sich doch manche als unzufrieden oder sogar sehr unzufrieden mit den Leistungen von Spontis AG – trotz der objektiven Qualität der erbrachten Leistungen. Zu unseren Stärken zählen die Verfügbarkeit, die Freundlichkeit und

die Kompetenz des Personals von Spontis AG sowie die Qualität der Plattform Mybris und die in unserem Katalog angebotene Auswahl an Ausrüstung. Verbesserungsbedarf besteht insbesondere bei der Lieferungsverfolgung, der Artikelbeschreibung im Katalog sowie bei den Fachkenntnissen des Kundendienstpersonals.

Auf Grundlage dieser Ergebnisse definierte Spontis AG folgende Verbesserungsmöglichkeiten:

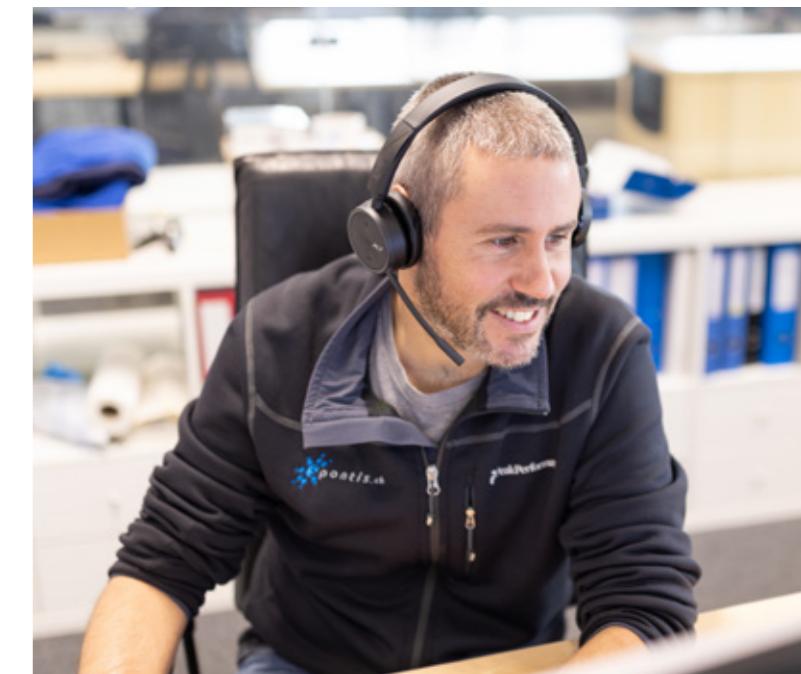
- Vereinfachung der Nutzung der Plattform Mybris durch leichtere Suche nach Artikeln und Informationen.
- Bessere Kommunikation zum Stand der Lieferungen.
- Vereinfachung der Prozesse.
- Kontinuierliche Schulung unserer Mitarbeitenden in Bezug auf Fachkenntnisse zu Produkten und Kundenorientierung.

## Konkrete Massnahmen

2021 überprüfte Spontis AG ihre Organisation, mit dem Ziel, Prozesse zu vereinfachen und den Informationsfluss zwischen den verschiedenen Sektoren des Unternehmens zu erleichtern. In diesem Zusammenhang wurde die Anzahl der Hierarchieebenen verringert und auf drei beschränkt, nämlich Direktion,

Prozessverantwortliche und Mitarbeitende. Auch der Kundendienst wurde neu organisiert und den Mitarbeitenden bestimmten Partnern oder Kunden zugewiesen, um eine bessere Betreuung sicherzustellen.

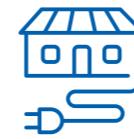
Spontis AG wird regelmässig weitere Zufriedenheitsumfragen durchführen, um die Effizienz der ergriffenen Massnahmen und ihre Auswirkungen auf die Kundenzufriedenheit zu messen.



Grégoire Mazza



# SPONTIS, EIN INNOVATIVES UND VORAUSSCHAUENDES UNTERNEHMEN



Spontis AG ist überzeugt davon, dass die Zufriedenheit ihrer Kunden auch von der Fähigkeit abhängt, die Entwicklung des Marktes und die Anforderungen der Kunden zu antizipieren. Innovation spielt dabei eine Schlüsselrolle.

Um Partnern und Kunden bestmöglich gerecht zu werden, entwickelt Spontis AG neue Leistungen und sucht nach innovativen Lösungen. Hier einige Beispiele:



## Logistik für intelligente Stromzähler

Um ihre Partner und Kunden in Bezug auf die Logistik der intelligenten Zähler zu entlasten und ihnen zu ermöglichen, sich auf ihr Kerngeschäft zu konzentrieren, übernimmt Spontis AG sämtliche Vorgänge von der Bestellung bis zur Versorgung der Unterlager der Kunden mit betriebsbereiten Zählern. Sie überwacht zudem die Qualitätskontrollen der Lose, die vom Labor von Romande Energie durchgeführt werden.

## Entwicklung intelligenter Stromzähler

Die im Rahmen einer 2019 gestarteten öffentlichen Ausschreibung eingereichten Angebote zeigten, dass keines der verfügbaren Produkte die Interoperabilität zwischen mehreren Geräten verschiedener Hersteller ermöglichte. Diese für unsere Partner und Kunden entscheidende Anforderung soll den Fortbestand des Systems sichern, ohne dass eine Bindung an einen einzigen Lieferanten besteht. Vor diesem Hintergrund initiierte Spontis AG ein Projekt, das die Netzbetreiber, d. h. Endkunden, ihre IT-Partner und zwei Zählerlieferanten miteinbezog. Das Ziel dieses Projekts bestand darin, vor Ende des Geschäftsjahres 2021 über ein funktionierendes, zertifiziertes und dem Pflichtenheft entsprechendes System zu verfügen. Trotz einer leichten Verzögerung aufgrund der COVID-19-Pandemie wurde dieses Ziel erreicht, das Pflichtenheft geändert die Produkte und wurden anforderungsgemäss angepasst. 2021 wurde die Einführung gestartet, und 2022 wird Spontis AG eine weitere Ausschreibung durchführen, um neue Lieferanten zu finden, die in das vorhandene System integrierbare Zähler im Angebot führen.



^ Tontonvi Kossi Eku



## Das Projekt Valplast

Spontis AG startete das Projekt Valplast, um nach einer Alternative zur Verbrennung der Bakelite und der verunreinigten Kunststoffe zu suchen. Dieses innovative Projekt basiert auf einem partizipativen Ansatz, der eine Vielzahl von industriellen Partnern, öffentlichen Körperschaften, Hochschulen (HEIG-VD und HEPIA) und geschützten Werkstätten einbezieht. Es wird unterstützt durch die Wirtschafts- und Handelsförderung des Kantons Waadt. Das Projekt konzentriert sich hauptsächlich auf ein Pyrolyseverfahren, das eine Verwertung der Kunststoffabfälle ermöglicht. Die erste Phase bestand auch darin, die finanzielle Machbarkeit dieser Lösung zu evaluieren.

Diese Untersuchung empfiehlt die Einrichtung einer Pilotanlage, die auf der Hochtemperaturpyrolyse basiert. Dabei entsteht Synthesegas, das für die Gewinnung von Wasserstoff oder die Stromerzeugung genutzt werden kann. Spontis AG wird sich weiterhin in dieses vielversprechende Projekt einbringen und insbesondere nach Finanzierungsmöglichkeiten für den nächsten Schritt, die Einrichtung einer Pilotanlage, suchen.

Ursprünglich konzentrierte sich das Projekt auf das Recycling der herkömmlichen Zähler. Später wurde der Projektumfang auf Kunststoffabfälle zerkleinerter Kabel, Abfälle aus dem Großhandel und landwirtschaftliche Kunststoffe erweitert.



# HOCHWERTIGE LEISTUNGEN ZUM FAIREN PREIS



## Eine dynamische Arbeitsorganisation

Unsere Mitarbeitenden haben ihre Anpassungsfähigkeit angesichts der pandemiebedingten Erfordernisse unter Beweis gestellt. Das 2020 stark ausgebauten Homeoffice wurde zu einer üblichen Arbeitsweise. Spontis AG wird diese Erfahrung nutzen und ihren Ansatz zur Schaffung einer dynamischen und modernen Arbeitsorganisation fortführen. Es sei darauf hingewiesen, dass diese Überlegung bereits vor der Pandemie mit dem Verzicht auf eine Arbeitsplatzzuweisung aufgenommen wurde.



## Ein steigender Umsatz

Der Umsatz von 41'397 TCHF stieg um 2 % gegenüber dem Geschäftsjahr 2020, trotz der schrittweisen Einstellung der Bestellungen durch BKW. Die Einkäufe unserer Partner sind deutlich gestiegen.



< Loïc Steiner  
Jonathan Von Däniken

## Ergebnis des Geschäftsjahres

Die unternommenen Anstrengungen ermöglichten es, den Verlust des Geschäftsjahrs auf 581 TCHF (895 TCHF im Jahr 2020) zu beschränken. Dieses Ergebnis wird durch eine Verringerung der freiwilligen Gewinn- oder Verlustreserve aufgefangen. Anschliessend beläuft sich diese Reserve auf 1'756 TCHF.



Die Kosten für die Leistungen von Spontis AG dürfen nicht höher sein als die einer intern erbrachten Leistung. Dank unserer Erfahrung und unserer Professionalität im Bereich Logistik können wir einen erheblichen Mehrwert für unsere Partner und Kunden erbringen. Infolge des Ausstiegs der BKW aus der Partnerschaft am 31. Dezember 2019 verzeichnete Spontis AG einen Umsatzverlust von rund 15'300 TCHF. Um auch wei-

terhin eine attraktive Tarifgestaltung sicherzustellen, reduzierte Spontis AG ab 2019 die Betriebskosten und sucht gleichzeitig nach Lösungen zur Umsatzsteigerung bei Partnern und Kunden. Die Geschäftsjahre 2020 und 2021 gelten als Übergangsjahre, in denen ein schrittweiser Ausgleich der Finanzlage von Spontis AG erfolgen sollte.



## Kontrolle der Betriebskosten

Trotz einer schwierigen Situation im Versorgungsbereich gelang Spontis AG eine optimale Kontrolle der Betriebskosten. Die Personalkosten waren um 5 % geringer als 2020. Die Vereinfachung der Prozesse und der Abbau der Hierarchieebenen fördern die Kommunikation zwischen den Teams und führen zu höherer Effizienz in sämtlichen Bereichen des Unternehmens.



Youssouf Ouattara - Anita Milosavljevic

# HUMAN RESOURCES



**33** Angestellte mit unbefristetem  
Arbeitsvertrag



**3** Lernende: **1** Lernender Kaufmann  
**2** Lernende Logistiker



Altersdurchschnitt: **36** Jahre



**1** EFZ im Bereich Logistik,  
berufsbegleitend absolviert



## MEHRERE INDIVIDUELLE SCHULUNGEN:

- 1** Manager für Logistiksysteme
- 1** CAS Projektmanagement
- 1** Lohnadministration und Arbeitsrecht
- 1** Ausbilder für lernende Logistiker

Kundenkontakte Schulungen  
für das Unternehmen

v Luca Piras



< Drew Gamage

v Tontonvi Kossi Eklu

>

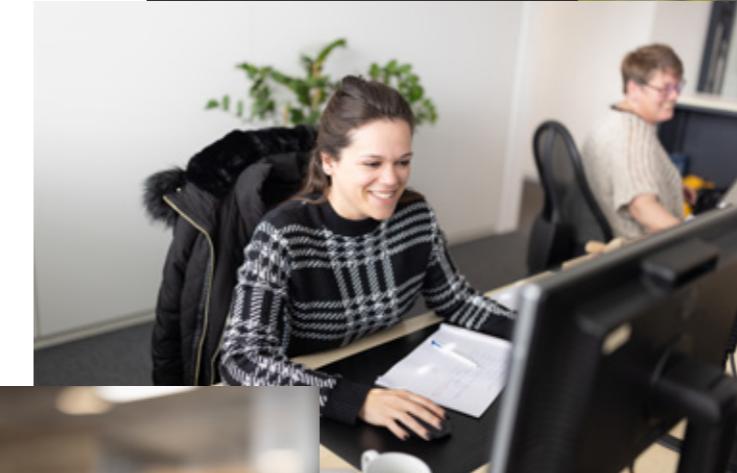
Isabel  
Dos  
Santos

Sandie  
Gonzalez

-  
Tanja  
Chatton  
v



José Morgadinho  
v Simoes



Marie Bureth >



< Tafoltchan Ouattara

v Grégory Savin - Sandy Treyvaud



^ Rui Ferreira



Matthieu Rapin >



# UNTERNEHMENSFÜHRUNG

## Verwaltungsrat

### Mitglieder

Patrick Bertschy, Präsident (bis 23. Juni 2021)

Philippe Durr, Präsident (ab 23. Juni 2021)

Nicolas Waelti, Vizepräsident

Fabrice Bonvin, Verwaltungsratsmitglied

Nicolas Conne, Verwaltungsratsmitglied

Willy Zeller, Verwaltungsratsmitglied

Sekretär des Verwaltungsrats:

Héloïse Favez (bis 15. November 2021)

Valentine Maire

Der Verwaltungsrat besteht aus fünf Mitgliedern. Infolge des Rücktritts von Patrick Bertschy ernannte die Generalversammlung ein neues Verwaltungsratsmitglied: Philippe Durr, verantwortlich für Partnerschaften bei Romande Energie. Der Verwaltungsrat ernannte Philippe Durr zum Präsidenten und Nicolas Waelti zum Vizepräsidenten.

Héloïse Favez, Rechtsanwältin bei Groupe E, wurde durch Valentine Maire, Rechtsanwältin, als Sekretärin des Verwaltungsrats abgelöst.

Die Amtszeit der Verwaltungsratsmitglieder läuft im Juni 2022 ab.

### Sitzungen

Im Geschäftsjahr 2021 ist der Verwaltungsrat zu sieben Sitzungen zusammengetreten.

Im Rahmen der Zuständigkeiten, die ihm vom Gesetz eingeräumt werden, hat der Verwaltungsrat abgesehen von seiner Aufsichtsfunktion in Bezug auf das Unternehmen insbesondere:

- die Ziele für 2021 festgelegt und die Erreichung der Ziele für 2020 evaluiert;
- die neue Organisation der Direktion genehmigt;
- der Generalversammlung die Ernennung einer neuen Revisionsstelle vorgeschlagen;
- die Migration seines ERP auf SAP S4/HANA genehmigt;
- eine neue Methode zur Lagerbewertung genehmigt, die 2022 eingeführt wird;
- beschlossen, das Sekretariat des Rates dem Unternehmen DPM légal, vertreten durch Valentine Maire, zu übertragen;
- die Risikobeurteilung des Unternehmens vorgenommen.

Zudem trat der Verwaltungsrat zu einem Seminar zusammen, um die Strategie des Unternehmens zu evaluieren und infolge des Ausstiegs der BKW aus dem Aktionariat am 31. Dezember 2019 anzupassen.



Fabrice Bonvin • Patrick Bertschy  
Nicolas Conne • Christophe Pot • Nicolas Waelti  
Willy Zeller • Valentine Maire • Héloïse Favez • Philippe Durr

## Partnerschaftsausschuss

### Zusammensetzung

Ana Vukicevic (SIL), Präsidentin  
Yves Fritsché (Groupe E), Vizepräsident  
Frédéric Lin (Romande Energie)

### Sitzungen

Im vergangenen Geschäftsjahr ist der Partnerschaftsausschuss sieben Mal zusammengetreten.

Er befasste sich insbesondere mit folgenden Dossiers:

- Vergabe mehrerer Aufträge
  - Modulare MS-Zellen
  - Verteilertransformatoren
  - Kabel für MS- und NS-Netze
- Verlängerung mehrerer Verträge für folgende Produkte:
  - Vorgefertigte Trafostationen
  - NS-Verteilkabinen
  - Hausanschlusskästen
  - Kompakte MS-Zellen
  - MS-Ableiter
- Neue Version des Geschäftsreglements



# BERICHT DER REVISIONSSTELLE



Tél. +41 26 435 33 33  
Fax +41 26 435 33 34  
[www.bdo.ch](http://www.bdo.ch)

BDO SA  
Petit-Moncor 1A  
Villars-sur-Glâne  
Case postale  
1701 Fribourg

Rapport de l'organe de révision sur le contrôle restreint  
à l'Assemblée générale de

**Spontis SA, Avenches**

En notre qualité d'organe de révision, nous avons contrôlé les comptes annuels (bilan, compte de résultat et annexe) de Spontis SA pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2021. Le contrôle restreint des indications de l'exercice précédent a été effectué par un autre organe de révision. Dans son rapport du 5 mai 2021, celui-ci a exprimé une opinion non modifiée.

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels incombe au conseil d'administration alors que notre mission consiste à contrôler ces comptes. Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément et d'indépendance.

Notre contrôle a été effectué selon la Norme suisse relative au contrôle restreint. Cette norme requiert de planifier et de réaliser le contrôle de manière telle que des anomalies significatives dans les comptes annuels puissent être constatées. Un contrôle restreint englobe principalement des auditions, des opérations de contrôle analytiques ainsi que des vérifications détaillées appropriées des documents disponibles dans l'entreprise contrôlée. En revanche, des vérifications des flux d'exploitation et du système de contrôle interne ainsi que des auditions et d'autres opérations de contrôle destinées à détecter des fraudes ou d'autres violations de la loi ne font pas partie de ce contrôle.

Lors de notre contrôle, nous n'avons pas rencontré d'éléments nous permettant de conclure que les comptes annuels ne sont pas conformes à la loi et aux statuts.

Fribourg, le 7 mars 2022

BDO SA



Yvan Haymoz

Expert-réviseur agréé



Lucien Jordan

Réviseur responsable  
Expert-réviseur agréé

Annexe  
Comptes annuels

# FINANZBERICHT



## BILANZ PER 31. DEZEMBER 2021

In Tausend CHF	31.12.2021	31.12.2020
<b>AKTIVEN</b>		
Liquidität und kurzfristig gehaltene börsennotierte Aktiven	1 353	3 622
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	1 036	1 192
Forderungen und sonstige kurzfristige Vermögenswerte gegenüber verbundenen Unternehmen	3 118	3 991
Übrige kurzfristige Forderungen	287	663
Kostenneutrale Bestände und Dienstleistungen	10 039	6 779
Aktive Rechnungsabgrenzungen	420	14
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>16 253</b>	<b>16 261</b>
Sachanlagen	439	158
Immaterielle Werte	963	1 401
<b>Anlagevermögen</b>	<b>1 402</b>	<b>1 559</b>
<b>TOTAL AKTIVEN</b>	<b>17 655</b>	<b>17 820</b>
In Tausend CHF	31.12.2021	31.12.2020
<b>PASSIVEN</b>		
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	2 729	3 038
Kurzfristige Verbindlichkeiten und andere kurzfristige gegenüber verbundenen Unternehmen	-	-
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten	12	656
Passive Rechnungsabgrenzungen	600	803
<b>Kurzfristiges Fremdkapital</b>	<b>3 341</b>	<b>4 497</b>
Langfristige verzinsliche Verbindlichkeiten	10 000	8 000
Rückstellungen und ähnliche gesetzlich vorgeschriebene Posten	-	428
<b>Langfristiges Fremdkapital</b>	<b>10 000</b>	<b>8 428</b>
<b>Total Fremdkapital</b>	<b>13 341</b>	<b>12 925</b>
Aktienkapital	2 650	2 650
Gesetzliche Gewinnreserve	530	530
Freiwillige Gewinn- oder Verlustreserve	1 756	2 337
Eigene Kapitalanteile	(622)	(622)
<b>Total Eigenkapital</b>	<b>4 314</b>	<b>4 895</b>
<b>TOTAL PASSIVEN</b>	<b>17 655</b>	<b>17 820</b>

## ERFOLGSRECHNUNG 2021

In Tausend CHF	31.12.2021	31.12.2020
Umsatzerlöse	41 397	40 511
<b>Nettoerlöse aus Lieferungen und Leistungen</b>	<b>41 397</b>	<b>40 511</b>
<b>Bestandesänderung</b>	<b>3 260</b>	<b>(31)</b>
Einkäufe	(36 460)	(32 506)
Übriger direkter Aufwand	(616)	(531)
<b>Direkter Aufwand</b>	<b>(37 076)</b>	<b>(33 037)</b>
<b>Bruttogewinn</b>	<b>7 581</b>	<b>7 443</b>
Personalaufwand	(4 059)	(4 291)
Übriger betrieblicher Aufwand	(3 208)	(3 260)
<b>EBITDA</b>	<b>314</b>	<b>(108)</b>
Abschreibungen und Wertberichtigungen auf das Anlagevermögen	(755)	(625)
<b>EBIT</b>	<b>(441)</b>	<b>(733)</b>
Finanzaufwand	(134)	(127)
<b>Ergebnis vor Steuern</b>	<b>(575)</b>	<b>(860)</b>
Gewinnsteuer	(6)	(34)
<b>NETTOERGEBNIS DES GESCHÄFTSJAHRES</b>	<b>(581)</b>	<b>(894)</b>

# ANHANG ZUR JAHRESRECHNUNG 2021

In Tausend CHF

## Grundsätze der Rechnungslegung

Die vorliegende Jahresrechnung wurde nach den Vorschriften des Schweizer Gesetzes, insbesondere der Artikel über die kaufmännische Buchführung und Rechnungslegung des Obligationenrechts (Art. 957 bis 962) erstellt.

Sachanlagen werden über folgende Zeiträume abgeschrieben:

Maschinen, Geräte, Anlagen und Werkzeuge	5-15 Jahre
Fahrzeuge	3-8 Jahre
IT-Anlagen	3-8 Jahre
Immaterielles Vermögen	3-8 Jahre

## Auflösung der stillen Reserven während des Geschäftsjahrs

	31.12.2021	31.12.2020
Nettoverwendung des Saldos der Arbeitsgeberrücklage	-	27

## Eigene Aktien

	Anzahl Aktien	Wert per 31.12.2021	Anzahl Aktien	Wert per 31.12.2020
Stand zu Beginn des Geschäftsjahrs	26 500	622	26 500	622
Veränderung im Geschäftsjahr	-	-	-	-
Stand am Ende des Geschäftsjahrs	26 500	622	26 500	622

## Allgemeine Rückstellungen

	31.12.2021	31.12.2020
Rückstellungen für Lieferantenstreitigkeiten SBG	-	428

## Lagerwertkorrektur

Eine Lagerwertkorrektur wurde durchgeführt um eine Lagerüberbewertung zu verhindern gemäss OR (Art. 960a). Die Bewertungsmethode ist der gewichtete Durchschnittspreis.

	31.12.2021
Rückstellung für Lagerwertkorrektur	350

## Angewandter Wechselkurs und funktionale Währung

Die Buchhaltung des Unternehmens wird in CHF geführt. Transaktionen in Fremdwährungen werden jeweils zum 31. Dezember des laufenden Jahres neu bewertet. Für die Neubewertung kommen die folgenden Wechselkurse zur Anwendung:

EUR	1.0370
USD	0.9122

Verbindlichkeiten gegenüber Vorsorgeeinrichtungen	Keine
Verpflichtungen	Keine
Aussergewöhnliche einmalige Posten oder Posten, die sich auf einen Zeitpunkt ausserhalb des Zeitraums der Erfolgsrechnung beziehen	Keine

In Tausend CHF

31.12.2021 31.12.2020

## Kurzfristige Bankverbindlichkeiten

Covid-19-Kredite (0% Zinsen)	-	500
------------------------------	---	-----

## Langfristige verzinsliche Verbindlichkeiten

Darlehen HREN (Bestand)	4 000	4 000
Darlehen Groupe E (Bestand)	4 000	4 000
Kreditlinie HREN	1 000	-
Kreditlinie Groupe E	1 000	-
<b>Total langfristige verzinsliche Verbindlichkeiten</b>	<b>10 000</b>	<b>8 000</b>

## Leasingverbindlichkeiten

Gewerblicher Mietvertrag 1.3.2017 bis 28.2.2027	4 084	4 875
Fahrzeug-Leasingvertrag 12.7.2019 bis 12.7.2023	8	13

## Sicherheitsleistungen zugunsten Dritter

Sicherheitsleistung für Zollgebühren	7	7
Vollzeitstellen im Jahresdurchschnitt	33	35

## Grossaktionäre

In Tausend CHF

	Nominal- wert Total Aktien per 31.12.2021	In % des Aktien- Kapitals	Nominal- wert Total Aktien per 31.12.2020	In % des Aktien- Kapitals
Romande Energie Holding AG	1 060	40.00%	1 060	40.00%
Groupe E AG	1 060	40.00%	1 060	40.00%
Gemeinde Lausanne	265	10.00%	265	10.00%
Spontis AG (eigene Aktien)	265	10.00%	265	10.00%
<b>Total</b>	<b>2 650</b>	<b>100.00%</b>	<b>2 650</b>	<b>100.00%</b>

## ANTRAG ÜBER DIE VERWENDUNG DES BILANZGEWINNS

In Tausend CHF	31.12.2021
Vortrag aus dem vorherigen Geschäftsjahr	2 337
Jahresgewinn	(581)
<b>BETRAG ZUR VERFÜGUNG DER GENERALVERSAMMLUNG</b>	<b>1 756</b>
Dividende	-
Zuweisung an die allgemeine Reserve	-
Saldovortrag	1 756
<b>TOTAL</b>	<b>1 756</b>



SPONTIS SA

Route de la Plaine 43  
1580 Avenches

Tél. +41 58 856 20 00  
Fax +41 58 856 20 99

[info@spontis.ch](mailto:info@spontis.ch)  
[www.spontis.ch](http://www.spontis.ch)



Réalisation: CiLab  
Photos: Stemutz

